O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875 JULIO MESQUITA (1862—1927)



Quarta-feira 23 de FEVEREIRO de 2022 • RS 6.00 • Ano 143 • Nº 4668 estadão.com.br

EUA e Europa impõem à Rússia primeira leva de sanções

_Ação é resposta à decisão russa de mandar de tropas à Ucrânia

m ação coordenada, EUA, União Euro, EUA, União Euro pois de Reino Unido aplicaram sanções e aliados de Vladimir Putin, em resposta à decisão do Kremlin de enviar tropas ao leste da Ucrânia. A punição mais significativa veta o a cesso russo ao fi-

Análise __A14 Thomas L. Friedman / NYT Ocidente não é inocente na Ucrânia

nanciamento de sua dívida soberana – a capacidade do país de emitir dívida para se financiar. O presidente dos EUA, Joe Biden, disse que as sanções serão ampliadas caso Putin avance so-bre oterritório-ucraniano. "Ainvasão da Ucrânia está só no infacio", afirmou. Tambéme mra etaliação, a Alemanha interromperá a certificação do gasoduto Nord Stream 2, principal obra de infraestrutura energética do país, com origem na Rússia.

Em Kiev, medo convive com a rotina

A capital ucraniana transparece normalidade diante de ameaça de invasão, mas há tensão nas ruas, informa o enviado especial Eduardo Gayer. ... Al5 E&N Câmbio favorável__B1 e B2

Apesar das turbulências, dólar ignora crise e cai no Brasil

Juros e matérias-primas fizeram com que a moeda americana, que fechou em R\$ 5,05 ontem, caísse 9,36% em 2022. Especialistas dizem que o cenário tende a mudar.





'Volpi Popular' no Masp __C4 e C5 Muito além das

bandeirinhas
Representação __A22 e A23

Voto feminino faz 90 anos e mulher ainda busca espaço

E&N Ano eleitoral ___85 Sob pressão política, Guedes

deve liberar saques do FGTS

Notas e Informações __A3 Putin testa o mundo

Roberto DaMatta __C3 A vida em caixas de papelão

Leandro Karnal __08 O restaurante instagramável

Cerveja artesanal anima produtores de lúpulo
Produção passou de B para 24 toneladas entre 2020 e 2021. Flávio Novaes cultiva a flor em Mogi das Cruzes. __ 814 e 815

'Tattolåndia' __A9 e A10

Família Tatto acumula fortuna e amplia influência no PT

Aolongo de décadas, osirmãos Jilmar, Enio e Nilto Tatto consolidaram presença na política e acumularam patrimônio imobiliário avaliado em pelo menos R\$25 milhões na zona suil de SP. O clâterá papel importante para ascandidaturas do ex-presidente Lula ao Planalto e de Fernando Haddad no plano estadual. Eleições 2022 __All e Al2 Doria admite que pode abrir mão de candidatura à Presidência

Ele disse que "lá adiante" poderá apoiar nome do centro. Bancada do PSDB resiste a Doria e rejeita acenos a Lula. Planos de saúde __Al7 STJ pode impor restrições a tratamentos e medicamentos

Corte julga flexibilidade da lista de cobertura das empresas. Pacientes temem interrupção de serviços.

Edição de hoje 4 CADERNOS - 64 páginas Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, A fundo, Para fechar...
E&N. Destacar Economia & Negácios

C2. Cultura & Comportamento

JC. Jornal do Carro

Tempo em SP 15" Min. 33" Máx.





SENSAÇÃO

DA CADA CHERY.

Veja nas páginas 5, 6, e 7



CAMILA TURTELLI (INTERINA) COLUMADOESTADAO/BESTADAO/COM POLITICA ESTADAO/COM BR/BLOGS/COLUMA-DD-ESTADAO/



Coluna do Estadão

Apoiador de primeira hora de Bolsonaro, agronegócio se divide e busca alternativa

agronegócio pode entrar dividido nas eleições presidenciais. A ala mais pragmática do setor, ligada à agroindústria, quer uma alternativa depois de ter sentido na pele o risco de situações geradas pelo próprio governo. O grupo teme a concretização de ameaças de boicote às exportações por brigas ideológicas com a China, pelo avanço do desmatamento e pela resistência à venda de terras para estrangeiros. Crescem as apostas na entrada do governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB), já que os demais nomes da terceira via ainda não despontaram na corrida. Se as pesquisas mostrarem potencial, "o agro que não quer guerra vai apoiá-lo", garantiu um representante do setor.

• FIÉIS. Bolsonaristas "raiz", por outro lado, negam que as polêmicas afetem o desempenho do presidente Bolsonaro entre eleitores do agronegócio. "Eles (China) precisam tanto de nós quanto nós deles. Ficam criando essa celeuma que não existe. Política é uma coisa, comércio é outra", disse Frederico D'Ávila, ex-vice presidente da Aprosoja Brasil.

· CADA UM NA SUA. Até lá, no entanto, deve reinar a neutralidade institucional. Representantes do setor, como a Sociedade Rural Brasileira (SRB), não devem apoiar oficialmente nenhuma candidatura, pelo menos por enquanto.

• OUTROS TEMPOS. Em 2018, a Frente Parlamentar da Agropecuária (FPA) declarou apoio a Bolsonaro ainda no primeiro turno. Na época, a bancada ruralista era liderada pela então deputada Tereza Cristina, a atual ministra da Agricultura.

•FICA... Enquanto PT e PSB buscam rumos para fechar uma federação, nos bastidores pessebistas cresce o clima de desconfiança. Lideranças têm sinalizado ao presidente do PSB, Carlos Siqueira, o temor de que o partido saia apequenado: apoiar Lula sem ter garantias claras de vantagens, numa federação ou não, não agrada.

...ESPERTO. "Neste momento (a federação com o PT) é uma salvaguarda para o PSB porque não temos chapa em vários Estados. Se a gente não formar federação, estamos fadados a um insucesso grande nas urnas. O PSB não tem saída. Mas o que a gente leva em troca?", disse Júlio Delgado (MG).

. TAL PAL O PL paulista se prepara para realizar um evento de filiação do deputado Eduardo Bolsonaro no próximo dia 3 de março. O partido acredita que o filho "03" de Bolsonaro será um puxador de votos.



Felipe Carreras, deputado federal (PSB-PE)

 JOGATINA. Relator do projeto que libera os jogos de azar no Brasil, o deputado federal Felipe Carreras (PSB-PE) tenta até o último segundo o apoio ou pelo menos a não resistência da bancada evangélica para a aprovação do tema.

• VAI E VOLTA. O projeto de lei, caso aprovado pelo Congresso, corre o risco de ser vetado por Bolsonaro, mas os parlamentares já articulam a derrubada dessa possível medida do presidente da República.

COM MATHEUS LARA. COLABOROU GUSTAVO QUEIROZ.

PRONTO, FALE!!



Renan Calheiros Senador (MDB-AL)

"Bolsonaro tem desdém por ritos democráticos. Desprestigiar a posse da nova presidência do TSE é só mais uma manifestação do desprezo às instituições."

CLICK



Filipe Barros Deputado federal (PSL-PR)

Relator do voto impresso na Câmara, proposta derrotada em 2021, parlamentar bolsonarista ainda insiste em questionar a sistema eletrânica nas redes



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884)
FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1880)
JULIO MESQUITA (1885-1827)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1815-1888)
ERANCISCO MESQUITA (1815-1888)

LUIZ CARLOS MESQUITA/1952-1970)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1983)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)
RUY MESQUITA (1947-1013)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃ PRESIDENTE ROBERTO CRISSIUMA MESQUI MEMBROS FERNANDO C. MESQUITA DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESQUITA NET
DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍPEDES ALCÁNISMA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA MARIANA UEMURA SAMPAIO DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTI PAULO BOTELHO PESSOA DIRETOR FINANCEIRO

NOTAS E INFORMAÇÕES

Putin testa o mundo



Ao botar um pé na Ucrânia, autocrata russo expôs inequivocamente suas intenções imperialistas. As sanções precisarão ser igualmente inequívocas

esperança de dissuasão de uma invasão rusea à Ucrania ficou no passado, a divida agora é sobre sua escala.

O presidente russo, Vladimir Putin, expòs suas intenções. Mas a resposta do Ocidente segue envolta em nuvens de incerteza.

Na segunda-feira, Putin, ao mesmo tempo que negou o direito à independência da Ucránia, reconheceu a independência dos enclaves separatistas de Donetsk e Luhansk, anunciando o envio de tropas.

A Otan declarou que a Rússia está

fabricando um pretexto para assaltar Kiev. A Alemanha suspendeu a certificação do gasoduto da Rússia Nord Stream 2. Os EUA e a União Europeia nunciaram sanções aos separatistas e a alguns indivíduos e negocios russos. Mas tudo ainda longe das supreprintifidas "consequências prassivas" [12]

Enquanto 190 mil soldados da Rússia seguem instalados nas fronteiras da Ucránia, seu aparato de propaganda e desinformação avança. O entourage de Putin alega que os líderes ucraníanos são "nazistas", que está em curso um "genocídio" da população russa na

Ucrânia e que o país é um fantoche usado pela Otan para "desmantelar a Federação Russa".

Nas últimas semanas, Putin logrou desestabilizar o governo ucaraniare reafirmo sua autocracia, desviando a atenção das dificuldades econômicas e de figuras da oposição, ensaiou exercícios com mísseis nucleares para intimidar os adversários; e estretie ou a cooperação com a China. Mas o sucesso estratégico desses avanços táticos dependerá da resposta do Ocidente.

É plausível que Putin tenha calculado uma repetição da invasão à Crimeia, em 2014, que pegou o Ocidente desprevenido. Mas hoje as condições são outras.

A midia ocidental está menos vulnerável à desinformação russa, os serviços de inteligência puseram as manobas de Putin sob holofotes, e atrocidades na Ucránia seriam difundidas em tempo real de smarphones para o mundo. A Otan expôs a intransigência de Putin e desarmou suas acusações de intransigência do Tota, ao se oferceer para negociar restrições a armamentos e exercicios militares. Os aliados prometem apoio diplomático e militar sem precedentes à Ucránia, e a meaqa galvanizou o sentimento dos ucranianos de que seu destino está com o Ocidente.

A Rússia tem muito a perder, a comecar polor sanguse e cinheiro derramados emissio usanguse e cinheiro derramados emissio usanguse de los de la comercial e fianaceiro da Rússia pode até favorecer os membros do Politburo, que já sofrem sanções e controlam a "fortaleza econônica" erguida desde 2014, mas feriram severamente os empresários russos e a população, criando o risco de revoltas populares. O ónus seria lançar definitivamente Putin nos braços de Xi Jinping, mas isso não compensaria as perdas econômicas e condenaria a Rússia a ser um satélite diplomático menor e um exportador de commodities baratas à China.

A debacle dos EUA no Afeganistão, o governo de transição na Alemanha, o ano eleitoral na França e as agruras políticas do premiê britânico, Boris Johnson, seguramente foram computados por Putin como fraquezas a serem exploradas. Se são de fato, o mundo está para descobrir. A dissuasão é possível, mas a retaliação econômica precisa ser mais enérgica. "Não precisamos das sanções após o bombardeio e após nosso país ser alvejado ou após não termos mais fronteiras e após não termos mais economia", disse o presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, a aliados reunidos em Munique. O mesmo pode ser dito de apoio militar.

No pior dos cenários, Putin pode desencadear uma blitzkrieg com a mesma brutalidade empregada na Chechênia e na Síria. A guerra ameaca toda a ordem europeia pós-2.ª Guerra. Mas ela ainda pode ser evitada se o Ocidente tiver aprendido com a história. Após a invasão da Crimeia, também foram prometidos "danos massivos", mas quatro anos depois a Rússia recebia uma Copa do Mundo. O pretexto de invadir a Ucrânia em solidariedade a etnias russas ecoa a anexação dos Sudetos pela Alemanha hitlerista. Até agora as nações ocidentais mostraram mais força nas palavras do que em seus atos, mas, se não quiserem ser mais uma vez reféns de um ditador, precisarão galvanizar essas ameaças em ação.

Justiça deve ser e parecer imparcial

A imparcialidade da Justiça é exigência da Constituição. Além das causas de impedimento e suspeição, existe a quarentena de três anos para ex-juiz atuar na mesma vara

otratar dos direitos fundamentais, a Constituição estabeleccu, no art. 50, que "não haverá juizzo ou tribuguém será processado nem sentenciado senão pela autoridade competente". Trata-se de importante limitação do poder do Estado, que assegura duas características indispensáveis da atividade judicial. O órgão julgador deve ser independente e imparcial.

O cuidado da Constituição com a imparcialidade do juiz confirma que o assunto, longe de ser formalidade burocratica, é requisito essencial da dadministração da Justiça. O Estado só tem direito a estabelecer uma decisão judicial sobre determinada questão por meio de um órgão julgador "competente, independente e imparcial, es-

tabelecido anteriormente por lei", como expressamente previu a Convenção Americana de Direitos Humanos, da qual o Brasil é signatário.

Além disso, em defesa da independência da Justica, evitando situações de conflito de interesses, a reforma do Judiciário de 2004 estabeleceu uma quarentena para os magistrados. "Aos juízes é vedado exercer a advocacia no juízo ou tribunal do qual se afastou, antes de decorridos três anos do afastamento do cargo por a posentadoria ou exoneração", dispôs a Emenda Constitucional (ECC) 45/2001.

Esse marco jurídico cristalino contrasta, no entanto, com algumas condutas de magistrados em processos de falência e de recuperação judicial. Alguns dos casos foram ou estão sendo investigados pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ). Segundo o Estado apurou, juízes pediram demissão e, logo depois, integraram bancas e consultorias que atendem empresas em dificuldades financeiras, cujos processos antes tramitavam sob sua jurisdição.

Por exemplo, em maio de 2021, um exjuiz de falèncias e recuperações judiclais de São Paulo já atuava como representante da Laspro Consultoria,
uma das maiores administradoras judiciais do Estado de São Paulo, hates,
havia indicado esse escritório em pelo
menos três processos que conduziu
como juiz. O ex-magistrado não viu,
no entanto, conflito de interesses.
"Quando das nomeações, a minha ida
à Laspro não era sequer uma hipótese", disse ao Estado.

se", disse ao Estado.

Noutro caso, também um ex-juiz
de faléncias e recuperações judiciais
de São Paulo associou-se au mescritório de advocacia que defende clientes
em processos da mesma vara em que
tinha sido juiz. Em pelo menos um processo, houve procuração ao ex-magistrado para atuar na defesa do credor
de uma empresa cujo processo de faiflencia foi conduzido pelo então juiz.
Questionado pelo jornal, o ex-magistrado disse que essa procuração era
fruto de um equivoco, que, tão logo
descoberto, foi corrigido.

Tanto o CNJ como os tribunais têm sido instados a se manifestar sobre suspeita de parcialidade de juízes. Num caso, o Tribunal de Justiça do Espirito Santo determinou aposentadoria compulsória de um juiz, acusado de atuar indevidamente ao lado de um administrador judicial, Segundo a Corregedoria do tribunal, o filho do juiz teria uma sociedade informal com esse administrador.

Também não se pode ignorar que externa falsas denúncias perante o CKNI, com o objetivo de constranger os magistrados e, assim, limitar sua independência. Os órgãos de controle precisam ser criteriosos, para evitar tanto impunidades como injustiças. Para isso, é fundamental exigir o cumprimento dos requisitos constitucionais e legais da magistratura, evitando dúvidas desnecessárias sobre a independência e a imparcialidade do juiz.

Nessa trajectória de fortalecimento institucional do Judiciário, é também importante prover uma compreensão mais qualificada – mais constitucional e rigorosa – das hipôteses de impedimento e suspeição do juid. Acertadamente, o Congresso ampliou, com o Código de Processo Civil de 2015, as causas de impedimento, fixando critérios mais precisos para a avaliação das situações em que a imparcialidade do juiz é descaracteriza. A todos, juizese e jurisdicionados, interessa que a Justiça pareça e seja de fato imparcial. •

ESPACO ABERTO

O antialgoritmo

Nicolau da Rocha Cavalcanti

osúltimos anos, ficou evidente que as redes sociais não são um espaco neutro de exposição e debate das ideias presentes numa sociedade. Boa parte dessas distorções é causada pelos algoritmos. Criados com o objetivo de aumentar o tempo de uso das redes sociais, eles intensificam a visibilidade de alguns temas e acentuam a dimensão conflitiva das interações humanas, Dessa forma, aquilo que foi visto, no início, como um instrumento de empoderamento pessoal e coletivo - o que, sob muitos aspectos, continua sendo verdade - recebe hoje uma avaliação menos ingênua. A internet é, também, ocasião de novas vulnerabilidades, de novas e velhas manipulações.

A nova camada de compreensão das redes sociais suscitou, no mundo inteiro, o debate sobre a regulação dessas atividades: sua conveniência, seus riscos e os eventuais critérios a serem adotados. É uma seara nova, ainda sem respostas consolidadas. De todo modo, é cada vez mais consensual que não cabe ao Estado ficar indiferente perante esta nova realidade social, também por seu papel na defesa da livre concorrência.

Tudo isso pode conduzir à sensação de fragilidade e impotência pessoais. Ao contrário da promessa original relativa à internet, o indivíduo vê. agora, seu protagonismo minguar. Enredado em algoritmos sobre os quais não dispõe de nenhum poder, estaria à espera de uma transformação que também depende muito pouco dele: que a regulação estatal possa proporcionar, no futuro, um ambiente virtual mais civilizado.

brar que todos dispomos de um recurso capaz de romper a asfixia do ambiente atual: o "antialgoritmo". Adverte-se, desde logo, que sua existência não substitui a discussão sobre a regulação, tampouco elimina todas as consequências nocivas das redes sociais so bre o debate público. Mesmo que possa ter efeitos mais amplos, o antialgoritmo funciona essencialmente no âmbito pessoal. Vejamos.

Neste cenário, convém lem-

O algoritmo das redes sociais baseia-se numa ideia, que não é de todo equivocada: nós, seres humanos, te-

Sempre é possível

oferecer uma resposta pessoal, livre e criativa. que escape dos padrões automáticos de ação e reação

masum sistema de seace sea cae multoparecide. Por mais que haja diferenças culturais ou ideológicas, nosso funcionamento segue padrões psicológicos comuns. Isso faz com que os algoritmos das redes sociais sejam de fato eficientes. Geralmente, eles conseguem nos manter nas redes sociais por mais tempo

do que planejávamos.

O antialgoritmo está vinculado a outra ideia, que também não é de todo equivocada: nós, seres humanos, temos sempre a capacidade de oferecer uma resposta pessoal, livre e criativa, que escape dos padrões automáticos de ação e reação. O antialgoritmo não é mera abstração, mas parte do fenômeno humano. Por maiores que sejam as distorções causadas pelos algoritmos - e também por nossos condicionamentos -, sempre é possível buscar um exercício mais qualificado da autonomia individual. Se as redes sociais estimu-

lam uma abordagem superficial - por exemplo, ler apenas os títulos ou reagir logo após a primeira impressão -, o antialgoritmo desperta outras atitu-des, como impor-nos um tempo entre a ação e a nossa reação, assegurar condições mínimas para a reflexão pessoal e buscar conhecer seriamente o raciocínio contrário, seu contexto e suas motivações. Levanos, também, a fugir do moralismo que enxerga má-fé em todo argumento dissonante.

Esta empreitada de liberdade e compreensão não é mero exercício de uma hercúlea (e talvez inatingível para a maioria de nós) boa vontade com os outros. É fruto da compreensão de que a nossa melhor resposta, a nossa reação mais humana, nunca é resultado de simples automatismo. Quando reagimos no piloto automático, a ação do outro muitas vezes aquilo que equivocadamente pensamos ser a ação do outro - acaba por definir nossa reação e, em último termo, nossa identidade. Perdemos, assim, esta fundamenral dimensão da liberdade, que é a de agirmos como somos, e não como os outros ou as circunstâncias ditam.

Além do debate sobre possíveis caminhos de uma adequada regulação - capaz de preservar e promover a liberdade de expressão e o pluralismo de ideias -, as distorções das redes sociais suscitam a necessidade de uma formação pessoal mais ampla e profunda. É preciso fortalecer nossa individualidade, o que significa também expandir a perspectiva pessoal. Neste processo, a leitura, o contato com a arte e a convivência plural são fundamentais.

Entre outros recursos, a leitura habitual de jornais e de livros - incluindo literatura, história e filosofia - contribui para o bom funcionamento do antialgoritmo. Além do conteúdo em si, a leitura proporciona contato com outras perspectivas e experiências de vida. Os livros nos conectam com ideias, pessoas e culturas de variadas épocas - e isso num contexto não de conflito, mas de diálogo, o que favorece o exercício da individualidade.

O antialgoritmo é a antítese da fórmula pronta. Mais do que algo externo ou artificial, ele é esta chama interior que todos levamos dentro de nós e que nos impulsiona à vida e à liberdade. Não está obsoleto, nunca foi tão necessário. É tempo de usá-lo.

ADVOCADO E JORNALISTA

FÓRUM DOS LEITORES

nel será desconsiderada e E-mail: forum/trestadan.com

Tensão na Ucrânia

Guerra de narrativas

Asituação da Ucrânia mostra comoaguerrade narrativas é construída na polarização política como propaganda ideológica, com visões irreconciliáveis, nestanova guerra fria. Na versão ocidental, o presidente pró-Rússia foi forçado a abandonar o país após uma revolução democrática, em 2014. A Crimeia foi invadida e, depois, começou uma guerra civil no leste do país. A Ucrânia queraderirà Otan, mas agora foi cercada pela Rússia, que ameaça invadir e tomar a capital Kiev. A independência das regiões de Donctske Lugansk viola o Direito Internacional e as tropas russasvão ocupar militarmente territórioucraniano. Na versão russa, houve um golpe de Estado que derrubou um presidente democraticamente eleito, em 2014. A anexação da Crimeia foi aprovada em referendo realizadoem toda a península. A Rússia está se defendendo do expansionismodaOtan, que quer posicionar mísseis em direção a Moscou. As regiões separatistas, que têm população russa, tornaramse Repúblicas independentes e foram reconhecidas pela Rússia, que vai enviar tropas de paz. Ambos os lados têm suas razões.

Luiz Roberto da Costa Jr.

Ircostair@uol.com.br

Tragédia em Petrópolis

Programas habitacionais O que Petrópolis vive hoje é mais uma tragédia previsível e evitável. Assistimos, atônitos e impotentes, a centenas de mortes por deslizamentos de morros e soterramentos, enquanto governantes continuam fazendo nada paratirar a população carente dessas áreas de risco. São milhões de brasileiros nessa situação. Com os bilhões destinados ao Fundo Eleitoral, por exemplo, para políticos fazerem suas campanhas à nossa custa, muitos bons programas habitacionais poderiam ser implantados. Ao invés disso, políticos e governantes se locupletam com o dinheiro público. Que as lágrimas dos desabrigados e enlutados pesem na consciência dos corruptos e irresponsáveis.

Vera Lúcia Lahoz

veralahoz@terra.com.br

São Paulo

Segurança pública

Arriscado

Sobre a reportagem Comandante dá aval a protesto da PM em MG e cria desafio a Zema (21/2, A8), há que registrar o quão inaceitáveis são o gesto do comandante-geralda Polícia Militar de Minas Gerais, Rodrigo Rodrigues, e as palavras por ele empregadas. A atitude do coronel Rodrigues de endossar publicamente um ato de protesto de seus comandados comooque veloaocorrer na segunda-feira (21/2) é claro sinal de insubordinação, quebra de hierarquia e ativismo de uma organização que não foi criada para funcionar sob os mesmos parâmetros que regem organizações democráticas como partidos políticos, sindicatos, o próprio Poder Legislativo e o eleitorado de forma geral. As polícias militares, até por concentrarem as armas que devem proteger a sociedade, não podem atuar desta maneira para reivindicar o que julgam ser direito seu. Não entro no mérito de se o governador mineiro tem desenvolvido política acertada para esta ou outras áreas, mas seguramente o que se constata é algo que resvala em regimes políticos populistas, que, por seu turno, caminham próximo dos autoritários, quando não se tornam um. O que seviu nas ruas de Belo Horizonte, com uso de carros de somegritos atacando o governador, só confirma isso. Que os setores que prezam efetivamente o regime democrático, muitos dos quais viam ou veem com simpatia estes movimentos (quando não os incentivam), reflitam sobre os riscos embutidos nesta visão de mundo

Rui Tavares Maluf rtmaluf@uol.com.br São Paulo

Antônio Dilson Pereira

Eleição 2022 Gilberto Kassab

Lembro-me de como ele surgiu navidapolítica, vindo do malufismo. Foi eleito vice de José Serra para a Prefeitura de São Paulo. Herdou o cargo de Serra e conseguiu se reeleger para o mandato seguinte. De lá para cá, assumiu cargos de ministro e secretário de Estado, em que se revelou inexpressivo. Inspirado pelo balcão de negócios em que se transformaram os partidos, criou o PSD, agremiação sem programa sério, mas que no terreno fértil das adesões oportunistas conseguiu formar uma bancada expressiva. Serviu a todos os governos desde então, e hoje surge como político expressivo e negociador competente, enganando, inclusive, os candidatos à Presidência. Seria bom que os eleitores lessem a coluna Kassah como ele é, de Eliane Cantanhêde (20/2, A10).

> advdilson.pereira@gmail.com Curitiba







PRO

Nova Multimídia Flutuante de

10,25

Nova interface, novas funções, 100% touch screen, compatibilidade com Android Auto e Apple CarPlay, cômera 360°

em HD. Mais conectividade a bordo.





LANÇAMENTO PRONTA-ENTREGA



Novo Painel de Instrumentos Digital de



ESPAÇO ABERTO

Ingresso na OCDE é prioridade de Estado

Robson Braga de Andrade

notícia de que o Conselhode Ministros da Organização para a Cooperamento Econômico (OCDE) aceitou inician negociações para o ingresso do Brasil no organismo internacional veio em boahora. Neste momento de retomada da economia, a prosómação com a entidade val impulsionar reformas estruturais e regulatórias necessárias ao
crescimento do País.

Após quase cincoanos deespera, o convite para as discussões é um avanço considerival. Traz uma perspectiva concreta de modernização da governança, da regulação de setores da atividade econômica e das politicas em diferentes áreas, como tributação, comércio, investimentos, inovação, meio ambiente e ciência e tecnologia.

A OCDE é reconhecida não más como um cibue dos spaises ricos, mas como um fórum de boas práticas, que auditão se governos a formular políticas eficientes para os cidadãos e para as empresas, com base em estudos e dados qualificados. Ser membro desas instruição significa sentar-se à mesa com diversas nações, entre clas as desenvolvidas, e, assim, não sós ebeneficiar do contato com bons exemplos, mas tranbém influenciar na claborações.

de recomendações adotadas internacionalmente.

O Brasil tem trabalhado para aumentar a convergência coma srecomendações da OC-DE antes mesmo do início das negociações para o ingresso na entidade. Essa decisão foi acertada e permititu que o País seja, hoje, entre os candidatos à entrada, o mais alinhado aos instrumentos normativos da organização.

O processo de acessão será abrangente e lento, mas fundaharnagente e lento, mas fundaharnagente e lenter á suas leis, normas e políticas públicas em determinadas áreas avalidadas por mais de 20 comitês da organização. Essa análise permitirá entender quão próximo ou distante o Pais está do arcabouço normativo e das práticas da organização, podendo, assim, receber suesestões de mudantas er aitustes.

Apesar de não existir uma lista predefinida de critérios para os países-candidatos e de ainda não se conhecerem quais serão as áreas avalidas, é possível antecipar alguns temas lifaportantes que terão destaque por demandar mais esforços de adequação:

Na área tributária, entre as principais questões estão a convergência do modelo brasileiro de preços de transferência aos padrões da OCDE e a implantação de um imposto sobre valor Será imprescindível adotar uma estratégia coordenada que engaje representantes da

representantes da sociedade e órgãos públicos nos Estados, municípios e na União

adicionado, nos moldes do que

é praticado internacionalmen-

te e do relatório da Proposta de

Emenda Constitucional (PEC)

Alóm disso a questio am

biental sera decisiva, conforme

destacado na carta-convite.

Quase 40% dos instrumentos

legais da OCDE se referem ao

meio ambiente e contêm reco-

mendações específicas para te-

mas como o gerenciamento

dos recursos hídricos e a neces-

sidade de políticas abrangentes

para resíduos sólidos e para uso

n.º 110, em tramitação no Con-

gresso Nacional.

de energias renováveis. O Brasil reúne condiçõ

O Brasil reúne condições paras eru mão si ideres da descarbonização da economia e uma referência mundial na oferta de produtos da biodiversidade. Por isso, também será necessário intensificar o combate ao desmatamento ilegal e às queimadas. Setores público e privado deverão concentrar esforços na articulação e na efetiva implantação de politicas públicas e avanços nessas áreas. A preparação de Pais para

conduzir esta próxima fase será crucial. Pela dimensão do processo, o setor privado deve ter um papel relevante. Será imprescindível adotar uma estratégia coordenada que engaje representantes da sociedade e diferentes órgãos públicos, nos municípios, nos Estados e na União, incluindo o Poder Legislativo. Nesse aspecto, recomenda-se a formalização de um canal institucional, com a criação de grupos de trabalho para avaliar e contribuir com propostas para os diferentes temas. Exemplos recentes, como o

a desão aos Códigos de Liberalização e o das medidas para boas práticas regulatórias, em que esforços conjuntos entre governo e setor privado trabaharam na convergência com as práticas da OCDE, se traduziram, hoje, em melhorias concretas para o ambiente de negócios. No primeiro caso, houve simplificação e desburocratização de operações de câmbio e o compromisso para a redução do Imposto sobre Operações Financeiras (IOF). No segundo, as iniciativas para boas práticas permitiram maior previsibilidade, transparência e participacão da sociedade na edição de

atos normativos.

No âmbito externo, a atuagão do setor produtivo também será relevante. O Businesa at OECD, braço empresarial da organização, que conta com a participação da Confederação Nacional da Indústria (CNI), vai apresentar a perspectiva das empresas - incluindo prioridades eproccupações- no processo de acessão do Brasil.

A entrada do Brasil na OC-DE deve ser uma prioridade de Estado nos próximos anos. A indústria brasileira continuará contribuindo ativamente, nos planos interno e externo, para que o processo se traduza num compromisso constante de aperfeiçoamento de políticas públicas para a construção de um ambiente de negócios favorável e para a inserção internacional do País. O resultado será o estímulo ao crescimento econômico e à melhora das condições de vida da nossa população.

EMPRESÁRIO, É PRESIDENTE DA CHI

TEMA DO DIA



Interrupção da gravidez

Colômbia descriminaliza aborto até o sexto mês de gestação

Um alto tribunal da Colômbia descriminalizou o aborto nas primeiras 24 semanas de gravidez Éuma decisão inédita no país, de maioria católica, e que o coloca na órbita dos países latino-americanos que liberaram a prática. ●



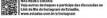
Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Muito orgulho das hermanas colombianas pela conquista."

 LAÍS HILARIO
- "Aprendam: legalização do aborto é uma questão de Saúde Pública!"
 FLÁVIO CARDOSSO
- " Com seis meses a criança já está quase nascendo, que crueldade."

 VERA DOMADIO
- "Sou a favor, mas sexto mês é complicado, muitas crianças nascem com essa idade gestacional."

 WANESCA BIA



ga e @Estadao nas redes social

PRODUTOS DIGITAIS



The New York Times



Estamos voltando ao ciclo do sono segmentado? ● www.estadao.com.br/e/sono

lma Boa História



Seção do jornal traz reportagens inspiradoras. ● www.estadao.com.br/e/boahistpria



É assinante? Baixe o nosso app e leia sem anúncios. ● www.estadao.com.br/e/app

Clã Tatto amplia prestígio no PT e acumula R\$ 25 mi em imóveis

Família de políticos petistas com forte influência em bairros pobres da zona sul de SP terá papel importante nas candidaturas de Lula e Haddad



LUIZ VASSALLO

Filhos de pequenos agricultores do Rio Grande do Sul, os irmãos Tatto ramificaram, ao longo de quatro décadas, a presença na política e acumularam um patrimônio imobiliário avaliado em pelo menos R\$ 25 milhões. Com influência concentrada em um cinturão de bairros pobres na região sul da capital paulista, apelidado de "Tattolândia", o clã petista terá papel importante nas candidaturas do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva ao Planalto e, especialmente, do exprefeito Fernando Haddad, que tenta se firmar como nome do partido na corrida estadual.

Os irmãos Tatto tratam o projeto político do clã como algo "coletivo". O secretário nacional do PT, Jilmar Tatto, vai tentar uma vaga de deputado federal; outros dois irmãos, Enio e Nilto, buscam a reeleição, respectivamente, na As-

sembleia Legislativa de São Paulo e na Câmara dos Deputados. Se forem eleitos, a família terá cinco representantes em todas as esferas do Legislativo, já que Arselino e Jair cumprem mandato na Câmara Municipal paulistana. "Não é um pro-

Espaco Se Jilmar, Enio e Nilto forem eleitos, família terá 5 representantes em todas as esferas do Legislativo

jeto pessoal. É coletivo", disse Jilmar ao Estadão. Hoje, esse projeto "coletivo" é impulsionado por aproximadamente R\$ 30 milhões anuais em emendas e 85 nomeações nos gabinetes ocupados pelos irmãos.

O principal reduto do clã, a Capela do Socorro, com cerca de 130 quilômetros quadrados, tem mais de 600 mil habitantes. Lá, a família de dez irmãos construiu seu reinado político após um passado pobre em um distrito do norte gaúcho. Segundo apurou o Estadão, os Tattos se tornaram, nos últimos 40 anos, donos de 31 imóveis, avaliados em ao menos R\$ 25 milhões (mais informações na pág. A10). A reportagem chegou a esta soma com base em dados abertos do IP-TU fornecidos pela Prefeitura de São Paulo, atualizados até o ano passado, e em certidões de cartórios de outras cidades paulistas. O cálculo é conservador, e baseado em valores venais - alguns deles há mais de duas décadas sem sofrer alterações. Muitos dos imóveis nunca foram registrados e constam apenas na base de dados do IPTU paulista.

COMUNICAÇÃO. Jilmar é a figura mais importante da família nestas eleições majoritárias. Secretário de Comunicação do PT, participa das pré-campanhas de Lula e Haddad e das discussões sobre um futuro plano de gover-



pré-campanhas de Lula e Haddad

no do ex-presidente. Com a responsabilidade de cuidar da comunicação nacional do partido, ele criou um núcleo dedicado a car manifestações de aliados do presidente Jair Bolsonaro que possam ser classificadas como "fake news" contra o PT e Lula. Nos canais petistas nas redes, tem tentado criar uma ponte com líderes evangélicos.

Oúltimo cargo público de Jilmar foi de secretário de Trans-

portes na gestão Haddad. Ocupou a mesma pasta na administração de Marta Suplicy. Apresenta como marcas a criação do Bilhete Único e a expansão de ciclovias e faixas de ônibus.

Com Marta, a missão era tirar perueiros da clandestinidade. Por um deles, chegou a ser acusado de beneficiar o PCC. A polícia pediu a prisão e Jilmar, mas a Justiça rejeitou. "Essa testemunha, ele foi torturado" afirmou ao Estadão. A testemunha era o perueiro Luiz Carlos Pacheco, o Pandora, que foi preso, mas acabou sendo absolvido. Hoje, ele é dono da Transwoff, que opera linhas de ônibus em São Paulo. Procurado, não quis falar.

ELEIÇÕES. O poder dos Tattos se dá principalmente na ocupação de cadeiras legislativas. Deputado federal. Nilto quer a reeleição. Enio, deputado estadual, busca o sexto mandato. Foi três vezes primeiro-secretário da Assembleia Legislativa. e ainda mantém aliados na pasta, que tem 81 servidores. A Primeira-secretaria cuida de importantes contratos da Casa e é destinada ao PT em um acordo costurado há anos com o PSDB. Parte dos servidores são líderes de comunidades paulistanas e do interior de São Paulo, abrigados historicamente nos gabinetes do clã.

Enio é dono de um escritório de contabilidade que, segundo o deputado, faz "assessoria paralela na constituição e regularização de ONGs so-". O escritório é registrado na Receita como contato da Associação Marion, que atua no Jardim Maria Rita, na perife ria da zona sul. A associação recebeu uma emenda de R\$ 60 mil de Arselino, em 2020, para a reforma de sua sede. O parlamentar também pediu à Prefeitura a pavimentação da rua.

Ao todo, os Tattos fizeram indicações de R\$ 30 milhões em emendas no último ano. Os vereadores Arselino e Jair indicaram R\$ 6,1 milhões em emendas. Na Câmara Municipal, grande parte das emendas dos Tattos foi parar em quadras de futebol e eventos de lazer na periferia. No caso de Arselino, 100% de seus R\$ 2,1 milhões em emendas foram destinados a Parelheiros e à Capela do Socorro. O vereador afirmou que, "sempre amparado na legislação", busca destinar emendas "para bairros carentes que precisam de benfeitorias". •

Após reunião com Lula, França indica aliança em SP

Depois de participar de uma reunião com o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva na tarde de ontem, o ex-governador Márcio França (PSB) disse que PT e PSB "provavelmente" estarão juntos na disputa pelo go-

verno de São Paulo, independentemente da formação de uma federação entre as siglas.

No encontro, o pessebista sugeriu ao petista que uma pesquisa de intenção de voto seja contratada pelos dois partidos

depois de maio para definir o candidato ao Bandeirantes: se França ou o se ex-prefeito Fernando Haddad (PT). "O PSB e o PT têm uma tendência consolidada de caminhar juntos no Brasil, Em São Paulo, acho que

vamos estar juntos. Eu havia sugerido uma pesquisa para testar quem tem melhores condições. Se o Haddad não se opuser a tirar o nome dele se eu estiver na frente, eu não me oponho", afirmou o ex-governador na saída da reunião, na sede do Instituto Lula.

Ainda segundo França, há

um "problema" em lançar duas candidaturas do mesmo campo no Estado. "Treino é treino, jogo é jogo. Tem chute, você se machuca. O principal é a unidade, e que todos estejam juntos desde já nessa formatação, com (Geraldo) Alckmin, (Gilberto) Kassab e quem puder vir." • PEDRO VENCESLAU



Quarteirão onde a família Tatto construiu casas, com piscinas e até cinco quartos, às margens da represa Guarapiranga, na zona sul

Patrimôni

Nos mais de 30 imóveis, um condomínio em Interlagos e casas na Guarapiranga

Patrimônio dos Tattos se espalha por bairros da capital e cidades do litoral paulista; clã não se enriqueceu com a política, diz Jilmar

Um dos pioneiros a chegar em São Paulo, o irmão mais velho do clã, Antoninho Tatto, nunca se aventurou na política. Empenhou-se no trabaIho no escritório de contabilidade e na atuação na Pastoral do Dizimo da Igreja Católica, que se dedica a convencer filisia o pagamento da contribução. Foi Antoninho que, nos anos 1980, passou a adquirir terrenos às margens da represa Guarapiranga, e ao lado do Clube de Campo São Paulo.

No começo, era tudo mato. Aos poucos, os Tattos construíram pelo menos seis casas no quarteirão, que chegam a mil metros quadrados de área construida, com piectria e ate cincia quarteira. Por la retrio pá tiveram imoveis Enio, Asolino e Jilmar, além de Antoninho. Imóveis do quarteirão dos Tattos chegam a ser anunciados por até R\$ 3,5 milhões em uma imobiliária que perem uma imobiliária que per-

Jilmar se mudou de lá. Os constantes ataques de mos-

tence à família.

quitos e a distància do centro de São Paulo pesaram. "Minha filha tem marquinhas na perna a tê hoje", disse o secretário nacional de Comunicação do PT, que passou a morar na região da Vila Mariana. Um de sua imóveis - um apartamento de 222 metros quadrados e quatro vagas de garagem -, próximo ao Parque do Ibirapuera, tem tem valor de mercado de R4 milhões. Foi comprado por R8 926 mil em 2026 m

O apartamento, e outros dois imóveis - uma casa de quasida/200 metros quadrados, com piscina de 28 metros, em um condomínio de Bertioga; e um terreno de 2 mil metros quadrados em Jacareí - foram transferidos por Jilmar à Asteca Holding, uma sociedade anônima que tem seus filhos como donos. Quando sec candidatou a prefeito, em 2020, ele datou a prefeito, em 2020, ele

declarou RS 126 mil em património – nenhum inóvel foi incluído. "Eu estou na política. E tem muito essa coisa de arrastar bens. Entido, eu podia perder tudo. E eu fir isso, mas não tenho apego, nemsofro nenhum processo de improbidade", disse Jilmar ao Estadão. Questionado se a familia enriqueeu com a política, ele afirmou: "Quem não entrou está melhor".

PROPRIEDADE, Os Tarros ainda são donos do condomínio Ville Reseda, em Interlagos, que tem sete casas com 150 metros quadrados cada, três quartos e três vagas de garagem. Uma dessas casas está anunciada por R\$ 850 mil e tem uma torneira de chone Ao Tribunal Superior Eleitoral (TSE), Arselino, que é um dos donos do condomínio. declarou uma participação de R\$ 5 mil na empresa, sem detalhar os imóveis. No total. declarou ter R\$ 664 mil em bens nas eleições de 2020.

Outro imóvel da lista é uma casa no Guarujá comprada em 2009, por R5 400 ml, por Antoninho – os irmãos também frequentam o local. Todo o terreno tem 500 metros quadrados. Antoninho, aliás, é o campeão de imóveis. É dono de sete na capital, além da casa no Guarujá. Seu escritório de contabilidade fica em um casarão de esquina em Santo Amaro, de 294 metros quadrados.

A reportagem procurou Antoninho Tatto em seu escritório. Ele não quis se manifestar. Jilmar afirmou que a criação de holding é legal e fruto do aconselhamento de seus advogados. ●

Operação Colosseum

Por 'constrangimento ilegal', TRF-5 anula buscas contra Ciro

RAYSSA MOTTA

O Tribunal Regional Federal da 5ª região (TRF-5), no Reci-fic, anulou ontem as buscas feiras contra o ex-ministro e pre-candidato à Presidência Ciro Gomes (PDT) na Operação Colosseum. Com isso, todas as eventuais provas derivadas do mandado cumprido em dezembro do ano passado também ficami invalidadas.

A decisão unânime foi tomada pela Quarta Turma do tribunal em um habeas corpus movido pela defesa de Ciro. O entendimento dos desembargadores fói o de que houve "constrangimento ilegal". "Viram que a medida não tinha razão de ser e. como ela não tinha



Defesa de Ciro Gomes afirma que operação foi 'autoritária'

razão de ser, foi autoritária", afirmou o advogado do pedetista, Walter Agra, ao Estadão. A defesa de Ciro afirmou oue Polícia Federal e o Ministério Público Federal deflagraram as buscas sem elementos indiciários e com base apenas na palavra de delatores da Odebrecht e da Queiroz Galvão. Outro ponto contestado foi a falta de contemporancidade entre a suspeita e a operação.

entre a suspeita e a operação. Nas redes sociais, Ciro disse que "a verdade e a Justiça" prevaleceram sobre "o arbítrio, a manipulação e a prepotência".

INVESTIGAÇÃO. A apuração que resultou nas buscas contra o ex-ministro foi aberta em 2017 e min suspeita de fraudes e pagamento de propina a políticos e servidores públicos do Ceará envolvendo as obras do estádio Castelão, em Forta-leza, entre 2010 e 2013. A PF adrimou ter encontrado indicios da transferência de RS 11 milhões em Sepciéc ou disfarm

çados de doações eleitorais. Irmão de Ciro, o senador Cid Gomes (PDT-CE) também foi alvo da operação de dezembro. mas a decisão do TRF-şalcançou apenas o mandado de busca cumprido contra o presidenciável. ●

São Paulo

PF vê sobrepreço na compra de respiradores

A Policia Federal deflagrou ontem a Operação Dragão para aprofundar a investigação sobre a compra, sem licitação, de 1.280 respiradores pelo governo de São Paulo. A suspeita é de direcionamento e sobrepreço de RS 64 milhões na compra.

Os agentes cumpriram sete mandados de busca e apreensão na capital e em Porto Feliz, no interior paulista, no Rio e em Brasilia. As ordens foram expedidas pela 10.º Vara Criminal Federal de São Paulo.

O inquérito apura os motivos que levaram o governo paulista a escolher a empresa contratada e o preço pago pelos equipamentos. Nesta fase, a PF não mirou servidores públicos, mas pessoas físicas (intermediários e representantes comerciais) e uma pessoa jurídica. O Estadão apurou que todos os envolvidos na contratação direta serão intimados a depor nos próximos dias.

O material foi contratado em abril de 2020 para tratar pacientes com covid-19. Na época, já estava em vigor a lei que, diante da emergência da crise sanitária, autorizou agentes publicos a comprar bense insumos sem necessidade de licitação. "Mas não era um cheque em branco para contratar a qualquer preço", disse o delegado Adalto Machado.

Em nota, a Secretaria Estadual de Saúde negou irregularidades e criticou o que chamou de "espetacularização da ação". "A aquisição cumpriu as exigências legais", disse a pastá. © FRANTO PRACEDO E R.M. Eleições 2022

Doria admite que pode abrir mão de candidatura

Diante de empresários e investidores, tucano diz pela primeira vez que 'lá adiante' pode apoiar nome do centro contra a polarização

O governador de São Paulo, João Doria, pré-candidato do PSDBà Presidência, admitiuotem, pela primeira vez desde que venceu as prévias de seu partido, a possibilidade de abrir mão da disputa para apoiar uma candidatura única de centro capaz de representar uma terceira via à polarização entre o ex-presidente Luiz Ínácio Lula da SIDia (TP) e o presidente Jair Bolsonaro (PL) – que ocupam as primeiras posições nas pesquisas de intenção de voto. "Não ovuo cloar ome upro-

"Não vou colocar o meu projeto pessoal à frente daquilo que sempre foi a índole, que me fez ter orgulho de ser brasileiro", afirmou o tucano. "Se chegar lá adiante, e, lá adiante, e, le utver de oferceer o meu apoio para que o Brasil não tenha mais essa triste dicoromia do pesadelo de ter Lula e Bolsonaro, eu estarei ao lado daquele ou de quantos forem os que serão capacitados para ofercere uma condição melhor para o Brasil."

Pressão interna Governador enfrenta dificuldade para unificar o partido em torno de sua candidatura à Presidência

As afirmações foram feitas diante de uma plateia de empresários e investidores no CEO Conference 2022, evento organizado pelo banco BTG Pactual. Desde que venceu as prévias, em novembro, Doria enfrenta dificuldade para unifi-

car o partido em trono de sua candidatura. Tucanos históricos se movimentam em apolo a uma eventual candidatura de Eduardo Leite – derrotado nas prévias. O governador gaúcho negocia filiação ao PSD.

No momento em que dirigentes do PSDB, MDB e União
Brasil intensificam conversas
para formar uma federação,
Doria defendeu a manutenção
"até o esgotamento" do diálogo. E citou o ex-juiz Sérgio Moro e a senadora Simone Tebet,
respectivamente pré-candidatos do Podemos e do MDB.

MORO, Presenten o evento. Moro pediu "urgencia" na unisia do "centro", mas deixou claro que não pretende abdicar da candidatura. "A gente precisa se unir, acho que isso é urgente, o trais aso de bom grado", disse. O ex-juiz, no entanto, ressaltou que está em terceiro lugar nas pesquisas. "Não faz sentido abdicar da pré-candidatura se ela tem o maior potencial para vence extremos."

Pesquisa CNT/MDA divulgada anteontem aponta Moro com 6,4%, empatado, em terceiro, com Ciro Gomes (PSD) -6,7%. Doria aparece com 1,8% e Simone com 0,6%. Lula mantém a liderança com 42%, com Bolsonaro em segundo (28%).

Justica Eleitoral

Fachin diz que TSE 'não se renderá' a ataques

WESLLEY BALZO BRASILIA

Em seu primeiro discurso no comando do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), Edson Fachin mandou duros recados às milícias digitais e personalidades antidemocráticas do País, avisando que sua gestão será "implacável na defesa da história da Justiça Eleitoral". Sem citar o presidente Jair Bolsonaro (PL), que não compareceu à cerimônia de posse ontem, mesmo após ser convidado pessoalmente por Fachin, o ministro disse que a instituição "não se renderá" a ataques contra o processo eleitoral.

O novo presidente fez um movimento simultàneo de convite ao diálogo a todos os atores envolvidos nas eleições deste ano e alerta a essas mesmas autoridades. "Parece-nos igualmente urgente e imprescindivel cessar o esgarçamento dos lagos sociais. Uma sociedade quista em comunhão não pode — simplesmente não pode! — flertar com o rompimento", afirmou. "Como sabem, vivemos em um mundo novo, em que o espaço das redes digitais precisa ser defendido dos contra-tataques de criminosos que tentam vilipendiar as instituições", disse. "A democracia é, e sempre foi, inspeciável."

SOCIEDADE CIVIL. Além de anunciar o tom "linha dura" que sua breve gestão deve adotar, Fachin destacou a importancia de a sutoridades relevantes do processo eleitoral se unirem ao TSE e à sociedade civil no "comprometimento integral" de garantir a "estabilidade democrática".

O ministro anunciou que uma de suas primeiras medidas à frente do cargo, já no mês de março, será a realização de reuniões com os dirigentes de todos partidos, com o objetivo de firmar cooperação institucional, sobretudo na área de combate às notícias falsas. •

Verriuse estacts

OLIVE paladar ESTADÃO



Drinks Insanos, Chef premiada e Fast Food. Uma série para testar seu paladar

Chef Premiada, a segunda live da série Resenha Paladar é com Elisa Fernandes, vencedora de reality culinário que hoje divide seu tempo entre o restaurante Clos e a produção de conteúdo para redes sociais.

Quer saber como é a vida no comando de um restaurante depois de vencer um reality? 23 de fevereiro

as 17:00 Assista no Facebook, LinkedIn, Twitter e Youtube do **Estadão**



Vivian Mesquita



Gilberto Amendola LIVE | 22/02



Fábio Moon LIVE | 24/02

Degustação Paladar

Todo conteúdo online aberto para não-assinantes até 28 de fevereiro.

Aproveite para saborear os melhores conteúdos de gastronomia e compartilhar com os amigos!

tornalisto

Eleições 2022

POLÍTICA

Maioria da bancada do PSDB no Congresso rejeita acenos a Lula

Enquete do 'Estadão' com tucanos mostra ainda que apoio à pré-candidatura de Doria ao Planalto não tem consenso

LAURIBERTO POMPEU LANDER PORCELLA IZAEL PEREIRA BRASILIA

A disposição de lideranças históricas do PSDB para dialogar com o ex-presidente Luiz Indcio Luia da Silva (PT) não encontra econ a bancada do partido no Congresso. Tucanos ouvidos pelo Estadão criticam os acenos a Luia, lembram os escândalos de corrupção envolvendo o pré-candidato do PT e defendem a unidade da terceira via. Enquete feita pelo

Articulação

Alckmin está em negociação avançada para ser vice de Lula – o anúncio deve ser feito em marco

Estadão mostrou que, em uma bancada com 32 deputados e seis senadores do PSDB, 16 parlamentares (21ara Cámar a e quatro no Senado) se opõema uma aliança com opetista no primeiro turno. Outros 15 parlamentares não quiseram se manifestar, e sete não deram retorno aos contatos da reportagem.

O Estadão perguntou se os integrantes da bancada defendem a manutenção da candidatura do governador João Doria à Presidência e 13 congressistas responderam que sim. A ideia, porém, não é consenso, e a maioria (18) preferiu não se manifestar sobre o tema. Apenas sete declararam estar abertos a negociar a cabeça de chapa com outro nome da terceira via.

O PSDB da Câmara tem um histórico de votações alinhado aos interesses do presidente Jair Bolsonaro. No ano passado, por exemplo, a bancada rachou durante a votação da Proposta de Emenda à Constituição (PEC) que estabelecia o voto impresso, bandeira do presidente. A proposta foi derrotada, mas expôs a divisão na seara tucana.

Hoje o cenário no partido é de guerra. Uma ala trabalha contra a pré-candidatura de Doria, e pelo menos seis deputados federais vão se desfiliar. Há os que apoiam outros nomes para presidente, como o do governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leiter – que em novembro perdeu as prévias do PSDB para Boría – e outros que não querem dividir os recursos do fundo eleitoral.

Na tentativa de conquistar apoios ao centro, Lula passou aprocurar importantes nomes do PSDB. O petista jás e reuñado com o também ex-presidor experiente Fernando Henrique Cardoso, o senador Tasso Jereissati (CE), o ex-chanceler Aloysio Nunes e o ex-governador de Goiás Marconi Perillo.

Coras Narcon Fernando Henrique chegou a dizer que votaria em Lula em um eventual segundo turno conra Bolsonaro neste ano. "Se a eleição ficar entre o atual e Lula, cu voto no Lula e não será a primeira vez", afirmou o expresidente em entrevista à raldio Eldorado, em maio de 2021. Cobrado pelo partido, FHC teve de afirmar nas redes sociais que apoia Doria.

O deputado Beto Pereira (MS), secretário-geral do

BANCADA

Parlamentares tucanos ouvidos pelo Estadão criticam acenos do partido ao ex-presidente Luia



Na sua opinião, para derrotar o presidente Jair Bolsonaro, o PSDB deve apoiar a candidatura do ex-presidente Lula ainda no primeiro turno?



O partido deve continuar bancando a candidatura do governador João Doria ao Planaito?



Vê outro nome capaz de se apresentar como candidato da terceira via?



PORTES LEVANTAMENTO ESTADAD. INFODRÁLICO ESTADAD

PSDB, criticou os correligionários que conversaram com Lula. "É quem está no PSDB e não sabe onde está", reagiu. Para Aloysio Nunes, porém, "é legítimo" o ex-presidente se detruçar sobre a montagem de um amplo arco de alianças. "É da natureza dele. O extremista dessa campanha é o Bolsonaro, e é ele que temos que derrotar", afirmou o ex-chanceler.

No caso mais simbólico de apoio de um quadro histórico do PSDB a Lula, o partido perdeu o ex-governador de São Paulo Geraldo Alckmin. Ele salu da legenda após artiros com Doria. Alckmin está agora em avançadas negociações para ser candidato a vice na chapa do petista. O anúncio deve ser feito em março, quando Alckmin deve escolher o novo partido, O ex-governador Járó i adversário do PT em duas eleições presidencias hojenegocia a filiação ao PSB, ao PV ou ao Solidaricador.

"O Lula tem muitos amigos no PSDB, mas o projeto do Lula, ao meu ver, não é o projeto do PSDB, como também não é o do Bolsonaro", disse o deputado Aécio Neves (MG), que foi candidato do partido ao Palácio do Planalto, em 2014.

J000. Aécio écritico da candidatura de Doria e defendeu a escolha de Eduardo. Letre nas prévias do PSDB. Apesar da divisão entre várias pré-candidaturas, Aécio aposta que a terceira via pode se fortalecer. "Esse jogo ainda não está jogado. Pode ser zerado daqui para a frente, se houver desprendimento e responsabilidade dos principais atores e partidos", destacou.

Embora classifique como
"natural" o diálogo com Lula,
o senador José Serra (PSDBSP) disse que a terceira via é o
caminho para a eleição presidencial. "Acho natural e importante o diálogo político. É da
democracia, inclusive entre
atores que não compartilham
suas bandeiras e ideologias."

Líder do PSDB no Senado, Izalci Lucas (DF) sugeriu a quem quiser apoiar Lula que vá para o PT. "Quem apoia deve ir para o partido dele (Lula). O PSDB vai ter candidato, já teve prévias. Está definido isso", disse.

Vice-presidente do PSDB, o deputado Domingos Sávio avaliou que Doria não deve desistir da pré-candidatura, mas pregou o diálogo com outras forças políticas. "Uma coisa é buscar aliança, outra é buscar meramente apolo", afirmou Sávio. "O PSDB não está numa condição de querer sentar à mesa para dizer "eu quero só o apoio de vocês." ●

Segurança

Entidades tentam dar viés legal a paralisação de policiais em Minas

LEVY TELES CARLOS EDUARDO CHEREM

ESPECIAL PARA O ESTADO BELO HORIZONTE

Entidades de servidores da área de segurança de Minas Gerais divulgaram ontem sete recomendações que seus associados deverão seguir no movimento grevista que decretaram na véspera. O objetivo é revestir a greve, proibida para o setor, com um ar de legalidade, e assim evitar novas acusações criminais e civis contra os líderes da paralisação. Com as recomendações, os

com as recomendaçoes, os grevistas tentam colocar o movimento dentro do que foi decidido pelo Supremo Tribunal Federal, em 2017. A Corte considerou ilegais todas as paralisações de funcionários da segurança pública, mesmo os civis.

Agreve de militares já era proibida e pode caracterizar crime de motim. Mas o comandantegeral da PM-MG, Rodrigo Sousa Rodrigues, deu aval à participação de policiais da ativa. Ao todo, 11 sindicatos e asso-

ciações – nenhuma ligada à Polícia Militar ou ao Corpo de Bombeiro Militar – assinaram otexto. Nele, pedem que os policiais, agentes prisionais e peritos informem à população que somente o trabalho mínimo necessário será mantido nas delegacias, presídios e laboratórios do Estado.

boratórios do Estado.
Os dirigentes do movimento também pedem a todos que
salam de grupos oficiais de
WhatsAppe deixem deusarrecursos particulares no trabatho ou viaturas em más condições de uso. Anunciam que
vio denunciar condições insalubres de trabalho ao Ministério Público e aos bombeiros.
Por fim, vião deixar de atuaquando em inferioridade numérica contra criminosos e deixaño de se esforçar para
cumprir metas O documento S do

indica que os agentes não fa-

rão serviço além do dever.

APOID. O presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), afirmou que a manifestação "é legitima e de direito;" "É dever do governo do Estado ouvi-las e estar aberto à negociação. Espero que as partes mantenham a ordem, a paze e a civilidade", escreveu o senador nas redes sociais, na noite de anteontes de

Ontem à noite, a assessoria informou que o governador Romeu Zema (Novo) cancelouviagens ao interior do Estado. Após reunião com Zema, o secretário de Justiça e Segurança Pública, Rogeiro Greco, gravou um vídeo no qual fala em "agendas prioritárias" do governo para viabilizar o reajuste, sem detalhar a iniciativa. •

Risco de ataque à Ucrânia

Biden se une à Europa em sanções à Rússia e diz que invasão está no início

Bancos russos, oligarcas e aliados do presidente Vladimir Putin estão no alvo das punições, que têm como objetivo tirar o acesso russo a financiamento externo

REATRIZ BULLA

CORRESPONDENTE / WASHINGTON

Os Estados Unidos, o Reino Unido e a União Europeia agiram em conjunto ontem para punir a Rússia pela decisão de reconhecer enclaves separatistas no leste da Ucrània e ordenar o envio de tropas à região. Em uma ação coordenada. americanos e europeus aplicaram sanções contra banços russos, oligarcas e aliados do presidente Vladimir Putin. A mais significativa delas tem como objetivo vetar o acesso russo ao financiamento de sua divida soberana - que é a capacidade do país de emitir divida para se financiar.

Congelamento Segundo o governo americano, instituições alvo de sanções têm ativos estimados em US\$ 80 bi

Em discurso na Casa Branca, Biden declarou que as sancões contra a Rússia são o começo de uma série que pode se estender caso Putin avance sobre o território ucraniano, "A invasão da Ucrânia está só no início", afirmou o presidente americano. "Ainda acreditamos que a Rússia está pronta para ir muito mais longe no lançamento de um ataque militar em massa contra a Ucrânia. Espero que estejamos errados sobre isso."

Segundo Biden, Putin está criando uma lógica para tomar mais território à forca. Na segunda-feira. Putin reconheceu a independência das regiões separatistas de Donetsk e Luhansk, no último desdobramento de uma crise que remonta ao fim da Guerra Fria.

No discurso no qual anunciou que avançaria sobre a Ucrânia, Putin acusou o Ocidente de desrespeitar acordos do fim da União Soviética e mover a Otan para o leste, colocando a segurança da Rússia em risco. Segundo o líder russo, a possível entrada da Ucrânia na aliança atlântica seria o próximo passo da estratégia ocidental para ameacá-lo.

DISCURSO. Opresidente amen cano também criticou as menções de Putin a aliados da Otan no Leste Europeu em seu discurso de segunda-feira. "Ele atacou diretamente o direito da Ucrânia de existir. Ele ameaçou indiretamente territórios anteriormente ocupados pela Rússia, incluindo nações que hoje são democracias prósperas e membros da Otan e ameaçou com uma guerra a menos que suas exigências extremas fossem atendidas", acrescen-

O pacote de medidas anunciado ontem por Biden é composto por sanções econômicas a dois bancos russos e a oligarcas, além de cortar do governo russo a possibilidade de levan-

PRESENCA RUSSA

Kremlin apoia militarmente regiões de maioria russa em antigos países da URSS

Províncias em disputa

Regiões separatistas russas nas antigas república soviéticas APE A CONTROLADA POR SEPARATISTAS PRO RUSSIA PORCENTAGEM DA POPULAÇÃO QUE IDENTIFICA O RUSSO COMO LINGUA NATIVA. CENSO DE 2001.



tar dinheiro no sistema financeiro ocidental

Segundo os EUA, essas instituições financeiras detêm mais de US\$ 80 bilhões em ativos. As medidas congelam os ativos nos EUA e proíbem que empresas e cidadãos no país façam transações com os bancos, além de excluí-los do siste-

As sanções pessoais foram direcionadas a cinco integrantes da elite do país: Aleksandr Bortnikov e seu filho, Denis; Sergei Kiriyenko e seu filho, Vladimir; e o CEO do Promsvyazbank, Fradkov.

Desde a anexação da Crimeia, Putin vem preparando a economia russa para resistir à pressão econômica internacional. Olíder russo acumulou reservas monetárias e reduziu o uso de dólares, o que desafia a estratégia de europeus e americanos de tentar fazer o Kremlin pagar um preço alto pela ação na Ucrânia desta vez.

MOBILIZAÇÃO EUROPEIA. Na Europa, os bancos russos também foram alvo do governo britànico, já que há vários anos oligarcas e membros da elite do Kremlin destinam seus investimentos à City londrina

Centenas de bilhões de dólares fluiram da Rússia para Londres e territórios ultramarinos do Reino Unido desde a queda da União Soviética, em 1991, e Londres se tornou a cidade ocidental preferida dos super-ricos da Rússia e de outras ex-repúblicas soviéticas. Com isso, o premiê britâni-

co, Boris Johnson, decidiu congelar ativos de cinco bancos russos (Rossiya, IS Bank, General Bank, Promsvyazbank e Black Sea Bank) e impor sanções a três oligarcas russos. Todos os ativos dos sancionados no Reino Unido ficarão congelados e os três indivíduos estão proibidos de entrar no país ou de manter negócios com empresas britânicas.

A União Europeia anunciou também planos para impor sanções a 351 membros da Duma (a Câmara Baixa) que votaram pelo reconhecimento da independência de Donetsk e Luhansk. O anúncio das sanções não pareceu mudar os planos russos. O Conselho Superior da Rússia - equivalente ao Senado - autorizou o envio de soldados russos para as duas regiões separatistas. • com myr e no

Secretário de Estado desiste de reunião com chanceler russo

WASHINGTON

O diálogo entre Casa Branca e Kremlin ficou interditado com o desdobramento dos últimos acontecimentos no Leste Europeu. O secretário de Estado americano, Antony Blinken, afirmou que não se reunirá amanhã em Genebra com o ministro de Relações Exteriores da Rússia, Serguei Lavrov, como previsto.

"Não faz sentido", disse

Blinken, sobre o encontro. "Continuamos abertos à diplomacia, mas Moscou precisa demonstrar seriedade", afirmou o secretário de Estado.

A reunião tinha sido marcada no fim de semana, depois de uma intervenção pessoal do presidente francès, Emmanuel Macron, e do chanceler alemão, Olaf Scholz, em contato com Putin, para amenizar as tensões na região. Depois de tentar negociar

com o Kremlin um encontro

entre autoridades americanas e russas, Macron viu Putin radicalizar suas posições e anunciar o reconhecimento de enclaves separatistas na Ucrània.

AMEAÇA RUSSA. Em Moscou, Putin deu uma entrevista coletiva na qual afirmou que o reconhecimento das repúblicas separatistas de Donetsk e Luhansk envolve também partes da provincia sob controle do Exército ucraniano. A decisão

abre caminho para um confronto entre tropas russas e ucranianas, caso os separatistas requisitem apoio militar

Apesar do risco, e do sinal verde do Parlamento russo para que isso ocorra, Putin disse que, no momento, não pretende cruzar a linha de cessar-fogo negociada nos Acordos de Minsk, em 2015.

"Eu não disse que nossos soldados vão para lá agora (...) Vai depender, como dizem, da situação no terreno", afirmou em entrevista coletiva. "A melhor solução para essa questão seria que as autoridades atualmente no poder em Kiev desistissem de ingressar na Otan por conta própria e se mantivessem na neutralidade.

Apesar do tom um pouco mais ameno que o do dia interior, o líder russo também considerou os Acordos de Minsk "extintos"

PEDIDO UCRANIANO. Antes de conversar com Blinken, o ministro ucraniano das Relações Exteriores, Dmytro Kuleba, disse que os países ocidentais deveriam intensificar o envio de armas para seu país, para ajudá-lo a resistir contra a Rússia. "Esta manhă, envici uma carta ao secretário britânico das Relações Exteriores pedindo armas defensivas adicionais para a Ucrânia", disse Kuleba, que cumpre agenda em Washington. . APP

EUA e Otan não são inocentes na Ucrânia

ARTIGO

Thomas L. Friedman The New York Times

uando eclode um conflito de grandes proporcões como o da Ucrânia. os jornalistas sempre se perguntam: "Onde devo me posicionar?" Kiev? Moscou? Washington? O único lugar em que poderíamos estar para entender essa guerra é dentro da cabeca do presidente russo. Vladimir Putin. Ele é o mais poderoso e irrefreável líder russo desde Stalin, e o momento escolhido nara essa guerra é um produto das ambições, estratégias e queixas dele.

Mas, dito tudo isso, os EUA não são exatamente inocentes defensores da paz. Como assim? Putin enxerga a ambição da Ucránia de abandonar sua esfera de influência como uma perda estratégica e uma humilhação pessoal e nacional. No seu discurso de segunda feira, Putin literalmente disse que a Ucrânia não pode reivindicar independência, sendo em vez disso parte integral da Rússia. E é por isso que a investida de Putin contra o governo livremente eleito da Ucrânia dá a impressão de ser o equivalente geopolítico de um assassinato em defesa da honra.

Putin está basicamente dizendo aos ucranianos: "Vocês se apaixonaram pelo sujeito errado. Não sairão dessa com a integração à UE nem à Otan, E

se eu tiver de golpear seu governo até a morte e arrastar vocês para casa, farei isso".

Trata-se de um recado fejo e visceral. Ainda assim, temos aqui um contexto que é relevante. O apego de Putin à Ucrània não é apenas uma questão de nacionalismo místico.

RPASAS. Na minha opinião, esse incêndio é estimulado por duas grandes brasas. A primeira foi a decisão impensada dos EUA nos anos 90 de expandir a Otan após (ou mesmo apesar) do colapso da União Soviética.

E a segunda brasa muito

maior, é o uso cínico por parte de Putin dessa expansão da Otan para mais perto das fronteiras russas, estimulando, assim, a união dos russos em torno dele para ocultar o grande fracasso da sua liderança. Putin falhou completamente em transformar a Rússia em um modelo econômico capaz de realmente atrair seus vizinhos em vez de afastá-los, ou de inspirar seus maiores talentos a permanecerem no país em vez de entrar na fila para obter um visto para o Ocidente. Precisamos olhar para am-

bas as brasas. A maioria dos americanos prestou pouca atenção na expansão da Otsa no fim dos anos 90 e início dos anos 2000, chegando a países da Europa Central e Oriental como Polônia, Hungria, República Checa, Letônia, Estônia e Lituânia, todos ex-integrantes da antiga União Soviética ou de sua esfera de influência. Não é mistério o motivo que levou tais países a desejarem uma aliança obrigando os EUA a virem em seu socorro no caso de um ataque por parte da Rússia, sucessora da União Soviética.

O mistério era por que os EUA, que durante a Guerra Fria sonharam com a possibilidade de um dia a Rússia passar nor uma revolução democrática e com um líder que, dentro de suas hesitações, tentasse transformar a Rússia em uma democracia e se juntar ao Ocidente, optaram por empurrar rapidamente a Otan até as fronteiras russas quando este país enfraqueceu.

Um pequeno grupo de funcionários do governo e estudiosos da política externa, entre os quais me incluo, fez essa pergunta, mas nossa voz foi abafa-

Os EUA permitiram o expansionismo da

Otan, quando a Rússia acreditava que ela seria aliada

A voz mais importante, e também a única, no alto esca lão do governo Clinton que fa zia essa porquinta era ninguem menos do que o secretário da Defesa, Bill Perry. Ao recordar esse momento, Perry disse em 2016 ao público de uma conferência do jornal The Guardian:

"Nos anos mais recentes, a maior parte da culpa pode ser atribuída às medidas adotadas por Putin. Mas, nos primeiros anos, devo dizer que os EUA merecem boa parte da culpa. Nossa primeira reação que deu início a esse rumo desastroso foi a expansão da Otan, incluindo países da Europa Oriental, alguns dos quais fa-

zem fronteira com a Rússia 'Na época, trabalhávamos em proximidade com a Rússia e eles comecavam a se acostumar com a ideia de que a Otan poderia ser uma aliada, não uma inimiga ... mas ficaram muito abalados com a presenca da Otan bem nas suas fronteiras, e fizeram um forte apelo para que não levássemos adiante esses planos."

Em 2 de maio de 1998, após o senado americano ratificar a expansão da Otan, telefonei para George Kennan, o arquiteto da bem-sucedida política americana de contenção da União Soviética. Ingressando no Departamento de Estado em 1926 e servindo como Embaixador dos EUA em Moscou em 1952, Kennan era claramente o maior especialista americano em questões russas. Mesmo aos 94 anos, ele revelou uma mente ainda aguçada quando perguntei sua opinião a respeito da expansão da Otan. Vou compartilhar a resposta

de Kennan: "Acredito que seja o início

de uma nova guerra fria. Acho que os russos vão, gradualmente, reagir de maneira bastante adversa, o que será refletido nas políticas deles. Me parece um erro trágico. Não havia nenhuma razão para isso. Ninguém está ameaçando ninguém. Tal expansão faria os pais fundadores dos EUA revirarem nas suas tumbas

"Assinamos um acordo para proteger uma série de países. mesmo sem ter os recursos ou a intenção de fazê-lo com um mínimo de seriedade. (A expansão da Otan) foi simplesmente uma decisão leviana de um Senado sem nenhum interesse real nas questões internacionais. Fiquei particularmente incomodado com as referências à Rússia como se se tratasse de um país louco para atacar a Europa Ocidental."

DIFERENÇAS. "Será que as pessoas não entendem? Na Guerra Fria, nossas diferenças eram com o regime comunista soviético. E agora estamos virando as costas justamente para o povo que realizou a maior revolução pacífica da história para derrubar esse regime soviético. E a democracia russa é, no mínimo, tão avançada quanto a desses países que acabamos de prometer que defenderemos da Rússia. É claro que a Rússia vai reagir mal, e então (os responsáveis pela expansão da Otan) dirão que eles sempre alertaram para essa personalidade russa, mas isso simplesmente um erro."

Foi exatamente isso que ocorreu. A situação é complicada, mas o que quero dizer é: essa guerra é de Putin. Ele é um líder ruim para a Rússia e seus vizinhos. Mas os EUA e a Otan não são espectadores inocentes nesta evolução. ● manu-CÂD DE AUGUSTO CALIL

Pressão econômica

Alemanha desiste de certificar gasoduto crucial para a Rússia

BERLIM

O chanceler alemão, Olaf Scholz, anunciou ontem que vai interromper o processo de certificação do gasoduto Nord Stream 2, principal obra de infraestrutura energética do país, que transportaria gás natural da Rússia para a Alemanha.

Apesar da medida, o ministro russo de Energia, Nikolai Shulginov, afirmou que a Rússia não usará as exportações de gás como uma arma e continuará fornecendo o combustível para a Europa.

O anúncio da Alemanha foi feito um dia após o presidente russo, Vladimir Putin, autorizar tropas russas a entrarem em território ucraniano, nas regiões separatistas de Donetsk e Luhansk, recém-reconhecidas dependentes.

DEPENDÊNCIA. A decisão de Scholz sobre o gasoduto - principal alvo de críticas dos EUA e de aliados europeus à Alemanha, alegando que a obra aumenta a dependência energética alemão da Rússia - é a primeira medida mais contundente de Berlim contra Moscou, enquanto autoridades da Europa discutem outras formas de pressionar o Kremlin.

A Ucrânia saudou a decisão da Alemanha de suspender a certificação do gasoduto como uma questão moral, escreveu o ministro das Relações Exteriores ucraniano, Dmytro Kuleba,

Ogasoduto de 1.200 quilômetros entre a Rússia e a Alemanha, que atravessa o Mar Báltico, ficou pronto em setembro,

por Moscou como Estados in- mas ainda não tinha entrado em operação. Ele teve um custo de US\$ 11,3 bilhões, metade pago que empresa estatal russa Gazprom e o restante por empresas ocidentais como Shell e Engie, da França. Juntos, o Nord Stream 2 e o Nord Stream, em operação desde 2011, teriam a capacidade de fornecer mais de um quarto de todo o gás que a Europa consome atualmente.

Em um Fórum dos Países Exportadores de Gás, em Doha, ministro de Energia do Catar, Saad Cherida al-Kaabi, afirmou que o Catar garante sua "ajuda" à Europa em caso de dificuldades de abastecimento. Mas ele esclareceu que se limitaria aos estoques disponíveis, uma vez que os produtores estão comprometidos com "contratos de longo prazo". GREUTERS, AP, NYT + AFP

GÁS RUSSO NA EUROPA

Quais países curopeus importam mais gás da Rússia

Porcentagem do gás natural importado da Rússia, em 2020*





Palácio do governo em Kiev; gabinete do presidente Zelenski não teve segurança reforçada e o clima na capital é de normalidade, apesar do risco de uma ofensiva russa

Laços históricos

Em Kiev, medo se mistura à tentativa de não pensar em uma possível invasão

Nas ruas da capital ucraniana, que mantém símbolos da história com a Rússia, população busca manter normalidade

EDUARGO GAYER

ENVIADO ESPECIAL A KIEN

"Estamos com medo, mas a vida segue". Assim resume a dona de casa Ivana Zubal, de 46 anos, o sentimento de estar em Kiev em meio à tensão com a Rússia. Nas ruas da capital da Ucrânia, que os EUA aportabê; como possível alvo de ataque, nalo hásiansis ininentes de confronto. A população tenta levar uma vida norma enquanto do outro lado da fronteira vém ameças de invasão. Depo parte de uma das maiores potências belicas do mundo.

Ivana passeava com o cachor-

ro no Mariinskyi Park, em frente ao palácio do governo ucraniano, perto das 2ah pelo horicio lecol (47t) em Brastlas), no frici del 340 de motrarol elavopeu. Ela civita apostas se a Rissia, de fato, vai invadri seu país. "E uma situação complicada, de muitos anos", limita-se a dizer. Não havia segurança reforçada ao redor da sede do poder ucraniano, o node despacha o

presidente Volodmir Zelenski. O Senado russo já aprovou o envio de tropas às regiões separatistas de Donetsk e Luhansk, na Ucrânia, após o presidente da Rússia, Vladimir Putin, reconhecè-las como Estados independentes. Segundo Putin, a intervenção não será imediata.

Apsear de os militares russos estarem a cerca de 70º quillome tros de distância, restaurantes seguern movimentados em Kiev e o trânsito, considerável. Mesmo com o cancelamento de voos com origem e destino à capital ucraniana, os protocolos para entrar no país seguem os mesmosçemprovante de vacinação ou utiles negativo para covid-19.

Em Kíev, os sinais da relação secular entre Rússia e Ucránia são evidentes. Nos relógios do Express Hotel, próximo à regio central da cidade, os horários exatos de Kíev e Moscou são exibidos lado a lado – há uma hora de diferença. Ainda no Mariinskýi Park, outro símbolo da história dos países vizinhos em tensão. É a estátua de general Nikolai Vatutin, erguida sobre a sepultura do militar que lutou por Moscou na 2.ª Guerra, quando a Ucrânia es república da União Soviética.

O risco de um confronto armado é uma pergunta incômoda. "Prefiro não pensar sobre isso", diz a recepcionista, que prefere não se identificar.

William Alberque, do Instituto Internacional de Estudos Estratégicos, disse à Bloomberg que se Putin enviar tropas para as repúblicas separatistas há grande o risco de ele avancar até Kiev.

Orusso é falado por grande parte dos ucranianos, mesmocoma Ucrania oficialmente independente da Rússia desde a dissolução da União Soviética. Uma prática que vem desde os tempos de união es emantem e

Triângulo de Nixon pende contra Washington

ARTIGO

CLAUDIA TREVISAN

ichard Nixon deve estar surpreso, onde quer que ele estgi. Há 50 anox emu meglado a de fevereiro de 197a, ele aterrissou em Pequim para aproximar seu pais de uma China pobre e isolada. Em comun, ele e Mao Tsátung nutriam o desejo de reduiza influência da União Soxérica, que se arvorava a liderança do mundo comunista e com a qual Pequim havia rompido na decada anterio;

Meio século mais tarde, a Rússia, herdeira do império soviético, mudou de lugar neste "triângulo estratégico" e hoje se alia à
China na oposição aos EUA e à
Organização do Tratado do

Atlantico Norte (Otan).

Antes desse rearranjo geopolítico, EUA e China protagonizaram quatro décadas de engajamento, que teve sua origem nos oito dias em que Nixon e a primeira-dama Patty Nixon pass ram no país asiático em 1972. A epopeia eletrizou os americanos grudados em suas telas de TV, a começar pela descida do casal do avião presidencial. Patty usava um sobretudo vermelho, a cor imemorial dos chineses, que se tornou ainda mais popular depois da Revolução omunista de 1949.

Quando Nixon chegou a Pequim, a China estava mergulhada na Revolução Cultural, o movimento que demonizou o Ocidente, aumentou o isolamento do país e permitiu que Mao enviasse seus opositores no Partido Comunista para a morte ou o cerlio domestico. A ida a Pequim e Xangai do presidente republicano, mudou o curso da história e foi uma das peças do quebra-cabeças que levaria à vitória dos EUA sobre a URSS na Guerra Fria.

APROXIMAÇÃO. Apesar da aproximação em 1972, asrelações diplomáticas entre americanos e chineses só seriam restabelecidas em janeiro de 1979, decisão que foi marcada por outra visita histórica, desta vez de Deng Xiaoping aos EUA.

O líder chines foi recebido pelo presidente democrata Jimmy Carter, visitou fibricas da Coca-Cola, Boeing e Ford, esteve em uma estução espacial da NASA e usou um chapcu de caubbó em um rodei no Texas. Também fea questão de se encontrar com Nixon, que havia renunciado em 1974 em meio ao escándalo Watengate.

Em dezembro do mesmo 1979, a União Soviética invadiu o Afeganistão, um dos países que fazem fronteira com a China, o que foi visto por Pequim como umaameaça. O movimento de Moscou reforçou os laços entre Washington e Pequim, que passaram a colaborar em uma operação secreta para apoiar grupos insurgentes afegãos no Paquistão. A China também permitiri que os EUA instalassem em seu território estações para monitorar atividades sovéticas na Asía Central.

Após 50 anos, a Rússia mudou de lugar no "triângulo estratégico" e hoje sealia à China

As relações entre Mossou e Pequim so foram normalizadas em 1989, depois que os soviéticos retinaram suas tropas do Afeganistão. Com a dissolução da URSS, em 1991, China e Rüssia passaram a ver motivos para se aproximar, com o intuito de balancear o mundo unipolar que emergiu do fim da Guerra Fria, com os EUA em posição legemônica. Masa "quase alianca" celebrada nor XI Jinnine za" celebrada nor XI Jinnine a

Vladimir Putin no início do mês

representa uma inflexão e refle-

te a deterioração no relacionamento de China e Rússia com

O desejo de Nixon de se apro ximar da China estava claro antes de ele chegar à Casa Branca. "Olhando a longo prazo, nós simplesmente não podemos nos dar o luxo de deixar a China para sempre fora da família de nações, ali para alimentar suas fantasias, acalentar seus ódios e ameaçar seus vizinhos. Não há lugar em nosso pequeno planeta para um bilhão de pessoas potencialmente capazes viverem em isolamento raivoso", escreveu o republicano em artigo publicado na Foreign Affairs em 1967.

Nomesmo texto, ele ressaltava que o mundo só sería seguro se a China mudasse. Segundo Nixon, o país asiático precisava abandonar aventuras externas e focar na solução de seus problemas domésticos. Deng fez exatamente isso e a China mudou. Resta saber o que Nixon acharia do resultado. •

IMPRESARIAL BRASIL-CHINA E EX-CORRES PORDENTE DO ESTADÃO EN VACMINAÇÃOS E PODISM

A16

Repressão pode piorar as coisas no Canadá

___ Ao tentar proibir protestos de caminhoneiros, primeiro-ministro agrava as divisões no país

ARTIDO



reputação de boas maneiras impecáveis do Canadá está sob ataque. Nas semanas mais recentes multidões de caminhoneiros e outros manifestantes contra as restrições impostas para o combate à covid-10 bloquearam estradas públicas e acamparam diante do Parlamento em Ottawa. Muitos agitaram cartazes com mensagens como "Fuck Trudeau". em referència ao jovem primeiro-ministro do país, usando uma folha de bordo para completar o palavrão. Também foram vistos recados mais agressivos. Um ou dois manifestantes traziam bandeiras decoradas com suásticas, talvez sugerindo, absurdamente, que as restrições do Canadá para o combate à covid seriam comparáveis ao nazismo.

O "Comboio da Liberdade", como os caminhoneiros se intitulam, começou contra a obrigatoriedade da vacina contra a covid em janeiro. Isso exige que todos os caminhoneiros que chegam ao Canadá vindos dos Estados Unidos, como fazem diariamente milhares de motoristas canadenses, tenhamisido vacinados ous esubmetam a uma quarentena de duas semanas.

Embora a maioria dos canadenses considere tais regras racoáveis, os manifestantes parecem terencontrado eco em parte do público. Uma minoria estridente está cansada do fardo das restrições causadas pela pandemia. Muitos dos jovens,



Confronto em protesto no Canadá; leis que restringem o debate

Uma minoria

estridente está

pela pandemia

cansada do fardo das

restrições causadas

que perderam o emprego por causa de lockdowns pensados para proteger os mais velhos, se mostram especialmente insatisécitos. Os caminhoneiros receberam apoio verbal e monetário do exterior. Donald Trump, a emissora Fox Newse toda uma cacofonia de populistas dizem apoia-los. Outros apoiamo financiamento coletivada causa

Diante dessa confusão, o go-

verno do Canadá deveria ter estabelecido uma distinção clara entre atos prejudiciais e palavras irritantes ou tolas. Não há problema em um protesto pacífico; o mesmo não vale para o bloqueio de estradas essenciais com o objetivo de impedir que as pessoas sigam suas vidas. Alguns dos caminhoneiros fecharam ponte pela qual passam 25% do comércio de bens entre Canadá e EUA, A polícia levou seis dias para tirá-los de lá. Levando em consideração que a interrupção do tráfego na ponte deve ter custado cerca de US\$ 350 milhões por dia, tal lentidão foi desnecessária.

PRECAUÇÃO. Os caminhoneiros estão errados quanto à obrieatoriedade da vacina na fronteira. Regras desse tipo são uma precaução razoável para retardar a disseminação de uma doenca letal altamente contagiosa. O governo do Canadá tem razão em obrigar o cumprimento dessa lei. Mas os caminhoneiros têm todo o direito de manifestar sua insatisfação. Um governo sábio ouviria as queixas deles e responderia com educação, levando as reclamações a sério e explicando pacientemente por que as restrições causadas pela covid são necessárias por enquanto, apesar de onerosas.

Justin Trudeau fez o oposto disso. Primeiro, recusou-se a vecebê-los. Então, aproveitando-se do fato de alguns deles serem aparentemente preconceituosos, ele tentou jogar todos para fora dos limites de um debate razoável condenando o antissemitismo, a islamofobia, o racismo contra negros, a homofobia e a transfobia que vimos desfilando nas ruas de Ottawa nos dias mais recentes". A polícia já dispõe de amplos poderes para combater a desordem. Mas, em 14 de fevereiro. Trudeau invocou poderes de emergência de acordo com uma lei de 34 anos atrás que nunca tinha sido usada antes. Com isso, o governo poderia declarar os protestos ilegais e congelar a conta bancária dos manifestantes sem a necessida-

de de uma ordem judicial.

DISCURSO DE ÓDIO. Enquanto isso, seu governo liberal trabalha em duas preocupantes mudanças para as leis de combate ao discurso de ódio no Canadá, já pouco liberais. Uma delas permitiria que o tribunal de direitos humanos impusesse pesadas multas àqueles acusados do uso de linguagem que fomente o ódio. No passado, esse tribunal já mostrou um entendimento amplo do que considera discurso de ódio, e os acusados teriam menos proteções do que sob o direito criminal. A outra mudança proposta per-mitiria aos indivíduos mover ações preventivamente caso temam que uma pessoa esteja prestes a fazer um discurso de

Ambas são péssimas ideias. Faz tempo que a Economist defende que a liberdade de expressão seja limitada somente sob circunstâncias excencionais, como nos casos em que o discursante pretende incitar a violência física. As leis do Canadá já são mais riporosas do que isso, e a pouco liberal esquerda do país deseia um rigor ainda maior. Academicos foram suspensos ou criticados por escreverem que o Canadá "não é racista" ou por defenderem pontos de vista críticos da teoria dos gêneros.

As emendas propostas dariamo ao ativistas nada liberais ferramentas jumideas para assediar religiosos, conservadores, feministas tradicionais e muitos outros, simplesmente por sustentarem opiniões que a esquerda considera o fensivas. Pior, elas permitiram que pessoas fossem caladas antes mesmo de falarem.

O Canadá ainda não é uma sociedade dividida por um amargo rancor. Se Trudeau quiser preservar esse estado das coisas, é melhor parar de tentar policiar os pensamentos dos canadenses. • TRABUEÃO DE AU-

D 1022 THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED. DIRETTOS RESERVADOS. PUBLICADO SOB LICENCA. O TEXTO OXIONAL EM INGLÉS ESTÁ EM WWW.ECOMOMIST.COM

Pandemia

Covid faz Elizabeth II cancelar compromissos

LONDRES

A rainha Elizabeth II cancelou os compromissos previstos para ontem por ter contraído covid-19, informou o Palácio de Buckingham.

A monarca de 95 anos sofre "sintomas leves similares a um resfriado" depois de testar positivo para covid no domingo, mas "continuará com tarefas simples" de sua agenda, afirmou um porta-voz. Elizabeti II comemorou recentemente o70.º aniversário de seu reinado es en encontrou em 8 de fevereiro com seu filho e herdeiro, o príncipe Charles, dols días antes de ele testar positivo.

De acordo com a imprensa britânica, a rainha, que completará 96 anos em abril, recebeu très doses da vacina contra a covid, assim como seu filho e a mulher dele, Camilla, que também foi infectada pelo coronavirus.

A notícia do exame positivo da rainha para covid alimentou a precoupação com a saúde da monarca, que em outubro foi internada em um hospital por uma notic. Após o encontro com o filho mais velho, a rainha compareceu a um evento com militares, no Castelo de Windsor. Um video do encontro a mostrava de pé, sorridente, com um vestido estampado e uma bengala na malo. ® Apr

Campanha anticovid

China ordena em Hong Kong 3 testes obrigatórios

HONG KONG

As autoridades da China continental assumirão a coordenação da estratégia de Hong Kong perante a covid-19, anunciou a chefe do Executivo do território semiautónomo, Carrie Lan, em meio ao pior surto de coronavirus desde o surgimento da pandemia.

Ela informou ainda que

toda a população de Hong Kong deverá passar por três testes obrigatórios de detecção da covid-19 e "aqueles que não se submeterem aos testes serão responsabilizados".

Segundo a norma, os 7,4 milhões de habitantes deverão passar por três rodadas de testes obrigatórios. Os residentes também terão de fazer testes rápidos diários de antígenos. Escolas e o comércio fecharão até o fim de abril. © PP

STJ pode restringir tratamentos e medicamentos cobertos por planos

___Corte realiza julgamento sobre flexibilidade da lista de cobertura das empresas. Enquanto pacientes temem interrupção de serviços, operadoras defendem previsibilidade

RUBENS ANATER

O Superior Tribunal de Justica (STJ) julga hoje recursos que podem restringir a cobertura de planos de saúde. Grupos de pacientes e de mães de crianças com deficiência temem a internupção de tratamentos caros concedidos por via judicial e planciam um protesto na sede da Corte em Brasília. Já as operadoras dos planos reivindicam segurança jurídica para viabilizar financeiramente a manutenção do serviço.

O julgamento previsto para hoje pode definir se a lista de tratamentos e remédios coberta pelos planos, que é estabelecida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), é exemplificativa ou taxativa. O rol de procedimentos estabelece a cobertura assistencial obrigatória a ser fornecida pelos planos. Consumidores reclamam que essa lista não é suficiente e que muitos tratamentos necessários acabam não sendo contemplados. Só em 2019 ocorreram 112.253 demandas judiciais de direito do consumidor envolvendo planos de saude. No total, o Brasil tem cerca de 48 milhões de benefi-

DIFERENÇAS. Na interpretação exemplificativa, a lista de procedimentos cobertos pelos planos de saúde contém alguns itens, mas as operadoras também devem atender outros que tenham as mesmas finalidades, se houver justificativa clínica do médico responsável. Isso tem feito com que famílias recorram à Justiça para que o direito à cobertura pelo plano seja garantido.

No caso da interpretação taxativa, os itens descritos no rol de procedimentos seriam os únicos que poderiam ser exigidos aos planos. Com isso, o pe-

dido para tratamentos equivalentes poderia ser negado, sem chance de reconhecimento pela via judicial. A indefinição apresentada pelo STJ entre as diferentes interpretações motivou a abertura dos embargos de divergência que serão julgados hoje. Esses recursos têm como objetivo uniformizar a jurisprudência interna do Tribunal, Assim, a característica taxativa ou exemplificativa do rol da ANS deverá ser definida pela Corte, causando uma jurisprudência sólida que deve afetar todas as próximas decisões sobre o tema, e quem já emitiu liminar para obrigar os planos de saúde a estenderem sua cobertura.

O ministro do STJ Luis Felipe Salomão, relator do caso, em julgamento da 4.ª turnes cm 2019, votou a favor da taxatividade do rol, argumentando que considerá-lo exemplificativo restringiria a livre concorrência das operadoras de planos de saúde e dificultaria "o acesso à saude suplementar às camadas mais necessitadas e vulneráveis da população".

No entanto, ele sinalizou que pode haver excepcionalidades, como no caso de medicamentos relacionados ao tramentos administrados durante internação hospitalar. No voto, declarou que podem existir situações pontuais em que o Juízo determine o fornecimento de certa cobertura que constate ser imprescindível.

Passado e futuro Terceira e 4.º turma já tiveram posições diversas; jurisprudência afetará as sentenças anteriores

Por outro lado, em 2021, a 3.º turma do STJ teve um posicionamento distinto, consideran-

Saiba mais



Operadoras de planes pedem rol taxativo

O que está em jogo

O julgamento no STJ pode definir se a lista de tratamentos e remédios coberta pelos planos, que é estabelecida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), é exemplificativa ou taxativa. O rol de procedimentos estabelece a cobertura assistencial obrigatória a ser fornecida pelos planos. Consumidores reclamam que essa lista não é suficiente e muitos tratamentos necessários acabam não sen do contemplados.

O que é essa lista exemplificativa das famílias

Na prática, a lista de procedimentos cobertos pelos planos de saúde contém alguns itens, mas as operadoras também devem atender outros que tenham as mesmas finalida

do o rol como exemplificativo. No recurso, relatado pela ministra Nancy Andrighi, destaca-se: "A qualificação do rol de procedimentos e eventos em saúde como de natureza taxativa demanda do consumidor um conhecimento que ele, por sua condição de vulnerabilidade, não possui nem pode ser obrigado a possuir"

IDEC. Para a coordenadora do programa de Saúde do Instituto Brasileiro de Defesa do Consumidor (Idec), Ana Carolina Navarrete, a definição do rol da ANS como taxativo vai "gerar um risco muito grande de os planos de saúde negarem coberturas necessárias e de efetividade comprovada". Além disdes, se houver justificativa clínica. Isso tem feito com que famílias recorram à Justica para que o direito à cobertura seja garantido.

E a taxativa, dos planos?

No caso da interpretação taxativa, os itens descritos no rol de procedimentos seriam os únicos que poderiam ser exigidos aos planos. Com isso, o pedido para tratamentos equivalentes poderia ser negado, sem chance de reconhecimento pela via judicial.

● E os especialistas?

Mesmo entre eles há divisões. Ana Navarrete, do Idec, observa que os planos fazem uma interpretação muito restritiva do rol, no que ela chama de "uma prática abusiva das empresas", sobretudo quando o tratamento é mais custoso. Já para o professor Gustavo Binenbojm a judicialização favorece só os indicados nos processos e seria melhor discutir essa situação de forma geral, em sessões da ANS.

so, Navarrete afirma que o próprio rol não se baseia apenas na efetividade dos tratamentos para os pacientes, mas tambem na lucratividade das empresas. "Ou seja, não entra qualquer tecnologia que seja boa ou custo-efetiva. Ela também não pode ser muito cara. E isso coloca o rol em situação de equilíbrio muito dificil." A coordenadora também considera como inválido o argumento de desequilíbrio econômico da parte dos planos de saúde. "Esse entendimento é assim há pelo menos dez anos e isso não gerou colapso."

Além disso, segundo uma das advogadas do caso em julgamento, Caroline Salerno, pessoas com deficiência estarão entre as principais afetadas. "Além de abordar a questão do rol, (o julgamento) deveria ser analisado na perspectiva da proteção à pessoa com deficiência, nesse microssistema jurídico que é mais sensível e vulnerável", alega. O impacto é considerável ainda entre pacientes com doenças graves, como câncer ou epilepsia.

A Associação Brasileira de Planos de Saúde (Abramge) afirmou que a consideração do rol da ANS como exemplificativo é desafiadora e cria um ambiente de judicialização que impossibilita a previsibilidade na atuação das operadoras. "Formular o preco de um produto sem limite de cobertura, que compreenda todo e qualquer procedimento, medicamento e tratamento existente, pode tornar inviável o acesso a um plano de saúde e colocar a continuidade da saúde suplementar no Brasil em xeque.

A Unimed, parte de uma das ações, declarou que "a definição clara das coberturas obrigatórias, de forma taxativa, garante segurança jurídica aos contratos e evidencia direitos e obrigações na relação entre beneficiários e operadoras

O professor de Direito Administrativo da Ueri Gustavo Binenbojm também defende um rol taxativo. Para ele, a judicialização dos casos é uma "falsa solução", porque cria um desequilíbrio para os planos, favorece apenas as pessoas que vão à Justiça e acarreta em um reflexo nos preços. "A melhor solução seria uma que respeite o equilíbrio dos valores da segurança jurídica e do respeito aos contratos de um lado, e do acesso à saúde de ponta do outro lado", afirma. Ele considera que casos como os que vão para a Justiça hoje deveriam ser objeto de consideração por parte da ANS, durante a atualização semestral do rol

Mães planejam se acorrentar na frente do tribunal

Dezenas de mães planejam se acorrentar na frente do Superior Tribunal de Justiça (STJ) hoje para pressionar a Corte. A mobilização é comandada pelo Instituto Lagarta Vira Pupa, uma rede de apoio para mães, famílias e pessoas com defi-

Andréa Werner, fundadora do Instituto, afirma que o objetivo é evitar que a Corte determine que o rol é taxativo e os planos de saúde só são obrigados a atender procedimentos ou tratamentos previstos por ele, "Pessoas com doencas crónicas, diabete e deficiências, além de idosos, vão ser as mais afetadas.'

Uma das manifestantes que

estarão no protesto é a advogada Vanessa Ziotti, mãe de trigémeos dentro do espectro autista e diretora jurídica do Lagarta Vira Pupa. Vanessa conta que seus filhos foram diagnosticados com autismo em 2019, quando eles tinham 1 ano e meio. Segundo ela, as terapias

recomendadas pelos médicos chegariam a custar R\$180 mil para os três e não estavam totalmente previstas no rol da ANS, Assim, cla entrou na Justiça e conquistou uma liminar que permitiu que os filhos pudessem receber o tratamento nos últimos trés anos.

Administração

SP vai lançar nova concessão para construção de banheiros públicos

Edital será publicado nesta quinta com previsão de 200 unidades e fórmula de compartilhamento de risco para vandalismo

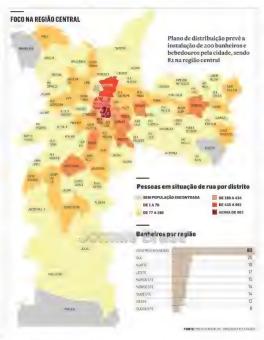
ADRIANA FERRAZ

A Prefeitura de São Paulo vai lancar amanhā uma nova concorrência para a instalação de banheiros públicos com funcionamento 24 horas na cidade. É a segunda tentativa em quatro anos. Desta vez, no entanto, o número previsto de equipamentos caiu de 500 para 200, e a gestão Ricardo Nunes (MDB) se compromete, no edital, a "compartilhar os riscos do negócio", assumindo parte dos gastos com eventuais ações de vandalismo.

Pela proposta, a concessionária vencedora será responsável por construir e manter os equipamentos, mas não poderá arcar com mais de RS 725 mil ao ano em consertos nas cabines relacionadas a roubos, furtos e depredações. Qualquer valor acima desse teto será assumido pelo Município, que também reduziu o tempo de concessão de 25 para 15 anos após colher contribuições do mercado durante processo de consulta pública.

Promessa de campanha do então prefeito João Doria (PSDB), assumida por seu sucessor, Bruno Covas (morto ano passado), a instalação de banheiros e bebedouros nas ruas da cidade é, segundo a própria Prefeitura, defendida por 94% da população. Hoje, só há banheiros públicos em parques e equipamentos de saúde e educação abertos ao público,

O modelo a ser concedido se-



gue exemplos adotados em cidades da Europa, com base em um formato de cabine voltada para todos os públicos (unissex) e adaptada para cadeirantes. O projeto paulistano é resultado de um concurso público realizado em 2016 pela gestão Fernando Haddad (PT). Cada unidade tem a previsão de ter 5,6 metros quadrados e ser equipada com trocador de fraldas e bebedouro

Segundo a secretária executi-

rias, Tarcila Peres Santos, a vencedora da concorrência terá de pagar outorga inicial mínima de R\$ 179 mil e, como contrapartida, poderá explorar comercialmente o espaço

va de Desestatização e Parce-

por meio de dois painéis de pu-blicidade com 4 metros quadrados. A Prefeitura receberá 5% sobre a receita arrecadada.

Tarcila também explica que o edital prevê, além da outorga inicial, um valor a ser repassadoà Prefeitura trimestralmente. mediante a avaliação do serviço prestado. "Após o início da operação, uma equipe de fiscais exclusiva, paga pela concessionária vai criar um relatório mensal com indicadores como disponibilidade de papel higiênico e sabonete, qualidade da água, higiene e manutenção. A partir desses critérios, definiremos se o parceiro pagará mais ou menos de outorga mensal. Quanto melhor o desempenho menos ele paga.

Assim como no caso dos riscos com vandalismo, o edital também prevê um teto para o adicional de desempenho, que é de R\$ 318 mil por ano.

ANTIVANDALISMO. Para atrair parceiros na iniciativa privada e reduzir a possibilidade de depredação das unidades, a secretaria estabeleceu o uso de materiais classificados como "anti vandalismo". A cabine deverá ser construída com equipamentos embutidos, presos na cabine, para evitar tentativas de roubo. Da mesma forma, peças de louça, como o vaso sanitário, deverão ser revestidas com aco e o espelho feito de acrílico.

Contrapartida Empresa vencedora poderá explorar comercialmente o espaço por meio de dois painéis de publicidade

A prioridade para a instalação das cabines será locais de grande circulação de pessoas, próximos de outros equipamentos públicos, como terminais de ônibus e postos de saúde, além de corredores de comércio e pontos turísticos. Pelo mapa previsto no edital, o centro expandido, por exemplo, concentrará 40% das 200 unidades propostas, com 82 unidades.

Estado anuncia início da obra do monotrilho que vai até Cumbica

I FOM FERRARI

O governo de São Paulo anunciou ontem o início das obras do monotrilho que ligará os três terminais do Aeroporto de Cumbica à Estação Aeroporto-Guarulhos da CPTM, após sinal positivo do Tribunal de Contas da União (TCU). A entrega está prevista para o primeiro semestre de 2024.

A construção e a operação do "Automated People Mover" (APM), como foi chamado o projeto, será de responsabilidade da concessionária GRU Airport. O valor está orçado em R\$272 milhões, que serão abatidos dos custos na parcela anual de outorga que a empresa paga para a União.

Prevista para a Copa do Mundo de 2014, a estação final da Linha-13-Jade do trem foi inaugurada em 2018 sem ligação direta com o aeroporto. A parada fica atrás do estacionamento do Terminal 1. O

acesso é por linha circular de

Secretário dos Transportes Metropolitanos, Paulo Galli definiu falta de conectividade como uma das "grandes deficiências" do transporte metropolitano. O governador João Doria (PSDB) utilizou a palavra "vergonha" para se referir à situação. "Eu me envergonhava de ver um metró ao aeroporto que não chegava ao ae-

O termo aditivo selando o

acordo foi assinado em setembro de 2021. Na época, o início da obra era previsto para janeiro. A construção tinha duração estimada de 24 meses.

DISTÂNCIA. O percurso será de 2,6 km, com quatro estações (a do trem, Terminal 1, Terminal 2 e Terminal 3). A estimativa é de atender até 4 mil pessoas por hora gratuitamente. Segundo Doria, após seis meses, mais de 50 mil passageiros devem ser transportados ao dia

A operação será 24 horas. Os vagões terão adaptação para acomodar bagagens, internet Wi-Fi e informes sobre os voos. O tempo de viagem entre a estação e o Ter-

minal 3 está estimado em 6 minutos. Segundo o governador, atualmente esse tempo é estimado em 25 minutos.

Secretário de Estado de Turismo e Viagens, Vinicius Lummertz destacou que a falta de conectividade "não contemplava" a oportunidade de acesso ao metró que outros aeroportos do mundo oferecem, o que fazia a estação operar "aquém" do poten-

Por se tratar de "dinheiro úblico", o ministro Vital do Rêgo, do TCU, afirmou que o andamento das obras será monitorado. Para ele, a operação do monotrilho significará que "teremos finalmente um aeroporto completo". .

PREVISÃO DO TEMPO **3** 19° **3** 33° **3** 21° 191/32 191/33 201/33 191/32 53% Estado de Sé 0,6- 1 3 Sol e calor predomin em SP. Durante a tarde ocorrem pancadas de chuva

Capitals		1/2/ (1 - 1844)						
	min, mix.		Min, mix.			macmix.		FIRST
ARKOUR	# 34.8T	PACES)	3 20	455304C/AG		11/11	HEXCO	- 4
BELEW	¥ 23,51	MMMS5	₩ 20.00	AZEMAS	- 5	10/0	HIN	- 1
BILDHSREDWIE	# H'22	BATAL	25:01	BARCELENA	- 6	8/6	MONTEYEEU	1
808 9554	\$ 5.0	NOUS	■ 27/07	BERUM	- 4	6,81	MESCOU	- 1
07;553,15	# H127	PORTO ALEGRE	¥ 2012T	BRUMELICS	- 4	17/01/	HOVE YOUR	
CRAED ESTRICE	21/31	POSTO VELNO	36 13T	BUENDS AIRES	1	22725	PARIS	6
CUMBS	29.39	RECIFE	10,0T	ENDICAS	- 1	107,05	10%	- 6
CURTOR	# 83E	ROSERED	27,32	CHICAGO	- 2	411	SAMBAGO	- 1
FLORIANIPOLIS	₩ H 27	RECK JAKERO	2 2705	ESTODOLPO	- 6	7,7	ZHINEY	10
FORTALEER	16.00	\$4L94000	2000	(EEEERA	- 4	177	771-5877	
CONFIDE	¥ 20:31	slous	25101	JOHNAM SBUT	100 5	67/397	100380	- 0
JORG PR\$50A	¥ 20.31	15.9E'50M.	27/34	1,698	- 3	20/20	1080810	1
AUGUST.	24,52	H100M	₹ 22/32	c(580A		1770	IL-ESHINGTCH	
894250KI				LONGRES	- 1	4.75		
10000		evisão para os		(6) FRESTER	- 3	+5	CLIMA	VTE!
9193E		p-sae-paulo	and anything.	antest		578		ANTON

Ambiente

Seca e vento fazem a mortalidade de árvores crescer na Amazônia

Estudo hrasileiro analisou mais de 15 mil unidades na floresta; causas estão ligadas a desmate e aquecimento global

EMILIO SANT'ANNA

Cerca de 70% de mais de 15 mil árvores mortas na borda sul da Floresta Amazônica tiveram suas copas danificadas pela quebra de galhos ou partes do tronco antes de morrerem. As causas, falta de água e a força dos ventos, estão diretamente ligadas à ação humana e às mudanças climáticas. A descoberta é de um estudo brasileiro publicado no Journal of Ecology. Ela preocupa, pois aponta como outras partes da Amazônia podem ser atingidas no futuro caso a combinação de desmatamento e aquecimento global não seja detida.

A mortalidade de árvores na borda sul é maior do que em qualquer outra região da Amazônia e, segundo a pesquisa, um aumento pode representar um ponto de inflexão para a floresta. A análise foi feita com dados de dez anos de pesquisas de campo na área que já é a mais seca, a mais quente e a mais fragmentada das regiões da Amazônia. Ela só foi possível graças a mais de 20 anos de monitoramento e contagem em áreas da floresta.

ÁRVORES MORTAS. O índice de 70% representa as árvores mortas após serem encontradas vivas, mas com as copas quebradas na contagem anterior. Das achadas mortas, sem catalogação anterior, a maioria morreu por quebra do tron-

Borda sul da floresta Região, que é a mais seca, quente e fragmentada da Amazônia, tem a maior mortalidade de árvores

co (54%); uma proporção menormorreu em pé (41%), e pou-

cas foram desenraizadas (5%). A mortalidade para árvores em pé foi maior em florestas sujeitas a secas mais intensas. Enquanto as árvores com copa mais exposta à luz eram mais propensas à morte por danos mecânicos, as menos iluminadas eram mais suscetíveis à morte por seca.

A quebra das copas resulta em maior exposição das árvores a pragas, mais fragilidade nas secas e menor capacidade de fotossíntese. O desmaramento deixa as que

ficum em pel nels exposts à ação dos ventos, que tendem a ser mais fortes em decorrência do aumento da temperatura. Com mais árvores mortas, fica menor a capacidade de a floresta reter o dióxido de carbono, principal gás causador do aquecimento global.

Segundo a pesquisadora Simone Matias Reis, da Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat), autora do estudo, a morte das árvores está ligada ao desmatamento na chamada fronteira agrícola, no sul da Amazônia. As medições foram feitas em Mato Grosso e no Pará. "Conforme aumenta o desmatamento para a agricultura e para a criação de pastos, a floresta fica mais exposta e a região desmatada pode ter diminuição de chuvas e aumento da intensidade dos ventos.".

SÃO PAULO RECLAMA

*

Leitor reclama de faita de zeladoria em praca

Reclamação de Daniel Haddad: "A Prefeitura faz a limpeza e poda de árvores na Praça Dr. Francisco Patti, no Brooklin, zona sul de São Paulo, periodicamente, porém, de maneira paliativa. por ser um espaço muito usado por motoboys, para lanche/descanso, e embarque/desembarque de ônibus fretados. Além disso, a praça traz sensação de abandono, sem paisagismo, conservação do pavimento, dos bancos e número insuficienne de lixeiras."

Resposta da Subprefeitura de Pinheiros: "A Prefei-tura faz o serviço de corte, limpeza e conservação na Praça Dr. Francisco Patti. A equipe de limpeza pública da administração também realizou serviço de poda de árvores e o recolhimento de galhos caídos, limpeza interna de lixo, troca de lixeira danificada, varrição nas sarjetas e pintura de guias com cal. A equipe técnica de manutenção já providenciou a substituição de bancos quebrados, reforma de quatro rampas de acessibilidade, reforma de passeio interno e externo da praça e também de sarjeta." •



HÁ UM SÉCULO

Desastre de dirigível

Nova York - Conforme as informações chegadas a esta cidade, morreram, no desastre do dirigivel "Roma", 38 pessoas, sendo salvas apenas 10, das quaes algumas estão seriamente feridas. O "Roma" voava a 1.000 metros de altura, quando occorreu o desastre que, segundo um mecanico sobrevivente, foi devido a ter-se quebrado o leme, ficando o monstruoso dirigivel sem governo. Consequentemente, deu se a subita descida da aeronave, que veiu explodir de encontro ao solo (...) noticias procedentes de Norfolk dizem que já foram encontrados 30 cadaveres... •



CORRECÕES



AGENDA COVID

A SITUAÇÃO NO PAÍS, COM BADOS DO CONSÍDICIO SA IMPREMSA E DO MINISTÉRIO DA SAGUE (RECUPERADOS

25.505.984 645.534 171.520.951 28.351.876 MURES RELESTROS TOTAL PROPERTY.

Cronograma da vacinação SÃO PAULO

Continua a vacinação infantil entre 5 e 11 anos na capital paulista. Crianças de 5 anos e imunossuprimidas, entre 6 e 11 anos, devem receber exclusivamente a vacina da Pfizer pediátrica. As demais podem receber Coronavac.

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO

A cidade de São José do Rio Preto está vacinando criancas a partir de 5 anos de idade com a primeira dose. Também chama para aplicação da segunda dose e dose de reforço todas as pessoas que estão na época de receber a vacina.

O Rio de Janeiro mantém a imunização para crianças acima de 5 anos. Também convoca para imunização quem está na época de tomar a segunda dose e a dose reforco de todos os grupos elegíveis.

CURITIBA

O município realiza a repesca-

gem para a aplicação da primeira dose em pessoas a partir de 5 anos. Também administra a segunda dose em pessoas que fizeram o agendamento pelo aplicativo Saúde Já, assim como repescagem para quem perdeu a data marcada.

D ESTADO DE S. PAULO

Referência em Ribeirão, advogado Said Halah morre aos 91 anos

Generoso e sábio. Esses são os dois adjetivos que o enge nheiro André utiliza para descrever o pai, Said Halah, que morreu na manhã de domingo, aos 91 anos. Decano da advocacia de Ribeirão Preto ele completaria 92 em abril.

"Leu e trabalhou até os últimos dias", lembra André. Durante tantos anos de dedicação à advocacia, ajudou muitas pessoas. Não à toa, conforme conta o filho, os últimos dias têm sido repletos de "homenagens incsperadas" e memórias, "Apareceram muitas pessoas agradecendo de coisas que a gente nem sabia."

A dedicação o levou a presidir a Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) de Ribeirão Preto nos períodos de



1981 a 1982 e de 1982 a 1985. ocupando diversos cargos e postos na instituição.

Dividiu a vida com Theresinha, com quem se casou em 1959. Juntos, tiveram três filhos: André; a advogada Patrícia: e o médico Ricardo. Mais tarde, vieram os sete netos. Cinco deles, inspirados no avô, decidiram cursar Direito.

Maria Davi Pastare - Dia 28 ans 85 ria Sanchez Deiva actilhas Pozelie Po. Dr. Antranik Manissadilan - Hole às anos. Era casada com Manoel Pastore O enterro foi realizado no Cemitérin e Crematório Primaveras

me e Arthur Genterro forrealizado po Cemitério e Crematorio Primaveras. Miriam Jossemi Lima Correia - Dia Mariade Lourdes Guimarães Jabali Paulo Celso Blassioli - Amanhã. às 19, aos 71 anos. Era casada com Jose - Hoje, às 19 horas, na Basílica Nossa Dario Correia, Deixa os filhos Aldineia, Senhora do Carmo, na R. Martiniano nio, na R. Visc. do Rio Brando, 333, Cen-Adnana, Angela, Andréia, Ana e Ander-

rio e Crematório Primaveras José Rebelato Domingos - Dia 18. aos 82 anos. Era viúvo de Maxima Rosa. 31. Cidade Jardim (7º día).

sana. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

Paulo Celso Blassioti - Dia 18, aos 71 mont, 55, Born Retiro (7º dia) Marilena da Silveira Barreto - Dia anos Filhode Adão Santo Blassioli e Olin- Paulo Celso Blassioli - Amanhà. às 6 19, aos 79 anos. Deixa os filhos Guilher- da Bertoldi Blassioli. Era solteiro. O enter- horas, na Paróquia São Judas Tadeu, ro foi realizado no Cemitério de Jaú - SP MISSAS

de Carvalho, 114, Bela Vista (1 més). 25. às 12h30, na Paróquia São Pedro e

19 horas, na Catedral Apostolica Arménia de São Jorge, na Av Santos Du-

na Av. do Café 1298 Vila São Judas

Tadeu, Jaú · SP (7º dia) 19 horas, na Igreja Matriz do Patrocitro, Jaú - SP (7º dia)

son Oenterro forrealizado no Cemité- Olga Maria Ferreira Barroso - Dia Paulo Celso Blassioli - Amanhã, às 19 horas, na Parnouia Rom Pastor, na São Paulo, na R. Circular do Bosque, R. Bom Pastor, 500, Alphaville, Santana de Parnaíba - SP (7º dia).

OCHPE



É com imenso pesar que a Fundação lochpe e o Instituto Arte na Escola informam o falecimento do

Sr. Ivoncy loschpe nosso fundador e Presidente do Conselho.

Em sua trajetória, o Sr. Ivoncy dedicou-se incansavelmente à Educação Pública de qualidade para todos no Brasil, para que nossos jovens, em especial os de mais baixa renda, tenham oportunidade de crescer e transformar o país.

Seu legado é inspirador e sua memória continuará guiando todos os nossos programas sociais.

Manifestamos nossa solidariedade aos familiares e amigos

DIVA TOSCHI

IOCHPE-MAXION

É com imenso pesar que recebemos a notícia sobre o falecimento do senhor

Ivoncy Brochmann loschpe

Presidente Emérito do Conselho de Administração da lochpe-Maxion, aos 82 anos de idade.

O Sr. Ivoncy desenvolveu uma bem-sucedida carreira ao longo de 60 anos de serviços prestados à Companhia. Sua brilhante trajetória profissional foi marcada pelo empreendedorismo e visão de futuro.

Além do notável homem de negócios, também se destacou no campo social e humano. Por meio de sua dedicação à Fundação lochpe, ao longo de mais de 30 anos. deixa um importante legado ao país.

A lochpe-Maxion, nesse momento de grande tristeza, manifesta os seus mais sinceros sentimentos aos familiares e amigos do Sr. Ivoncy, a quem presta suas homenagens póstumas, agradecendo-lhe pela dedicação, valores, ética e respeito.



Recopa Sul-Americana

Palmeiras aposta em Raphael Veiga para abrir vantagem na decisão

Equipe do técnico Abel Ferreira enfrenta o Athletico-PR na Arena da Baixada e conta com o bom desempenho do meia, principal destaque do time nos últimos meses

RICARDO MAGATTI

Acostumado a decisões o Palmeiras dá início hoje à disputa de sua oitava final em pouco menos de 16 meses, período em que é comandado por Abel Ferreira. O time alviverde enfrenta o Athletico-PR às 21h30, na Arena da Baixada, com a ideia de superar a frustração de ter perdido o Mundial de Clubes há 11 dias. Raphael Veiga, que já atuou no rival paranaense, é a aposta da equipe na perseguição por mais um troféu.

O segundo duelo será no dia 2 de março, no Allianz Parque. Os dois buscam o primeiro título do torneio. O Palmeiras foi derrotado há um ano pelo Defensa y Justicia, da Argentina, nos pênaltis, e levou o vice. O Athletico-PR disputou a competição em 2019, quando foi superado pelo River Plate.

Não há vantagem pelo gol marcado fora de casa na Recopa. Em caso de empate no placar agregado, haverá prorrogação e penalidades, caso a igualdade persista. As duas partidas

Copa do Brasil

tém transmissão da Conmebol TV, no pay-per-view.

Palmeiras e Athletico-PR brigam pela taça do torneio que reúne o campeão da Libertadores e da Sul-Americana e também por uma premiação importante. A Conmebol paga ao vencedor U\$S 1,6 milhão - R\$ 8,23 milhões. O valor teve um aumento em relação ao ano passado, quando a entidade premiou o campeão Defensa v Justicia com USS 1,25 milhão. O vice, neste ano, leva USS 800 mil (R\$ 4,11 milhões).

Campeão da Copa do Brasil de 2020 e das últimas duas edições da Libertadores, o Palmeiras está atrás de sua quarta con quista sob o comando de Abel Ferreira. Em boa fase, Raphael Veiga foi protagonista do Pal-meiras em 2020, 2021 e confi nua sendo nesta temporada. O meio-campista tem três gols em 2022 e cresce em jogos grandes. Ele vai reencontrar o Athletico-PR, time que lhe ajudou a desenvolver seu futebol quando ainda vivia um período de oscilação. O atleta atuou no clube de Curitiba em 2018.



Veiga reencontra o Athletico-PR; crescimento em jogos grandes

emprestado pelo Palmeiras. "Agente que joga no Palmei sões. Levamos o clube para um patamar ainda mais alto. Vamos em busca de um título. É contra uma grande equipe, já tive o prazer de jogar lá, sei que vai ser um jogo difícil", disse Veiga. Weverton e Rony são os outros palmeirenses que já defenderam o Athletico-PR.

DESFALQUES. Abel Ferreira nho tem Gustavo Gómez, com evid-19, Luan e Gustavo Scarpa, lesionados, à sua disposição. O português espera ter seu capitão e o meia no duelo no Allianz Parque. Luan precisará de mais tempo para se recuperar. Zé Rafael se livrou de um edema na coxa, treinou com o grupo, mas é dúvida. Se

não puder jogar, Jailson deve

ser o titular no meio de campo. A zaga será formada por Kuscevic e Murilo, que atravessa bom momento. "A Recopa é importante para nós. Vou dar a vida, quero muito ser campeão no Palmeiras e fazer história no clube", falou o defensor, reforço recém-chegado que deu ao torcedor uma boa impressão em suas primeiras partidas com a camisa alviverde.

FINAL DA RECOPA JOGO DE IDA

ATHLETICO-PR: Santos: Marcinho Pedro Hennque, Thiago Heleno e Abner Vinicius; Enck, Matheus

Fernandes e Leo Cittadini, Terans Reinaldo (Carlos Eduardo) e Pablo

Rocha, Kuscevic, Munto e Piquerez; Danito. Ze Rafael e Atuesta Raphael Veiga, Dudu e Rony.

Arbitro: Facundo Tello (Argentina)

Técnico: Alberto Valentim

Técnico: Abel Ferreira

Local: Arena da Ba xada Na TV: Conmebol TV

Horário: 21h30

ATHLETICO-PR

O MELHOR DA TV

16h30 / ESPN 2 Liverpool x Leeds 16h45 / ESPN

 Campeonato Inglés Watford x Crystal Palace

Liga dos Campeões

Atlético de Madrid x

Manchester United

17h / HBO Max

Copa do Brasil

Salgueiro x Santos

19h / Prime Vídeo

19h / SporTV c PPV

Sergipe x Cruzeiro

Libertadores

21h30 / Prime Video

21h30 / SporTV e PPV

19h15 / Conmebol TV

21h30 / Conmebol TV

Tocantinópolis x Náutico

Atlético Alagoinhas x CSA

América-MG x Guarani-PAR

Barcelona-EOU x Univ.-PER

Recopa Sul-Americana

Athletico-PR x Palmeiras

21h30 / Conmebol TV

20h30 / SporTV e PPV

Asa x Cuiabá

17h / TNT e HBO Max

Santos estreia e já tenta aliviar a pressão

O Santos viaja até Salgueiro (PE) para evitar que o difícil momento vivido pelo clube

resulte em eliminação preco-



SALGUEIRO: Jerfesson: Ronaldo ucão. Janelson e Leo Carioca, lady. Léo Santos, Wescley e Valdeir; Pedro Maycon e Hudson Técnico: Silvio Criciuma SANTOS: João Paulo, Marcos Gu

Iherme, Kaiky Eduardo Bauermann e Lucas Pires, Sandry, Camacho e Ricardo Goulart, Ángelo, Marcos

Leonardo e Lucas Braga
Técnico: Marcelo Fernandes
Arbitro: Felipe Fernandes
de Lima (MG) Horário: 19h Salqueiro (PE) Na TV: Prime Video ce na Copa do Brasil. Visita o Salgueiro hoje, às 19h, pela primeira fase do tornelo. O jogo acontecerá no estádio Cornélio de Barros e o time paulista tem a vantagem de poder empatar.

O time terá alguns desfalques. Na lateral-direita Auro, que voltou a sentir desconforto no púbis, e Madson, que sofreu uma lesão muscular no adutor esquerdo, estão fora. O técnico interino Marcelo Fernandes deverá escalar o atacante Marcos Guilherme improvisado na posição, repetindo a função que fez na derrota por 3 a o para o São

O atacante Léo Baptistão sente a coxa e sequer viajou, assim como o lateral-esquerdo Felipe Jonatan. Velázquez pode retornar.

Liga dos Campeões

Chelsea bate Lille e se aproxima das quartas

O atual campeão Chelsea fez o dever de casa mais uma vez e venceu o Lille por 2 a o, ontem, pelo jogo de ida das oitavas de final da Liga dos Campeões. Havertz e Pulisic marcaram os gols da vitória no estádio Stamford Bridge e garantiram a quarta vitória do Chelsea em quatro jogos em casa na atual competição.

A partida de volta está marcada para a quarta-feira dia 16 de março, no estádio Pierre-Mauroy, em Lille. O time inglês poderá até perder por um gol de diferença que estará nas quartas de final. Em caso de vitória do Lille por dois gols de diferença, a partida irá para a prorrogação e, se necessário, pênaltis.

Na Espanha, Villarreal e



Chelsea; perto da classificação

Juventus empataram por 1 a 1. As duas equipes voltam a se enfrentar, dia 16 de março, em Turim, na Itália.

O time italiano abriu o placar com 32 segundos de partida. Danilo lançou Dusan Vlahovic, que matou a bola e bateu cruzado para abrir o placar. O Villarreal empatou na etapa final, com Parejo. .

_No Brasil, direito foi reconhecido pelo Código Eleitoral de 1932

Voto feminino faz 90 anos e mulher ainda busca espaço





ADRIANA FERRA NATÁLIA SANTOS

conquista do voto feminino no Brasil completa 90 anos sem que as mulheres tenham conseguido preencher 4% das 10.658 vagas disputadas na Câmara dos Deputados ao longo de 20 eleições. Desde fevereiro de 1932, quando o Código Eleitoral decretado por Getúlio Vargas permitiu que mulheres votassem e fossem votadas, apenas 414 mandatos femininos foram registrados. No Senado, a sub-representatividade é ainda maior. Até hoje, foram somente 45 vagas ocupadas.

As estatísticas são reflexo de um histórico de desigualdades que começou a ser enfrentado cedo, mas que está longe de ser pelo menos equilibrado. Isso, apesar de a maioria da população ser formada por mulheres, assim como 52,6% do eleitorado oficial.

O domínio numérico não se traduz em mandatos ou em quantidade de candidaturas também para cargos no Executivo - atualmente, Fátima Bezerra (PT), do Rio Grande do Norte, é a única a governadora. O Estado exerce nesse campo um pioneirismo histórico. Foi lá que se registrou o primeiro voto feminino no País.

O ineditismo tem a assinatura da professora Celina Guimarães, participante do movimento sufragista e primeira mulher a se alistar como eleitora no Brasil e na América do



Eleita prefeita de Lajes (RN) em 1928, Alzira Soriano foi uma das mulheres que se tornaram símbolo da luta pelo voto no Brasil.

Primeira prefeita

Sul. Foi em 1927, por decisão de um juiz estadual que teve o apoio do então governador, Jo è Augusto de Medeiros, e de líderes nacionais, como o senador Juvenal Lamartine.

Ovoto de Celina, que era da cidade de Mossoró, e de outras 19 mulheres que seguiram seu exemplo naquele ano, fez crescer a campanha pela emancipação feminina e culminou, no ano seguinte, na eleição de primeira prefeita do País: Alzira Soriano, de Lajes (RN)

A decisão de Alzira de se lançar na política teve o dedo da bióloga Bertha Lutz, outra mulher que marcou seu nome no movimento feminista brasileiro. Filha do médico e cientista Adolfo Lutz, pioneiro no estudo de doenças tropicais, e formada na Inglaterra, ela conseguiu fazer com que a luta sufragista no Brasil fosse reconhecida internacionalmente.

O sucesso de movimentos de fora, como o norte-americano, também fez aumentar a pressão interna, que ia além do voto. As mulheres queriam ter acesso à educação e às repartições públicas.

Única pré-candidata à Presidência da República nestas eleições até agora, a senadora Simone Tebet (MDB-MS) disse que só depois que entrou na política entendeu o que a filósofa e escritora francesa Simone de Beauvoir quis dizer quando afirmou que a mulher não nasce mulher, mas se torna mulher. "A gente só se torna a mulher na luta, né? Nós nascemos

Regras vigentes

 Voto feminino em dobro A nova regras prevê que o voto feminino seja contabilizado em dobro para cálculo da distribuição, entre os partidos políticos, dos recursos do fundo eleitoral.

 Candidaturas e recursos Mulheres devem representar ao menos 30% das candidaturas registradas pelos partidos. Do mesmo modo, 30% dos recursos e tempo de TV devem ser destinados às suas campanhas.

dentro de um meio cultural que nos joga para dentro de casa, que nos limita a tudo. Para nós, mulheres, tudo é mais dificil, tudo vem com luta."

REFORMA ELEITORAL. Com o golpe de Getúlio Vargas, em 1930, o interesse crescente pela cena política levou mulheres a participar, efetivamente, da elaboração do novo Código Eleitoral. "Vargas resolveu reformar todas as leis em vigência no País. Em outubro de 1931, o anteprojeto eleitoral é apresentado e, a partir daí, as entidades feministas começam a se reunir em congressos para formular mudanças", afirmou a historiadora Mônica Karawejczyk.

Na primeira versão do texo, o voto feminino seria liberado para solteiras ou viúvas que exercessem "trabalho honesto". As casadas, apenas com autorização do marido - o temor era de que a liberdade do voto interferisse na "familia". Foi a pressão das feministas, segundo a historiadora Teresa Cristina de Novaes Marques, que derrubou as exigências inicialmente apresentadas e deixou a proposta final com mulheres e homens na mesma condição, com uma exceção: para elas, o voto ficou como facultativo.

"Com o código finalizado, veio outro problema: convencer as mulheres que não estavam envolvidas no movimento sufragista a se alistarem. Também não foi uma tarefa fácil", disse Teresa Cristina, que é professora da Universidade de Brasília (UnB). Na época, havia poucas mulheres com formação no ensino superior, por exemplo. As líderes do movimento sufragista, não por acaso, eram as mais estudadas. Muitas, professoras.

Hoje, se o estudo não é mais um impeditivo, a experiência na vida pública limita o acesso das mulheres a cargos no Executivo ou mesmo no Senado, na avaliação de Simone Tebet. Mas, segundo ela, o que existe hoje não é mais preconceito contra a mulher. "Acho que não há mais isso, principalmen te de oito anos para cá. O que existe é uma violência política velada. Está no inconsciente dos colegas, eles nem sempre percebem a violência que provocam quando interrompem a mulher numa reunião. Nessa hora, o burburinho aumenta e é preciso que a gente eleve a voz ou às vezes até bata na mesa."

Primeira vereadora trans de São Paulo, Erika Hilton (PSOL) sabe bem o que é violência política. Para ela, está na hora de o Brasil ter uma lei que, de fato, incentive a mulher a se posicio nar politicamente e ajude a conter os ataques sistêmicos em relação àquelas que já participam da vida pública. "Essas mulheres são perseguidas, ameaçadas, silenciadas e têm seus projetos boicotados. São, ainda, assediadas, porque os homens acham que aquele espaço é deles.

'DAMA'. Pioneira no Senado, Eunice Michiles, a primeira mulher a assumir uma cadeira na Casa, demorou para encontrar seu espaço. Aos 92 anos, ela 🕙 D ESTADO DE S. PAULO

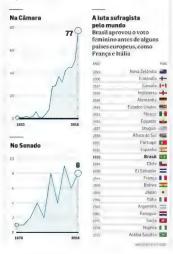






PARTICIPAÇÃO NO CONGRESSO

Veja o número de deputadas e senadoras eleitas até hoje no Brasil



D) lembrou ter sido recebida com flores e poesia. "Eu sentia muito carinho, mas pela 'dama'. e não pela 'colega de trabalho'. Eusentia claramente isso" afirmou Eunice ao Estadão.

Aposentada da política, ela relatou que a adaptação ao ambiente do plenário, que nem sequer tinha banheiro feminino, fol umubicialesali inherisb. 400 me sentia muito apavorada, mas, com o tempo, consegui sentir que estava fazendo o meu caminho e dando o meu recado." Progressista, defendia a liberdade religiosa e o direito de a mulher planejar ter ou não filhos.

"Mesmo com o sufrágio se expandindo, as mulheres vão ficando para trás (...) Medidas de incentivo são vergonhosamente tardias." Graziella Testa Cientista política

INCENTIVOS. A cientista política Graziella Testa, da Escola de Políticas Públicas e Governo da FGV, observou que a trilha construída pelas pioneiras da política brasileira não evoluiu para uma maior participação da mulher ao longo do tempo. Nem mesmo nos anos em que o Brasil elegeu uma mulher presidente da República -Dilma Rousseff (PT) - a bancada feminina na Câmara dos Deputados chegou a 10%.

Segundo Graziella, no início, a baixa representatividade tinha relação direta com a concentração de renda. "O voto dependia disso. Em 1932, o índice de analfabetismo era muito alto", disse. "O curioso é que, mesmo com o sufrágio se expandindo (ele deixou de serfacultativo em 1946), as mulheres vão ficando para trás, e isso pela demora na adocão de medidas de

Incentivo. Elas são recentes e vergonhosamente tardias."

Esse atraso é evidenciado em levantamentos. Um deles, elaborado pela União Interparlamentar (IPU) após as eleições de 2018 e focado em cargos no Legislativo, colocou o Brasil na 133.º posição de uma lista com 193 países. O modelo de cotas para candidaturas e não a reserva de cadeiras - escolha de países como Suécia e Espanha - põe o País na antepenúltima posição na América Latina, quando o tema é participação feminina na política, segundo a ONU Mulheres.

Graziella defende a adoção, no Brasil, da reserva de cadeiras, "E é bom deixar claro que há desenhos possíveis para isso no nosso sistema eleitoral. Não é preciso adotarmos a lista fechada, como fazem outros países (Argentina, por exem plo). Não existe um modelo ideal, mas várias possibilidades, como calcular o quociente eleitoral de outra forma para mulheres", afirmou.

Para a deputada Tabata Amaral (PSB-SP), o avanço registrado nos últimos anos é muito lento, mas pode ser acelerado a partir da regra que dobra o valor do voto feminino no cálculo do fundo eleitoral. Com isso, segundo ela, os partidos vão buscar, de fato, mulheres que já são líderes em seus grupos. "As mulheres são tão interessadas pela política quantos os homens, são tão talentosas quanto os homens. O que falta é incentivo, é apoio", disse a parlamentar.

Cronologia

Feministas lideraram luta sufragista no Brasil

1831

Os deputados José Bonifácio de Andrada e Silva e Manuel Alves Branco defendem o voto feminino

1888

Começa a circular o jornal sufragista A Família, editado por Josefina Álvares de Azevedo. A iniciativa soma-se a outros jornais feministas.

a 1891

O voto feminino é rejeitado durante a primeira Assembleia Constituinte do País.

Lideres sufragistas criam o Partido Republicano Feminino, presidido pela professora Leolinda de Figueiredo.

Luta pelo voto da mulher avança no mundo; EUA aprovam emenda constitucional que prevê o voto feminino.

Criada a Federação Brasileira pelo Progresso Feminino, presidida por Bertha Lutz.

Mulheres se alistam como eleitoras no Rio Grande do Norte. Celina Guimarães se torna a primeira eleitora do Brasil e da América do Sul.

Alzira Soriano toma posse como prefeita de Lajes (RN), eleita com 60% dos votos. É a nioneira no Brasil.

Comissão criada por Getúlio Vargas apresenta projeto de reforma eleitoral com voto feminino, mas restrito a solteiras e viúvas.

Entidades reivindicam novo texto, sem distinção entre votos feminino e masculino e estendido também a mulheres casadas.

• 1937

Mudanças são aceitas e Código Eleitoral é decretado por Getúlio Vargas.

• 1933

Eleita a médica paulista Carlota de Queirós para a Assembleia Constituinte com mais de 170 mil votos. Em 1934, manteve-se no cargo.

Voto feminino passa a ser obrigatório no Brasil.

a 1979

Funice Michiles se torna a primeira senadora do País. Direito reconhecido

Futebol dos EUA iguala ganhos de mulheres e homens

A partir de agora, jogadoras da vencedora seleção feminina vão receber valor igual ao pago à equipe masculina

Foram cerca de seis anos de luta. Entre os argumentos. um dos principais eram os resultados apresentados. Titulos. Houve momentos e tensão e de quase ruptura. Mas as jogadoras de futebol dos Estados Unidos venceram. Em decisão histórica, a Federação Americana de Futebol (US Soccer) anunciou ontem um acordo para pagar de maneira igualitária as seleções feminina e masculina.

Segundo o jornal The New York Times, o acerto também prevê o pagamento de US\$ 24 milhões (R\$ 121,5 milhões) a um grupo de dezenas de jogadoras, incluindo ex-atletas, como forma de compensação pelos anos de desigualdade. A decisão é um avanço e pode abrir caminho para que o mesmo ocorra em outras federações de futebol.

Nos Estados Unidos, essa igualdade vinha sendo reivindicada pelo menos desde 2016, e a "causa" ganhou adeptos quase que diariamente. Apesar de a seleção feminina ser o carro-chefe do futebol dos EUA, com as mulheres tendo conquistado quatro vezes a Copa do Mundo (1991, 1999, 2015 e 2019) e ouro olímpico em outras quatro ocasiões (1994, 2004, 2008, 2012), a equipe recebia consideravelmente menos do que o time masculino, mero coadiuvante nas competições da Fifa. A vitória obtida no futebol pode ser apenas o triunfo inicial das mulheres esportistas norte-americanas. Não está descartada ainda a possibilidade de outras modalidades esportivas, como basquete, alcançar a

LONGA BATALHA. A discussão sobre a igualdade de ganhos era antiga nos Estados Unidos, mas tomou corpo a partir de 2016. Em 2019, o sindicato das jogadoras da seleção americana entrou com uma ação por discriminação de gênero contra a US Soccer, a federação nacional - a resolução de ontem é parte do processo.

Naquela ocasião, a estrela Megan Rapinoe acusou a federação de se "recusar obstinadamente" a pagar seus jogadores de forma justa. Eleita a melhor jogadora do mundo em 2019, Rapinoe é uma das principais vozes do futebol feminino dos

EUA e do mundo. A equidade no pagamento era o principal entrave para o início de entendimento entre as partes. Segundo o The New York Times, a aplicação dos termos do novo trato está sujeita à ratificação de um acordo coletivo entre as jogadoras da sele-



Megan Rapinoe foi a principal voz em favor da igualdade; craque em campo e influente fora dele

"É um grande dia. Obviamente, você não pode voltar e desfazer as injustiças que enfrentamos, mas a única justiça que vem de tudo isso é que sabemos que (a desigualdade) não pode acontecer novamente" Megas Baplové Uma das principais jogadoras da seleção dos Estados Unidos e líder na luta pela igualdade

ção nacional e a federação. A presidente do US Soccer, Cindy Parlow Cone, ex-jogadora da seleção de futebol, disse em setembro que esperava "harmonizar" os bônus da Copa do Mundo para as seleções masculina e feminina, com o objetivo de resolver a disputa

entre a instituição e as atletas.

A igualdade é mais um incentivo para o futebol feminino nos EUA. A modalidade, aliás, é bastante praticada no país são pelo menos 10 milhões de jogadoras, com idades a partir de 6 anos

Rapinoe comemorou o reconhecimento do trabalho das mulheres. "Obviamente, você nijo pode voltar e desfazer as injustiças que enfrentamos, mas a única justica que vem de tudo isso é que sabemos que não pode acontecer novamente", disse Rapinoe à ABC, definindo o dia de ontem como "um grande dia"

Também entrevistada pela rede de TV americana e aparecendo ao lado de Parlow, a presidente da federação, a atacante Alex Morgan, uma das estrelas da seleção feminina, disse que o acordo é uma vitória para todas partes envolvidas.

"Este é um passo monumental que nos faz sentir valorizadas, respeitadas e repara nosso relacionamento com o futebol americano", disse Morgan, que já jogou 190 partidas pela equipe nacional. "Não vejo isso apenas como uma vitória para possa equipe ou para o esporte feminino, mas para todas as mulheres em geral."

DISPARIDADE. O futebol feminino vem crescendo em todo o mundo, o apoio está aumentando gradativamente, mas as premiações, de maneira geral, ainda estão bem longe até de se aproximarem das pagas no futebol feminino.

A Fifa, por exemplo, concedeu um bônus de mais de 32 milhões de euros à França durante a conquista da Copa do Mundo em 2018 no nível masculino, enquanto as norteamericanas receberam 3,4 milhões de euros da mesma entidade pela conquista do prêmio mais alto em sua categoria em 2019.

Os jogadores da seleção masculina dos Estados Unidos, eliminados nas oitavas de final da Copa do Mundo de 2014, receberam € 4,5 milhões, enquanto suas compatriotas femininas ganharam apenas € 1,45 milhão pela vitória na competição.



SUA MARCA ♣ ESTADÃO 💏

Ótima noticial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.









Mercado financeiro Câmbio

Apesar da crise, dólar tem nova queda

___ Moeda fecha em R\$ 5,05, menor valor desde 1.º de julho de 2021; no ano, recuo em relação ao real chega a 9,36%, mas especialistas dizem que queda pode ter fôlego curto

MÁRCIA DE CHIARA

A turbulência no cenário internacional, provocada principalmente pela crise entre Rússia e Ucrânia, até agora passou ao largo do mercado de câmbio brasileiro. Desde o início do ano, o dólar já recuou 9,36% em relacão ao real. A moeda americana começou o ano cotada a RS 5.66, e ontem fechou em RS 5.05 queda de 1,07%. É o menor valor desde 1.º julho passado.

A alta dos preços das commodities, que subiram em dólar 13.5% entre a virada do ano e meados deste mês, é o principal fator que explica o fortalecimento da moeda brasileira em relação ao dólar nesse pe-

riodo, segundo o economista Lívio Ribeiro, pesquisador associado do FGV/Ibre. Por meio de um modelo, ele acomnanha os fatores determinantes da cotação das moedas.

Quando o preço das matérias-primas aumenta em dólar no mercado internacional. países exportadores de commodities recebem mais divisas pelas vendas externas, e a sua moeda se valoriza.

Esse movimento vinha acontecendo com o Brasil e outros países exportadores de matérias-primas. Mas, nos últimos dez dias, o Brasil se destacou em relação a seus pares, observa o economista. E o movimento de perda de valor do dólar em relação ao real se acentuou, porque também o diferencial dos juros, hoje em 10,75%. atraju forte entrada de recursos externos. Cerca de metade da desvalorização do dólar em relação ao real acumulada neste ano ocorreu só neste mês.

"A entrada de capitais neste ano por meio de investidores em Bolsa e as entradas de divisas relacionadas a exportações acabaram pressionado o dólar para baixo", afirma Welber Barral, ex-secretário de Comércio Exterior.

Ribeiro pondera que o conflito iminente entre Rússia e Ucrânia torna o ambiente mais arriscado, e a tendência em algum momento é de fortalecimento do dólar. "No entanto, outros fatores neste momento se so-

RECUO

Dólar perde forca em relação ao real

Fechamento diário da moeda americana 9,36%



brenčem a esse, como aumento das cotações das commodities e os diferencial de juros.

Anesar desse cenário favorável, especialistas avaliam que a queda do dólar tem fôlego curto. Sergio Vale, economista-chefe da MB Associados, diz que esse cenário parece não ser sustentável e que o câmbio não deve ficar nesse patamar ao longo do ano. "Há espaço para depreciação do real por causa do riscos eleitorais que devem aparecer à frente."

José Augusto de Castro, residente da AEB, lembra que as projeções do mercado ainda apontam para o câmbio a R\$ 5,50 no fim deste ano.

VALORIZAÇÃO DO REAL AINDA NÃO SEBURA A INFLAÇÃO, DIZEM ESPECIALISTAS, PÃO, BZ

ESTADÃO BLUE STUDIO

APRESENTADO POR Life Is On Schneider

A Eletricidade 4.0 como solução sustentável

Digitalização e sistemas eficientes já estão disponíveis em vários segmentos

Odesafio da sociedade atual tem cada vez menos tempo para ser concluído. Nas próximas duas décadas, a redução das emissões de gases de efeito estufa de todas as nações precisa ser feita de forma robusta, sob pena de o mundo aquecer, em média, mais de 1,5°C até o fim do século, o que terá sérlas consequências em termos de sobrevivência para as futuras gerações. O nível do mar poderá subir, e algumas áreas do globo, inclusive no Brasil, poderão ter dificuldades de continuar produzindo alimentos. Chuvas e secas severas também estão ficando mais frequentes.

É nesse contexto que o conceito da Eletricidade 4.0 ganha uma importáncia muito grande, como explicou Philippe Delorme, vicepresidente-executivo de Gerenciamento de Energia da Schneider Electric, direto de Hong Kong, na live sobre eletricidade como solucão sustentável, realizada pelo Estadão. Para o executivo, a maior parte das soluções para que o setor

elétrico possa contribuir com o enfrentamento das mudanças elimáticas já está disponível, "Não estamos falando de ficção científica. Existem muitas tecnologias prontas que podem ser usadas, e isso iá está ocorrendo", segundo Delorme. "A digitalização dos processos também node ajudar muito no sentido de redução das emissões de carbono nos países", afirma o especialista da Schneider Electric.

No caso específico do Brasil e da América Latina, existe pelo menos um ponto positivo, segundo Rafael Segrera, presidente da

América do Sul. Baseado em São Paulo,

Estadão sobre Eletricidade 4.0. "O Brasil tem mais de 80% de sua matriz energética baseada em fontes renováveis de energia. E, além disso, nos últimos anos, o incremento da energia solar e eólica, além do uso da biomassa, vem aumentando bastante", diz Segrera. Isso não significa que não exista um outro problema a ser resolvido - muito pelo contrário. O desperdício de energia em países como Brasil, explica o executivo venezuelano, ainda é muito grande. "O nosso

ele também participou da live do dições, inclusive, de ajudar o Brasil a ser carbono neutro, como o país se comprometeu a fazer até 2050."

> Se as fontes renováveis são uma realidade e soluções no campo da digitalização já existem para serem usadas em todo o mundo - inclusive na questão urbana, onde também há muitos desafios a serem enfrentados -, o debate agora, segundo os especialistas, passa necessariamente pela questão do tempo. "Temos que olhar o hoje, pois 2030 já está bem próximo", afirma Segrera.



Para mais informações

O futuro a Deus pertence

ARTIGO

Luis Otavio Leal Economista-chefe do Banco Alfa

partir da leitura da ata da reunião passada do Comitê de Política Monetária (Copom), discuto aqui como os cenários internos e externos podem influir nas próximas decisões do Banco Central (BC), chegando a uma conclusão que vai, de certo modo, contra o consenso atual,

Se fóssemos dar um título ao documento, seria Ata dos Recados. O primeiro deles - e talvez o mais surpreendente, pois não é do feitio do BC ser tão explícito em comentários sobre questões políticas - foi dado aos defensores das PECs que visam a baixar

o preço dos combustíveis. Para o BC, a relação custo-benefício da medida é totalmente desfavo rável: como contrapartida a uma reducão da inflação no curto prazo, haveria impactos de médio e longo prazos que trariam um efeito líquido negativo para a condução da política monetária.

O segundo recado foi para quem não entendeu que o ajuste deverá ficar acima do cenário de referência, que supõe que os juros cheguem a 12% ao ano em marco, feche 2022 em 11.75% a.a. e caia para 8.00% a.a. ao final de 2022. O terceiro recado foi para quem ficou em dúvida sobre a utilização da expressão "próximos passos" no comunicado. Era apenas uma figura de linguagem ou indicava a ideia de que o Copom iria além de marco com a alta dos juros? Bem, se havia alguma dúvida quanto a isso, a Se tem uma coisa que aprendemos desde o início da pandemia, é aue três meses são uma eternidade em termos

de cenário

fala posterior do diretor de Política Monetária do BC, Bruno Serra, sobre "pelo menos duas altas", serviu para saná-la.

A Ata dos Recados também deiyou algumas questões em aberto. A principal delas é se o "ajuste mais contracionista que o utilizado no cenário de referência ao longo do horizonte relevante" se refere apenas à taxa máxima a ser alcançada, ou à duração linear das duas opções.

Recados dados, recados entendidos, a partir apenas das indicações da ata a conclusão a que podemos chegar é de que os juros terão de subir mais que 12,00% a.a. e que a última elevação não será na reunião de marco.

Juntando essas informações, parece que o "plano de voo" atual do BC seria um aumento de 1.00 ponto porcentual na reunião de março e outro de 0.50 p.p. na de maio, encerrando o atual ciclo com a taxa em 12,25% a.a. Entretanto, apesar de todas essas evidências, mantemos a nossa projeção de Selic terminal em 11.75% a.a. Vamos entender o porquê.

O mercado seguramente está certo em precificar que, neste momento, a estratégia do BC é de elevar os juros até, ao menos,

do ciclo, ou a uma combinação 12,25% a.a. Entretanto, se tem uma coisa que aprendemos desde o início da pandemia, é que três meses são uma eternidade em termos de cenário. Basta lembrar que, em meados de dezembro de 2021, após a divulgacão de um número horroroso da produção industrial e de uma surpresa positiva com o IPCA-15, o mercado chegou a pôr em dúvida a necessidade de dar 1.50 p.p. na reunião do Copom de fevereiro deste ano. Por acreditarmos que essa combinação poderá ocorrer novamente antes da reunião de maio e que o início do processo de elevação dos juros nos EUA node ajudar no trabalho do BC de conter a inflação poraqui, mantemos nossa proieção de 11,75% a.a. para o final do atual ciclo de alta dos juros, apesar de haver claramente um viés de alta para ela.

Mercado financeiro Câmbio

Valorização do real ainda não segura a inflação e o juro, dizem especialistas

Matérias-primas mais caras e risco eleitoral, que tende a valorizar o dólar, são obstáculos para conter os preços nos próximos meses

MÁRCIA DE CHIARA **LUCIANA DYNIEWICZ**

O efeito favorável que a valorização do real em relação dólar poderia trazer para inflação, segurando a alta de preços das matérias-primas, como grãos, carnes, metais, petróleo e derivados nos índices de custo de vida, é limitado, segundo eco-

Primeiro porque é consenso entre os economistas ouvidos pela reportagem que o real não se mantenha valorizado em relação ao dólar ao longo dos próximos meses em razão dos riscos eleitorais no cenário doméstico. O outro motivo é a alta dos preços em dólar das próprias commodities.

"Do ponto de vista da inflação, o câmbio não deve ajudar tanto assim", afirma o economista-chefe da MB Associados, Sergio Vale. Por mais que o câmbio esteja caindo, os precos das commodities estão subindo em dólar e se sustentando em patamares elevados em reais, argumenta.

Na sua avaliação, o Banco

Central não deve mudar a estratégia de continuar subindo a taxa básica de juros, hoje em 10,75% ao ano, nas próximas reuniões do Comité de Política Monetária por causa da recente apreciação do real.

Também na avaliação do economista-chefe da NEO Investimentos, Luciano Sobral, a nova cotação do dólar não deve trazer mudanças na econo mia nem na inflação. "A alta dos preços ainda vai ser um problema. A valorização do real apenas evita que a inflação seja ainda mais alta."

José Augusto de Castro, presidente da Associação de Comércio Exterior do Brasil (AEB), diz que "teoricamente" o real valorizado deveria ajudar a inflação porque o custo de componentes importados seria menor em reais. Com isso, não haveria justificativas para elevar preços no mercado

Tendência do juro

10,750 é a atual taxa básica de juros, e analistas de mercado, como o economista-chefe da MR Associados, Sergio Vale, avaliam que o Banco Central deve manter a trajetória de alta, apesar da recente valorizacão do real sobre o dólar

interno. No entanto, ele acha difficil prever que o real se mantenha valorizado ante o dólar.

MANUFATURADOS. Detoda forma, se esse cenário do real valorizado em relação ao dólar se mantiver, o impacto mais visivel na economia brasileira deverá ocorrer nas exportações de produtos manufaturados, segundo Castro.

Ele lembra que no ano passa do o comércio exterior brasileiro atingiu vários recordes. As exportações totais do País foram recordes, o superávit comercial e a corrente de comércio também. O único resultado negativo da balança foi o saldo de produtos manufaturados, que apresentou déficit de US\$ in bilhões. "É um núme-

ro muito alto", diz Castro. Com o real ganhando, a cada dia, força em relação ao dólar e esse movimento tendo continuidade, a perspectiva é de que essa situação se agrave, alerta o presidente da AEB.

Ao ter mais dificuldade para exportar produtos manufaturados, de maior valor na balança comercial, e tendo as importações facilitadas por causa do real valorizado, Castro observa que o País, na prática, acabará "importando desemprego e exportando empregos". "Poderemos ter em 2022 um ano mais negativo para a exportacão de manufaturados." .

A crise na Ucrânia vai muito além da economia para o Brasil

ANÁLISE

SERGIO VALE

York Times, cm 1997, o lendário diplomata americano George Kennan indicou que seria um erro fatal expandir a Otan, o que só faria aumentar o nacio nalismo e o espírito antiocidental dos russos. Dito e feito: décadas depois, a previsão de Kennan se mostra correta. não sem a própria ajuda da Rússia, que em um ímpeto expansionista atiçou ainda mais o nacionalismo da ex-n pública soviética, especialmente depois dos ataques na Geórgia e da anexação da Crimeia, O que o Brasil tem a ver com essa história?

m artigo para o New

A Ucrânia é importante produtor de commodities, como milho e trigo, sendo o quarto maior exportador do primeiro. Além disso, o efeito no preço do gás natural tem sido evidente, ajudando a pressionar também o mercado de petróleo, que se aproxima rapidamente de US\$ 100 o barril. Assim, para nós há o efeito positivo de preços de commodities mais elevados, com o agravante que no caso do petróleo manterá a pressão sobre os combustíeis nas próximas semanas.

Será inevitável algum repas-

se adicional da Petrobras pa-

ra os preços, mas também a pressão para que o Congresso dé alguma resposta, como alguma versão da PEC dos Combustíveis. O efeito da Ucrânia, nesse sentido, pode ser bastante ne gativo ao acelerar medidas de quedas artificiais de preços de combustíveis que, pelos custos fiscais, acabem piorando o cenário, com aumento do risco levando a mais depreciação do câmbio e aumento dos juros

Para além da economia, a diplomacia brasileira terá de ter cautela. Se a Rússia não é nosso foco de atenção, a China e os EUA são e, nesse caso, o conflito ucraniano tem servido de tes-

Nova ordem

A diplomacia brasileira terá de ter cautela menos com a Rússia e mais com China e EUA

te de força entre o mundo multipolar que está sendo construído. O Brasil não tem mostrado habilidade em navegar nesses mares turbulentos como fazia no passado, muito fruto dos desgastes causados pelo governo Bolsonaro com China, Europa e EUA. O desafio para o Brasil nesse novo mundo que começa a surgir demandará esforços tanto econômicos quanto diplomáticos, em grau acima do que estávamos acostumados nas últimas décadas.

ECONOMISTA-CHEFE DA MR ASSOCIADOS

broadcast' A melhor plataforma em TEMPO REAL

AGRONEGÓCIO



CONHECA O **BROADCAST AGRO!**

- · Cotações em tempo real das principais Bolsas do mundo,
- · Cobertura completa das commodities (soja, milho, trigo, café, acucar, etanol, carnes,
- entre outras): Graficos e base
- historica,

 Precos físicos: Fretes e Line up;

- Integração de dados proprietános



Disponível para smartphones e tablets







Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades. 0800 011 3000

www.broadcast.com.br

unesp Julio DE MESQUITA FILHO

INSTITUTE CONTINUES OF CONTINUE



AVISO DE LICITAÇÃO DESERTA PARA O GRUPO 04

PROCESSO: PREGÃO ELETRÓNICO Nº. 448/2021

ORIGERI SIGERETARIA MUNICIPAL DA SAUDE SANA.

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICTIACAO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA
O REGISTRO DE PREÇOS VISABODA AQUISIÇÕES EUTURAS E EVENTUAIS DE INSUMOS E
REACISTRES NOS SEGMENTOS HEPATITES / SOROLOGIA / MARICADORES, CULTURA DE
BARICASCOPA: PESTES PARÁ OUTURADADOS E ARROGOBIO CIGA COM A DESPONBILIZAÇÃO. BACIOSCOPIA, TESTES HAD AUTOMATIZADOS E MERIODICIOGIA COM A DESCRIBELEZACION E RIVISTANÇA DO DA AMALEADIDIOS SE MERIONE DE COMDIDIOTO, QUANDO INCESSE ESCA-DE RIVISTANÇA DO SERVIZIONE DE CONTROLLA DE CONTROLLA DE CONTROLLA DE CONTROLLA DE ENGLISHO DE CONTROLLA D

DO TIPO: MENOR PRECO

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

O/Al Pregoeirola) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA ognerodas da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, tons publico para conhecimento dos inclusires o demais interessados, que da IPREGAD ELETRORICON - Magazia - 1986. In ociedada DESERA PARA COLIVITO do pela autorita-do proposita. Macores informações atraves do emai facia coedifio finaleza ce gor bri ou prior tefedore (S1)432-2477. — C. E. 22 de feverero de 2022. Romeno Barrowine.

Romero Ramony Holanda Lima Marinho PREGOEIRO(A) DA CLFOR

AGÊNCIA ESTADO S.A.

CNPU #12, 552 56 15001 38 NIRE, 35300212112

EXTRATO DA ATA DA REUNADO DO CORNELAMO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 96 DE OUTURINO DE 2821

ICAL. Ade son das de milis de culture de 2021 18 15 00 horse na sede dis

locatizada a Collade de São Pauli, Estado de São 16 Daulo, na Avenda Engenhe Administracy processing on the control of the Contr Estado de Sás: Paus curti enderes; soneto lo CEP 04696-900 ENCERRAMENTO Nata

OESP MÍDIA E TRANSPORTES S.A.

ORDINÁRIA REALIZADA EM 19 DE NOVEMBRO DE 202-is de novembro de 2021 de 17 30 horis, na sede social da Sociedade stuada na Avenida Professor Celestino Bourrou inf. 100. 4º andi não. Cidade de São Paulo. Estado de São Paulo. CEP 02710-000. CONVOCAÇA a convocução insistemis do artigo 124 parágrado 4 inta cum 1. 9 404, de 15 d utandade bi inautas suciai vidam en da Gourefade, cunhame assimilar as montala da Sociedade COMPOSIÇÃO DA MESSA, de Filancies Melapada hi nova. Sametador OMPOSIÃO DO DA Cientopior sucion. El bergal montalo filosopão da composição da Diretana da Sociedade. DELIBERAÇÕES, hos do Artigo 13. de Establio Sociai « a polos os escalamementos excessários. no Austral Frinders Constant Bioteccus" 13, 1° annia Frinder Industrialativa Biotección annia Celli "Inflate" DECERDAMINO DI coma maria trivinta a destre endotres momente fina cue di acusar continue sono por a sunticu de presente del Reductio a resolto, e altri funda e al destrovinte sendo assuración financia Biotección del Remondamento de la comoción de la comoción del como financia Biotección del Remos Auere - Servinte Accenter 9 SA o Ostado e S Pacial financia Biotección del Remos Auere - Servinte Accenter 9 SA o Ostado e S Pacial sono en 1942-25 e en COSTO/222 Casal biotección del Decembro Accenter 9 SA o Decembro - JUCESP Centrico a resolo en 1942-25 e en COSTO/222 Casal biotección del Centra del Centra - Servinte Centra - Servinte del Centra - Servinte del Centra - Servinte del Centra - Servinte Centra - Servinte Centra - Servinte SE - SERVINTE - SERVINTE - SERVINTE CENTRA - SERVINTE - SERVINT

S.A. "O ESTADO DE S. PAULO"

EXTRATO DA ATA DA REMANDO DO CONSE, POR SON DE AMBIETA CA DE ALAZAMA EN RE DE COUTURNO DE RETA DATA, PODA E LOCAL. Ser ses paracieres, esparen a 1871 à 11 EUROS y 2 and se S.A. IL ESTADO DE RET DATA, PODA E LOCAL. Ser ses paracieres, esparen a 1871 à 11 EUROS y 2 and se S.A. IL ESTADO DE RET ANOLY TÓSCIGOS DE PREMIORISTA DE CARRO SE PA EST. ESTADO SE PARA E REAME ESPAPENCE CIAMPONIO CONTINE SE PARA ESTADO DE PREMIORISTA DE CARRO DE PREMIORISTA DE SER PARA ESTADO DE PREMIORISTA DE P ORDEN DO DIA Ateriga

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

CHE 16 STREAM PRIVADA FENANCES PER LEGAZO - RO 565522 - ADJUDICAÇÃO beiter Cent de Ferique Facilitée de Medica Addition 3 de Servicia STREAM (CAMBOSES BAILS, LISA 97 - EL 202 52 600-0 de Terridação de memora exposiçada de Fenancias de Modifica EL 160000 EL 160000000 com los Registementes de Campar os FIR .



CONTROL A MANAMENTE DE SERVIÇOS INCEPTRALARES
CONSISTAD ESTORAL DE LOCATAÇÃO

MINISTOR DE REMARKAÇÃO DE PROPERA DE REMARKAÇÃO

MINISTOR DE REMARKAÇÃO DE PROPERA DE REMARKAÇÃO

MINISTOR DE REMARKAÇÃO DE REMARKAÇÃO DE REMARKAÇÃO DE REMARKAÇÃO

MINISTOR DE REMARKAÇÃO DE RE 3235-7333

São Luis (MA) 18 de fevereiro de 2022 Vinicius Boueres Diogo Fontes Agente de Licitação de CSL/EMSERH



EMPRESA MARAINIENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 426/2021 - CSULEMBERH PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 188 914/2021 - EMSERH

de estação de Tratemento de Esgoto (ETE), incluindo apresentação de taudo de análise manuto preventiva a cometva com formeomento de mão de obra materiais e maquinário necessão pa

presente a comence com forecomento de relación obre materias e imaquinário necessário para e esculpato dos semiosis no Mesigital del Ría. DATA DA ABESTURIA, devido e no publicação da referda LE, no Datio Oficial da Unido po incomenifica do similina Sea REMANCADA e resulto para o de 226/3/2022, la 150, horisto de Brasile Local de Realização. Seisema Listações - imme tecenoris e combril.

Edital e diamais informaçois estato disponveis em www.emserh.mis.gov.br.e.www.licitacose-e.com.br. Informações addicinais serilo prestadas na CSUEMSERH, todalcada na Av. Borbonens, Od-16, n° 26 informações aducinises seras presidades na CSULINGERM, localizada na Av. Borbonemie, Qo. 16, n. Balaro do Calasu, São LuisiAM, no horário de 6h às 12h e des 14h às 18h, de segunda a seras, pe e-mais, osigemeentums, govibr elou vinicipas libitacos, ememingigmettoem, ou pato telefene s

> São Luis (MA), 18 de fevereiro de 2022 Vinicius Boueres Diago Fontes Agente de Licitação da CSUEMSERH



AVISO DE SUSPENSÃO ADMINISTRATIVA, PROSSEGUIMENTO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 033/2022

PROCESSO PREMO LETTRONICO Nº 031/3022

ORIGINE-INCERTISMA MINORIPO, DA SANDO SAND.

OBJETO: CONSTITU DOBETO DA PRESENTE, LICTRAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPESA PARA DO

OBJETO: CONSTITU DOBETO DA PRESENTE, LICTRAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPESA PARA DO

RECENTO DO PREGOVOS SANDO A QUASOS SE PUMBA E EVERTURAS DE EQUIMANENTOS

RECENTO DOSTRAÇÃOS SE ENCURSODOS SE RAMANDOR FUNDAMA E CARDIOTOCIONADO.

RECENTO DOSTRAÇÃOS DE CONSTITUCIONADO DE PORTICAZO SANDO PORTO DA SENDE PORTICAZO SANDO DE PORTICAZO DE PORTICAZO SANDO DE PORTICAZO DE PORTICAZO SANDO DE PORTICAZO DE PORTIC

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEI

Li Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, na publico para conhecimento dos ficilantes e demais interescuidos que nos arcidesta de OAL Presponso) de CENTALD DE LICTAÇOS DO APREPETURA DE FORMAZEA - CLEDA toma publico para estobre emento do licitator e oferna setemación que por auderas de em espagie les 5159ERSO informa, emola, que na data de 24 de Feverero de 2022 às 144000m (Portando Bestalla) esta COMINIONIDA en certam punto a si sisc compas govo be (Macores informações átories do emai Bistacase) effor-fest balez a.c.a.gov.àxe. Fortalizaca C.g. 2.de fevereron de 32.de fevereron de 32.de Fortalizaca C.g. 2.de fevereron de 32.de fevereron de 32.de Fortalizaca C.g. 2.de fevereron de 32.de fevereron de 32.de Fortalizaca C.g. 2.de fevereron de 32.de fevereron de 32.de Fortalizaca C.g. 2.de fevereron de 32.de fevereron de 32.de Section de 32.de de 52.de de fevereron de 32.de Section de 32.de de 52.de de 52.de de fevereron de 32.de Section de 32.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de Section de 32.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de Section de 52.de Section de 52.de Section de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de Section de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de Section de 52.de Section de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de Section de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de Section de 52.de de 52.de de 52.de de 52.de Section de 52.de S

PREGOÈIRO(A) DA CLEOR



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE ADMANENTO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA DE ZURZISTA SUJEMISERIA PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 129 946/2021 - EMSERIA

rrivatação de empresa especializada para prestação de serviço de lavar Incluindo e fornecimento de tedo o enseval necesario, em regime de comodato, bem como o neumos necesarios e adequados à execução dos serviços para atender as necesadades do Mospita

coumos necessanos a adequados a esecução dos serviços ; de Serta Lusta do Panal. CRITÉRIO DE JUL CAMENTO: AIENOR PREÇO POR LOTE. DATA DA ABERTURA. da 22/83/2022, as 8h30, horano de 9: ID in (893047)

Local de Realização: Sistema Licitações-e www.flcfb

São Luis (MA). 18 de feverero de 2022 Francisco Assis do Ameral Neto Agente de Liotação de EMSERH

S.A. "O ESTADO DE S. PAULO"

CNP4 in 61 533 949000141 NuRE 353004266 ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 22 DE DEZEMBRO DE 2021 TA, HORA E LOCAL. Aos vinse e dos diss do más de dezembro de 2021 as 10 00 horas, na sede so AND A ASSESSMEN GEN, CETTAGOROMAN REALIZADA NEZ JO DEZEMBRO DO PETO A MARCIA ROMA LOCA A LA VISA DE ASSESSMENTA DE LA VISA DE LA VIS venda du militer scalatada, su marini, por de l'attende l'abando de l'attende e cellulare e cui, responsa Admi nº 199 Barro Bemarco Pigalha servici altra de l'attende l'abando 1931 del anna soficiada de l'attende de l'attende



Fábio Alves B.-matl: fabio.alves@estadao.com; Twitter: @colunafabioalve

A polêmica da meta

uma das já tradicionais reuniões trimestrais de economistas do mercado financeiro com diretores do Banco Central, na semana passada, foi levantado o temor de que, se eleito, o eventual governo do ex-presidente Lula, a partir de 2023, iria revogar, entre outros pontos da agenda econômica, a meta de inflação de 3%, estabelecida para 2024.

A meta para 2025 deverá ser fixada pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) em junho. E já se fala que a meta ficará novamente em 3%, patamar que sempre foi almejado por autoridades de governos anteriores para convergir com o objetivo perseguido por vários paises emergentes.

O debate entre analistas do mercado é de que, no Brasil, até o teto da meta foi estourado em 2021 e muito provavelmente o será também em 2022. Em 2021, a inflação foi de 10,06%, enquanto o teto da meta era de 5,25%. Já neste ano, a projeção do mercado é de uma inflação de 5,56%, acima do limite superior de 5,0%.

Não seria demasiadamente ambicioso perseguir uma metade 3%? Tal objetivo não levaria o BC a elevar os juros mais energicamente e, com isso, gerar um crescimento econômico menor? Com uma situação fiscal tão frágil e mecanismos de indexação de precos, teria a economia brasileira condições estruturais ideais para uma meta de inflação de 2%?

Muitos analistas acreditam que, como meta de longo prazo, 3% de inflação ainda é plausível

Muitos analistas ainda acreditam que, como meta de longo prazo, 3% ainda é plausível. O que não exclui se discutir é quão flexível o regime de metas deve ser em momentos de choques, principalmente devido a fatores exógenos, isto é, um fenômeno global, como se observa neste momento.

Nesse contexto, seria razoável adotar, por exemplo, cláusulas de escape, que desobrigariam o BC a cumprir a meta diante desses choques afetando a inflação. Mas seria necessário estabelecer requisitos claros e específicos para acionar a cláusula de escape, caso contrário a perda de credibilidade seria inevitável.

Há quem defenda que, se um novo governo recuar e aumentar a meta para acima de 3%, isso seria um sinal de que a sociedade brasileira voltaria a tolerar uma inflação mais alta de forma mais permanente. E temem que tal postura poderia deflagrar reajustes de preços antecipados pelos agentes econômicos como forma de se proteger da inflação, além de meçanismos de indexação automática, gerando uma bola de neve.

E. como a lei de autonomia do BC incluiu o objetivo secundário de fomentar o emprego e suavizar as flutuações da atividade econômica, isso acaba dificultando o cumprimento da meta. Caso contrário, o custo do combate à inflação poderia ser muito mais amargo.

COLUMNSTA DO REGADÇAST

Fundação Butantan

COMMON A Manth and Shelphon of Proceedings (Phys.) 6 (1974) 6 (197

PREFEITURA MUNICIPAL DE MARTINÓPOLIS

Fundação Butantan

EDITAL 005/2022 Moderdede Alo Convocatório - Presencial Tipo Menor Preço OBJETO DA SELEÇÃO Contratação de empresa especializada para construção de Cabine Primária 02 - Predo 312 DATA 15/04/2022 HORA 10h30min LOCAL Centro Administratorio (Avenuda da Universudade 210 - Cidade Universitàna - Butantà - São Paulo/SP). O Edital esta sponivel no site. (titp://www.fundacaobutanian.org.br



AVISOS DE LICITAÇÕES

PG SABESP RGA 00477/27 Prestage of service de service de service de seguid-esgoido compriores expediente fue de service de service de seguido compriores e especiales de seguido compriores e seguidos pode sob existir a guara de prate e se paradro o persidente o pode sob existir a guara de prate e se paradro o persidente o proceso de 3 mesens). Estad comprise disposivirsi para diventidad a parter de compriores (procesos de procesos de

Av Dr. Pilevo Rocha nº 4851 das 68-1113-16hs. Finnez. 23022/2U/PiCinade
PD SABESP MI 20085222/AyuScida de congreto instrumental para medicial
quantitativa de bogila -catogo in releni. para a ETE Barrier (Stilla compete disponveli
del policità de l'acceptativa de l'acceptativa de l'acceptativa del production de l'acceptativa del l'acceptativa de l'acceptativa de

a sessalo pública SP-220/20/20/2 LI SABESP MIN 0/20/21/4-(Apussido de D4 transformadores inflascos do 1go seco. classo de terrado 154v para uso do Divisão de Gestão de Desembrimento Operacional da Manufacija da Augloro inflitopolitam (IAMAS). Receberindo das Propostas a a partir da COVIDI (sero hosa) do da 14/6/20/22 etta 6.019/00 do da 15/0/20/22 etta da 19/0/20/22 etta Comissão do da 14/6/20/22 etta Comissão Correladores de Representarias permanentemente abetra, atriveis do see da Sabea para Internet. O calid cimplote se disponibilizado a partir de 20/20/20/22 etta Comissão do no sado da SABESP endereço acema Proteiema o' sete, contaiar formes (11) 3385-3500-3086-6086 et 20-20/20/22 - Alla

Àgua. Sabendo usar, não vai faltar.





PROCESSO SELETIVO GGJ Nº 007/2022

FUNDAÇÃO SABESP DE SEGURIDADE SOCIAL

Objeto Contratação de Seguro D&O (Directors and Officers) - Menor Prepo Global - O envelope com
a PROPOSTA COMERCIAL deverá ser encamphada por CORREJO para Alameda Santos nº 1827 —141 andar — Cerquera Celar — São Paulo sede do Súbeloro « totosos de larea de Compas a Comissoples, durinte a persono de 2802.2021 a 0.01.2022 alta 8.0.11 h A sessio publica ser a Comissoples, durinte a persono de 2802.2021 a 0.01.2022 alta 8.0.11 h A sessio publica ser a 0.00392821.11.11 1001.001 completo por medio de siema selectivamento in Compas a deretinado do piede email comprasigilatespres com lor Pieta todas as relieninosa de terros para documba do traditar de Bratisa (Pri).

Fundação Butantan

CORPUICS Abenus as Sess in de Fernecaders

EITH (1976); Algoride Di Pricorpes, Herman, Thou Beaver Propo. Colletto De

EITH (1976); Algoride Di Pricorpes, Herman, Thou Beaver Propo. Colletto De

Either (1976); Algoride Di Pricorpes, Colletto De

Either (1976); Algoride Di Pricorpes Di

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MAUÁ

Avisos de Licitação

PE RP 020/2022; PA 53693/2022 Cloyelo Fornecimento de gás o vasificames, para atender as de das secretarias do Município de Maus. Abenura 10/03/2022 às 09 00%.

PE RP 021 2022, PA 13250/2021. Objeto: Fornecimento de gêneros alimentados - Sucos - para atende o Piporama de Almentacilo Escolar do Municipio e demais secretariais. Abertura, 11/03/2022 as 09 00%. Os editas encontram-se no site were maux so gov.br. a were comprasto combe. Inf. (11)4512-7824 Israel da Silva Junior – Diretor de Divisão de Compras – Secretaria de Finanças



CONVITE À APRESENTAÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE

organia de Sanetmento Baisco da Bacia da Estrada Nova - PROMABEN 11 intrato de Empressimo N° 3303 OC/BR ume do Processo de Seleção - Estudo e etaboração de Projeto executivo de reatilitáção da bacia

aa PA BR-L1369-P15757 aprovado no sistema OBP

Relationa N. (No.1.156:175.57 aroundor to sterion GIP

Challenge of Sectors, receives in Forcamental Solitaci Interview Challenge of Department of Departmen

ima 5 (proto) e no mitarimo 8 (orto) empresas elegives impresas poderios associar-le com outra empresas na forma de uma jorni verfurei conercico por mero de subcontrato para melhorar as suas qualificações. Para eleito de formação da se curta, a nacetralidade de uma empresa é a do pais em que está legativente constituira ou apparados en ocaso de porti verfura incomarcios, pera comoderada a nacenaridade da errogresa

oesignada como representante. A empresa será sefecionada mediante Seleção Baseada na Ouálidade a no Custo - SBOC como definimienos, filolòxyques 800.

definiments. Bindespartin SSE Makours enformações podem ser condata no endereço indicado a seguer, no noriano das 99 00 as Makours enformações podem ser condata no endereço indicado a seguer, no noriano das 99 00 as Dendo as inedidas de instinción empostas pole pandema de CIVIG-19 as Manifestopas no Dendo as inedidas de instinción empostas pole eletificano por e-insula lectaces promisendo quala com con ferramenta des companificamento de arquivos, alte 14 03.2022, las 16 hinzas indicado en suas pastass o billos de que am entieno como as Manifestopas de Intressas. No porta de nilo portante de la que am entieno como as Manifestopas de Intressas. No porta de nilo portante de la como de portante de la como de la c

rin. consideratas fertigus Maincopol de Bielem Rodrop Revirgues - Coordinader de Lleudade de Gestão de Promaben Birmando Sagna, 2024 - Condor Bellem - PA, 66033-150 59 91 984637091 anali licitacoes promabend2gmail com





Endividamento Novo saque emergencial

Governo cogita liberar FGTS para estimular a economia

LORENNA RODRIGUES FOUARDO RODRIGUES **GUILHERME PIMENTA** BRASILIA

Com a aproximação das eleições e encurralado pela ala política, que pressiona por medidas para aumentar a populari-

dade do presidente Jair Bolsonaro, o ministro da Economia. Paulo Guedes, deve autorizar novos saques de recursos pelos trabalhadores de suas contas do FGTS. Ação semelhante foi autorizada no governo do ex-presidente Michel Temer (MDB) e ampliada pela atual administração - medidas anteriores já liberaram a retirada de quase R\$ 100 bilhões do fundo de garantia.

Ontem, Guedes anunciou que o governo pode liberar, até o fim do ano, recursos do fundo para que as pessoas pa-guem dívidas. "São pessoas que têm recursos lá e que estão passando por dificuldades. Às vezes, o cara está devendo dinheiro no banco e está credor no FGTS. Por que não pode sacar essa conta e liquidar a dívida dele do outro lado?", disse, sem dar mais detalhes, em evento do RTG Pactual, ao citar medidas que podem ser tomadas pelo Ministério da Economia até o fim deste ano.

O tema é tratado no âmbito da Secretaria de Política Econômica (SPE). Um dos idealizadores é o assessor especial de Assuntos Estratégicos do Ministério, Adolfo Sachsida, ex-chefe da SPE, que elaborou no atual governo as medidas de saques do FGTS para estimular a economia.

IMÓVEL INDUSTRIAL VILA DO RAMAL - IPERÓ/SP



LANCE INICIAL: R\$ 20.000.000,00.



SODRÉ SANTORO

Guedes diz que quer reduzir IPI em 25%; impacto seria de R\$ 20 bi

BRASILIA

Em meio a disputas com a ala política do governo, que defende medidas de aumento de gastos, o ministro da Economia, Paulo Guedes, disse ontem que o governo pretende reduzir em 25% a alíquota do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI). Guedes afirmou que a proposta de reducão do tributo conta com o

apoio do presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), do ministro-chefe da Casa Civil, Ciro Nogueira (PP-PI), e do presidente Jair Bolsonaro.

"Com redução do IPI, vamos reindustrializar o Brasil. A indústria brasileira está sofrendo nas últimas décadas com impostos altos, juros altos e encargos tributários", completou, no evento CEO Conference, organizado pelo hanco RTG Pactual

Segundo fontes da equipe econômica, a diminuição de 25% da alíquota do IPI reduz a arrecadação em R\$ 20 bilhões por ano, segundo apurou o Estadão/Broadcast. O impacto para a União é de R\$ 10 bilhões e, a outra metade, para Estados e municípios. Como se trata de um tributo regulatório, o IPI pode ser reduzido por decreto presidencial, sem precisar do

aval do Congresso Nacional.

No início do mês, o Esta-

dão/Broadcast antecipou que o governo estudava cortar entre 15% e 30% do IPI. A redução de 30% impactaria em R\$ 24 bilhões, o que também diminuiria o repasse do imposto aos Estados (metade da arrecadação do IPI vai para o caixa dos governadores). A ideia em discussão é reduzir a alíquota sobre todos os produtos, para não beneficiar setores.

PROGRAMA DE CRÉDITO. Paulo

Guedes também confirmou que o governo lançará em breve um novo programa de acesso ao crédito, "sem grande custo fiscal". Segundo Guedes, a intenção será "renovar o que já existia, de programa de créditos bem-sucedidos"

Conforme antecipado pelo Estadão/Broadcast, o governo ainda avalia a necessidade de novos aportes do Tesouro Nacional para a elaboração do no-

'Com redução do IPI, vamos reindustrializar o Brasil', afirma o ministro da Economia

vo programa. Há uma semana, em almoço com empresários, Guedes disse que o programa deve ser de R\$ 100 bilhões, destinado a pequenas e médias empresas. . LR. . Q.P.



PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios (a S) admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO

Celso Lafer

Professor, jurista, ex-ministro do Exterior

'Nosso capital diplomático está sendo dilapidado'

__Ações ambientais do governo Bolsonaro não ajudam, mas ONGs ganham espaço, diz diplomata

CENÁRIOS

SONIA RACY

rinta anos atrás, o então ministro Celso Lafer, coordenando uma reunião de 100 países sobre meio ambiente, a Rio-92, já debatia os conflitos entre medidas protecionistas e interesses do mercado internacional. Hoje, à luz das atitudes negacionistas do governo Bolsonaro, ele olha o mesmo cenário e constata: a percepção do País "é muito negativa", e o tema ambiental "já não é mais uma preocupação só de governos, mas de consumidores, que impõem suas preferências".

Advogado, jurista, professor, membro da Academia Brasileira de Letras e ex-ministro das Relações Exteriores nos governos Collor e FHC, Lafer compara, nesta conversa com Cenários, o desafio ambiental daquela época com o de hoje. E destaca novas realidades. Primeiro, a comprovação científica de que há "um deeping point (ponto profundo) a partir do qual não é mais possível a regeneração das florestas". E segundo, que ganha forca no debate mundial, a subdiplomacia ambiental, onde Estados, municípios e organizações sociais atuam e têm voz e peso nas decisões. A seguir, principais trechos dessa conversa.

Como diplomata, de que forma avalia a imagem do Brasil lá fora?

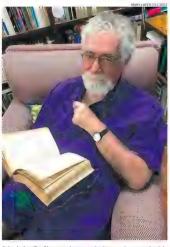
A percepção do País no exterior, hoje, é negativa, o capital diplomático está sendo muito dilapidado. Para dar um exemplo óbvio, a questão do meio ambiente, que veio para ficar. Temano qual o Brasil teve, desde a Rio-92 - da qual eu participei ativamente-, uma inequivoca consolidação no plano internacional. Mas a posição do governo Bolsonaro tem sido muito negacionista nessa área. Pelas pala vras que ele usa, pelo desmals che das instituições de monitoramento e controle. Os números não nos são favoráveis.

E isso abre caminho para os concorrentes recorrerem a sanções.

Sem divida. Atualmente, se vocè olha as certificações exigidas nas exportações dos produtos, se nas cadeias produtivas, você está atendendo ao desenvolvimento sustentável, veráque não é preocupação só de governos, mas de empresas, de consumidores. E, se você quer acesso a créditos, atender a esses requisitos é fundamental.

O que pode ser feito?

Por ocasião da Rio-92, o Brasil



Celso Lafer: 'Em Glasgow, vimos papel relevante do setor privado'

já era visto como negacionista. Havia uma frase famosa dizendo: "A poluição é nossa porque atende aos objetivos do desenvolvimento", Mas naquele encontro a nação do desenvolvimento bastentável-se dosasgou. O que cla diz? Que nas decisões públicas e privadas vocitem de internalizar os cus-

"O governo sabe o que quer fazer no Conselho de Segurança? Poderia ter um papel mais construtivo"

tos do meio ambiente. Daí vém a análise de impacto ambiental, o princípio da precaução... Quando você tem, na Amazônia, um significativo volume de desmatamento, e quando a ciência já comprovou que há um 'deeping point' a partir do qual não é mais possível a regeneração da floresta, há uma avaliação muito negativa.

Fica patente o descaso, né?

É a palavra certa, descaso. Na conferência de Glasgow de nombro passado, a COP-26, uma das coisas mais significativas foi a consciência de que meio ambiente não é só um tema de governo, mas da sociedade civil. Tem as organizações não governamentais, como a SOS Mata Atlântica, da qual você participa. Em Glasgow, tivemos uma participação relevante do setor privado. E é um movimento amplo, a administração Joe Biden nos EUA lhe dá grande importància, os chineses também.

Como o sr. avalia o atual desempenho do Itamaraty nessa questão?

Acho que a mudança do ministro foi muito positiva. Ele tem procurado fazer uma redução de danos. Em Glasgow, o Itamaraty criou um dialogo mais aberto. E o meio ambiente se comportou melhor do que se imaginava, embora um presidente cuja vocação é negar a ciência não possa transmitir ao mundo, é claro, uma visão construtiva nessa matéria. E tem outra área que em Glasagow aparaceu, a diplomacia subnacional

O que vem a ser isso?

É a diplomacia feita por Estados e municípios. Veja o município de São Paulo, que tem uma Secretaria de Relações Internacionais fazendo pactos importantes. Da mesma forma, governadores do Notre se movem, na defesa da floresta Amazônica – enfím, temos ai uma federação atuando. Doulhe outro exemplo. Foi a staação de um governo estadual, São Paulo, e seu bom relacionamento com a China, que viabilizou a oferta de vacinas contra a covid pelo Instituto Butantan.

Por falar em China, acha que a hegemonia chinesa está voltando?

O que temos, a meu ver, é uma conhecida imagem do historia-dor francès Fernand Braudel: a economia saiu do Mediterria-neo, foi para o Atlântico, do Atlântico para a Ásia. E a China passou a ter um papel que não tinha 30 anos atrás. Hoje, é a grande concorrente dos EUA em conhecimento e inovação.

O Brasil está de novo no Conselho de Segurança da ONU. O que espera disso?

Eum e pergunto: o governo Bolsonaro sabe o que quer fazer la? Tem uma visão e stratégica de seu papel? Claro que não vai resolver tensões internacionais, mas ele poderia desempenhar um papel construtivo. Não me sinto o timista a respeito. Como você sabe, quem define a política externa é o presidente, por ação, ou por omissão. e





NOTAS E INFORMAÇÕES

Descompasso com o mundo



O desempenho econômico do País segue inferior ao da maior parte dos emergentes e avançados

ontrariando mais uma vez o ufanismo do ministro da Economia, Paulo Guedes, países desenvolvidos e grandes emergentes voltam a exibir mais dinamismo que o Brasil e maior potencial produtivo. Chegou a 5,5% no ano passado o crescimento médio dos 38 países-membros da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Fol uma taxa mais que sufficiente para compensar, no conjunto, a perda de 4,6% ocasionada em 2020 pela pandemia. A recuperação brasileira também deve ter compensado com folga o recuo de 3,9% do ano anterior A. última estimativa, produzida pela Fundação Getüllo Vargas (FGV), aponta uma expansão de 4,7% sufficiente para o retorno ao patamar pré-covid, mas claramente modesta para um país de seu grupo.

Outros emergentes contabilizaram perdas maiores que as do Brasil no primeiro ano da pandemia, mas experimentaram retomadas mais vigorosas. A Colombia cresceu 10,6% em 2021, depois de uma queda de 7% no ano anterior. O Produto Interno Bruto (PIB) chileno passou de um recuo de 5,8% em 2020 para um avanço de 10,2% no ano seguinte.

Neste ano a economia chilena deve crescer, segundo se estima, 3,5%. As expectativas do crescimento colombiano estão em torno de 4%. Em janeiro, o Fundo Monetário Internacional (FMI) divulgo porjeções de expansão de 4,4% para o produto global, de 3,9% para as economias avançadas, de 4,8% para as emergentes e em desenvolvimento e de 0,3% para ab rasileira. A estimativa para o PTB brasileiro coincide com a do mercado, registrada na pesquias Foeta, do Banco Central. Em 2023, segundo o Fundo Monetário Internacional a economia do Brasil deverá crescer, 16%. ficando abaixo, de novo, da sil deverá crescer, 16%. ficando abaixo, de novo, da

média mundial (3,8%) e daquela estimada para países emergentes e em desenvolvimento (4,7%).

Não se trata de implicância. Os economistas do FMI, assim como os de outras instituições multilaterais e seus colegas do mercado, acompanham a atividade brasileira e conhecem os desajustes e deficiências do País. A inflação e o desemprego no Brasil são maiores que os observados na maior parte do mundo. Isso também é visivel quando se compara a divida pública brasileira com as de outros emergentes. A desvantagem é igualmente ostensiva quando se comparam os potenciais de crescimento, dependentes de investimento em capital fixo, em educação e em tecnologia.

O Brasil está preparado para crescer, disse o ministro da Economia, Paulo Guedes, em reuniao virtual de ministros de Finanças e presidentes de bancos centrais do Grupo dos 20 (G-20) na semana passada. Para justificar sua altistificar de insufica de mencionou uma agenda de reformas, de parcerias com o setto privado e de melhoria do ambiente de negócios.

Mas só se concluiu a reforma da Previdência, já avançada no mandato anterior. As propostas de Excutivo para mudanças tributárias e administrativas sho amplamente insatisfatórias e pouco se fez para elevar o potencial de crescimento, num ambiente de inflação elevada e péssima gestão fiscal. No FMI, na OCDE e no mercado o mundo de fantasia do ministro Guedes continua ignorado. •

Ativo virtual Investimentos

Regularização de criptomoedas passa no Senado e vai à Câmara

Comissão de Assuntos Econômicos do Senado aprova regras para o mercado; texto segue direto para votação dos deputados

DANIEL WETERMAN

A Comicos Cacello Assuntos Económicos (CAE) do Senado aprovou projeto que regulamenta as regras para o mercado de criptomedas no Brasil. A proposta foi aprovada após uma negociação com representantes do Banco Central (BC) e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Por tramitar de forma terminativa na comissão, o texto poderá ser encaminhado diretamente para a Câmara.

O mercado de criptomoedas teve investimento recorde em 2021, abrindo o caminho para a regulação. A negociação desses ativos é legal no Brasil, mas especialistas e autoridades apontam a necessidade de regulamentação e criação de regras para evitar fraudes e postruras abusivas. Conforme o BC, a importação de criptoativos somou US\$ 6 bilhões no ano passado, quase o dobro do registrado em 2020 (US\$ 3,3 bilhões).

A proposta estabelece que

Regras

e Como é ho

O comércio de criptoativos no Brasil é uma operação legal, mas não tem regulamentação específica, já que os ativos não são entendidos, em princípio, nem como moeda (responsabilidade do BC) nem como valor mobiliário (área da CVM)

Imposto de Renda Precisam ser declarados à Receita e estão sujeitos a regras mais gerais, como a

Receita e estão sujeitos a regras mais gerais, como o Código de Defesa do Consumidor e a Lei de Prevenção à Lavagem de Dinheiro a comercialização de ativos virtuais deve observar diretriezes como a livre iniciativa e a livre concorrência, o controle e a manutenção de forma segregada dos recursos aportados pelos clientes e a segurança da informação e a proteção de dados pessoais.

Além disso, tipifica como crime o ato de organizar, gerir, ofertar carteiras ou intermediar operações envolvendo ativos virtuais, com o fim de obter vantagem ilícita, com pena de quatro a oito anos de prisão e multa.

Os senadores incluíram na proposta a desoneração, com redução a zero na tributação. das alíquotas do PIS, da Cofins e do IPI na compra de máquinas e ferramentas para o processamento e mineração das criptomoedas. Para isso, as empresas terão de usar fontes renováveis de energia elétrica na manutenção dos equipamentos. O governo federal será responsável por indicar um órgão regulador para esse mercado, que pode ser o próprio BC. •

Morre o empresário Ivoncy Ioschpe

OBITUÁRIO

Ivoncy Brochmann loschpe 1940 - 2022



Morreu ontem, aos 82 anos, Ivoncy Brochmann Ioschpe, presidente emérito do Conselho de Administração da Iochpe-Maxion, uma das maiores empresas do setor de autopeças do Brasil.

Gaúcho de Marcelino Ramos (RS), ele esteve ao longo de 60 anos à frente da companhia criada por seus familiares em 1918. Ele foi diretorpresidente do grupo até 1998 e presidente do Conselho de Administração até 2014.

O cargo hoje é ocupado por seu filho Dan Ioschpe, também presidente do Sindicato

Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores (Sindipeças). Dan substituiu o pai nos cargos.

Ivoncy, conforme nota da empresa, sempre buscou novas oportunidades de negócios para o grupo, que inicialmente operava no setor madeireiro.

"Foi assim com a entrada da companhia em diversos setores de atividades e, por fim, com a consolidação de suas atividades nos segmentos automotivo e ferroviário", informa a em-

LIDERANÇA. Hoje o grupo é lider mundial na produção de rodas automotivas e um dos principais produtores de componentes estrutrais automotivos nas Américas, com fábricas em mais de ajo países. Atualmente, é presidida por Marcos de Oliveira, ex-presidente da Ford do Brasil.

O executivo também se destacou no campo social e humano, por meio de sua dedicação à Fundação Iochpe ao longo de mais de 30 anos. •

Infraestrutura Desestatização

Acionistas aprovam início da venda da Eletrobras

RIO

Acionistas da Eletrobras aprovaram ontem, em AssembleiaGeral Extraordinária (AGE), o início do processo de privatização da empresa. O sinal verde aconteceu um dia depois de o ministro da economia, Paulo

Guedes, admitir a dificuldade de realizar a operação ainda neste semestre.

Em um encontro que registrou grande abstenção e realizado virtualmente, os acionistas aprovaram a cisão das subsidiárias Eletronuclear e da hidrelétrica binacional de Itaipu, a capitalização em bolsas de valores, com diluição da participação da União, e as condições financeiras para a desestatização.

s para a desestatização. Ficou decidido que a União

ficará com 45% da Eletrobras. Atualmente, o governo tem 18,82% do capital ordinário, e o Banco Econômico de Desenvolvimento Social (BNDES), 16,78%. O próximo passo é a aprovação da modelagem pelo Tribunal de Contas da União (TCU), • \$2055, 1995, 1996.

Fundação Butantan

MUNICA Abertura de Seleção de Forneced

EDITAL 0392021 Modalidade Ab Comcessition - President To Benezi Per CASCILIO ASSELSCA DE CONTRACTOR DE Memor Pro CASCILIO ASSELSCADO Contralegão de empresa especializada para contralegão de empresa especializada para contralegão de modal de CASCILIO CONTRACTOR DE CONT



EMPRESA MARAJNENSE DE SERVICOS HOSPITALARES COMESÃO SETORAL OS LOTRAÇÃO LOCITAÇÃO LOCI

NOVA DATA DA DISPUTA. 23/03/2022.

Motivo: Indisponibilidade de publicação no Diario Oficial da União.

Local de Realização. Sistema Licitações e (www.licitacoes e com br)

nas elomações estão deponíves em www.emserh.ma.gov.br e www.licili. ID 917641

adicionas serão prestadas na CSUEMSERH localizada na Av. Borborema. Od-16. nº 25 hau, São LuraRAA, no horino de Bh ás 12h e das 14h ás 18h, de segunda a seráa pelo emaerh.ma.gov.br elou laurocali@greal.com. ou pelo telefone (198) 3235-7333

São Luis (MA), 18 de Feverero de 2022

Lauro César Costa Agente de Liotação da EMSERH



EMPIREA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
ANSO DE ADAMENTO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Mª 032/2022 — CSL/EMBERN
PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 22 3/24/22 T. EMBERN
eção de Emprena Esocializada na Prestação de Seneços de Saude

OBJETO: Contr

para atendor a demanda do Hospital Regional de Timbrais CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR ITEM

NOVA DATA DA DISPUTA. 22/03/2022.
Motivo: Indisponibilidade de publicação no Diário Oficial da União.
Local da Realização: Sistema Licitações-a (www.licitacoes-a.com.br)

auctado masches adicionais seriio prestades na CSL/EMSERH (ocalizada na Av Borborema: Odi-16 n° 25 mo do Calhau. São LusaAAA, no horinno de lih de 1/2h e des 14h de 18h; de segunda a sesta, pelos nois cali@emserhuma.gov.br.elou laurocalib@greali.com, ou pelo telefone (98) 3235-7333

São Luis (MA), 18 de feverero de 2022 Agente de Ligitação da EMSERH

FUNDAÇÃO FACUL DADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Enidates fiantinosas processos de COMPRA

Enidates fiantinosas processos de COMPRA

PRIVADA, los MENDOS PREÇO, cupo cidados estas disponiveis no site (<u>priva lim tr.</u>) e que serão regidos
peto ses Regulamentes de Compras

promotion, our detail resign, consistent con

NONTINA SUBESTE S.A.

MMS Sport Interest of Carrier of Agenciamento de Carrier of Aletas tida (Carrier 1891/17) 2001 (%) in 1813/1811/1821 (%) in 1829/17/18001 (%) in 1813/1811/1821 (%) in 1829/17/18001 (%) in 1829/17/18



Para BRASA

ESTADO DO MARANHÃO SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA CONVITE PARA APRESENTAR MANIESTAÇÃO DE INTERESSE SERVIÇOS DE CONSULTORIA

iolicatução de Manifestação de Interessa nº 001/2022 PROFISCO IUSEFAZ-MA estaução - Secretaria de Estado de Fazende do Masterhão

Projeto Projeto de Modernização da Gestão Fiscal do Estado do Maranhito-PROFISCO II-MA Selor Unidade de Coordenação do Projeto-UCP/Secretana de Estado da Fazenda/SEFAZ-MA

o do Marenhão cereinas um linservamento do Sanco Interemenção de Deservois establishment of the process of the

A Socrataria de Estado de Ferenda convida Consultorea elegárea a manifestar o interessa em prestar os senviços adicatados. Os consultorea devarião proporcionar informação que indique que estão qualificados para prestar os senviços (descrição de senviços semelhantes asecutados, e

REQUISITOS MÍNIMOS

Profesional selenor com formação superior compotes em Administração ou em Engerhanes. Expenência na insultanção de asindades insultantes insultantes com o desenho medição implamentação ou methran de processos organizacionais. Expenência de na memor 5 (cinco) ande em esteriam de agrica de aquilatore pedidos de processos arrespenento e redesenho de processos, análties de agricações or enquelados de indicados com ou se de metodologia de Modalagem de Processos de Regiona. PSMM e de laternariada de policio compositoral discussional de agricações de compositora de processos de Regional de Casa de

Os consultores serão se os consultores serão selecionados de acordo com os procedimentos indicados nas Políticas para a Seleção e Contintação de Consultores financiados pel Janco Interamenciano de Desenvolvimento GN 2350-9, e poderão participar todos de países de origem que forem elegiveis, segundo o estabelecido nessa

Contrato de Emprésamo nº 4458/OC BR (BR L1500)

Contrato de Emprésimo nº 450-0C BM (BH 4.1500) Processon nº 002/BR902022.SEPAZ-DA Vider estranco RS 196.517.00 (cento e obsetta e quatro mili quinhentos e dezessete real Praco de neccução 12 (distante meses Balas firmis para publicação 23 de tevereiro de 2022.

Produto	Prazo	
flano de Trabalho detalhado e cronograma de execução	10 dies	
Relatório de Encerramento BPM (Businesa Procesa Management) e Bizage	20 dias	
Processos da Gestão das Politicas Tribulánas documentados utilizando a metodologia BPIMN e o oftware BIZAGI (Política: Procedemento Instrutivo)	30 das	
Processos da Gestão das Políticas Tributárias documentados utilizando a metodologia BPIAN e o oftware B-ZAG - Política - Procedimento o Instrutivo Plano de Melhoria;	30 dvas	
Processos da Gestán do Credito Tributário documentados utilizando a metodologia BPMN e o ofisiara BiZAG. Poistra Procedimento o Institutivo Plano de Methona;	30 dias	
Processos da Gestão do Credito Tributano documentados utilizando a metodologia BPMN e o oftware BiZAG (Portical Procedimiento o Instrutivo/Phano de Melhona)	30 dias	
Processos da Gestão do Crédito Treutário documentados utilizando a metodologia BPMN e o oftware BiZAGI: Portica: Procedemento o Instrutivo/Plano de Metraria)	30 das	
Processos da Fiscalização e Combate a liicitos documentados utilizando a metodologia BPMN e software BIZAGI (Política: Procedimento o Institutivo/Plano de Methona)	30 dias	
Processos de ata complexidade da Fiscalização e Combate a flicitos documentados utilizando a netodologia BPMN e o software BIZAGI (Portica: Procedimento o Instrutivo Piano de Methona)	30 dias	
Processos de alta complexodade da Preverção e Solução De Litigos Tributános documentados lacando a metodologia BPIAN e o soltware BIZAGI (Politica: Procedimento o Institutivo/Plano de Milhibros)	30 dias	
Relatório de Conclusão dos trabalhos com todas as atividades desenvolvidas	30 dvas	

13h do 3a 12 de neco-an 2021. On a ingula es atares laos podem coter maiores informações no endereço abaixo durante o horâno de expediense das 13

tis 19n Secretaria de Estado da Fazenda do Marzinhilo Av Prof Cerno Cunhe. SIN. Jericali CEP 65 076-820 At Beredia Freites Martins Costa

e-mail benida@sefazima.gov.bi At Daniel Source Queroz

e-mail daniel queroz@selaz me gov br

At Layres Assunta Lopes
e-mail layres lopes@sefaz ma gov br
At Thelane Souza Sentos
e-mail theriane sentos@sefaz ma gov br

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE MARÍLIA - HCFAMEMA

5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

Aviso de Licitação na Modalidade Pregão Eletrónico Nº 50/2022, PROCESSO Nº 2022/00133, para aquisição eventual e futura de PRÓTESES AUDITIVAS, con encerramento em 10/03/2022 às 09:00 hs. Mais informações e aquisição do Edital completo, fone (14) 3434-2501 ou nos sites: www.hc.famema.br.e.www bec.sp gov br

Fênix Empreendimentos S.A.

CNPJ - 51 319 358 0001-12 - NRE 36 300 006 194

Editad do Comocação Pessandio - Appendibile Carell Extendiminis

Ficam convocação es aconsista ou Faria Engresoriemos S.A. (Fária*) para a Assembies Considerance, a per instituta no de 07135/0027 as (ROD em sua seote social na Robova S.P. Ord National Considerance), a per instituta no de 07135/0027 as (ROD em sua seote social na Robova S.P. ord National com américas decirios no Gibble deponhativate ma 1415 asala 2 Faria Barbara d'Osabas. S.P. In dice latence de matérias decirios no Gibble deponhativate ma 1415 asala 2 Faria Barbara d'Osabas. In 14.1.5 sala 7. Sama Barson d'Ossa SP à 8 m de maio de misus esté social, ne Pedrova SP 304 hm 14.1.5 sala 7. Sama Barson d'Ossa SP à 8 m de maio des mentres assembras de compressa na rivergia nos endereços devidenos sibiem enfocados, piego () presente Folial e fieto na torne resumente As informações compressa para a piercopiação des acorrelas na ADOS calab disponiveir no endirect centremos do zoma 10 Estados de SP enform. Estados momentos do zoma 10 Estados calab disponiveir no endirect centremos do zoma 10 Estados de SP enform. Estados momentos de zoma 10 Estados calab disponiveir no endirect centremos do zoma 10 Estados de SP estados (Estados) momentos.

A Associação Biblica e Cultural de Itaberaba inscrita no CNPJ: 62.892.898/0001- vem informar a extincão por meio de Incorporação da: 1) Associação Bíblica e Cultural de Perus; 2) Associação Biblica Novo Mundo do Jardim Japão; 3) Associação de Expansão e Cultura Biblica: 4) Associação de Educação e Cultura Riblica: 5) Associação Riblica e Cultural de Vila Madalena: 6) Associação Riblica e Cultural de Vila Gustavo; 7) Associação de Disseminação Biblica e Cultural de Tucuruvi, através da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19.09/2021.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA Pregão Eletrônico nº 26/2022

Objeto: AQUISIÇÃO DE MATERIAIS PARA O SERVIÇO DE ENDOSCOPIA Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 14/03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 14/03/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 14/03/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www. licitacoes.caixa.gov.br. Paulinia, 22 de severeiro de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeite Municipal



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO

COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA IN 04/7/202 - CSUEMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO PE 224 07/2/2021 - EMISERH
ação de erressa especializada no Fornacimento de Medicamentos ANTIBÓTICOS e DEJETO C dades das Undades Hospita

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PRECO POR ITEM DATA DA ABERTURA, dia 14/03/2022 as 8h30, horano de Brasilos/DF

ID Int 9230891.

Dayanne Estreia da Costa Laite Agente de Liotação da EMSERH

Ferreira Gomes Energia S.A.=

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 017/2022 - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS. MÓVEIS DE ESCRITÓRIO E MATERIAIS PARA INSTALAÇÃO DA ESCOLA DE EMPREENDEDORISMO 4.0. Disputa: dia 10/03/2022 às 10:00 horas.

Edital(is) através do site www.bbmnetlicitacoes.com.br e também através do site oficial do Município www.prefeituradearuja. sp.gov.br. Maiores informações pelo telefone (11) 4652-7609 Departamento de Compras.

Prefeitura Municipal de Arujá, 22 de fevereiro de 2022



Banco digital Resultados

Nubank perde US\$ 66,2 mi em 1º balanço após abrir capital

___Prejuízo do 4.º trimestre é 36% inferior ao de mesmo período do ano anterior; banco digital teve alta em receitas e em total de clientes

ANDRÉ JANKAYSKI MATHEUS PIOVESANA

Em seu primeiro balanço após a abertura de capital em Nova York, em dezembro, o Nubank fechou no vermelho. Os resultados do quarto trimestre de 2021 mostraram perdas de US\$ 662, milhões, queda de 36% em relação ao mesmo periodo do ano anterior (US\$ 107, milhões). O prejuízo anualizado do baceo digital foi de US\$165, amilhões, praticamente estável em relação ao registrado em 2020.

O prejuízo do Nubank no quarto trimestre ficou abaixo da média das estimativas das quatro casas consultedas pelo Prévias Broadcast, BTG Pactual, Citi, Itad BRA e USB SB. A média das projeções apontava para perdas de USS ? 9 milhões. O resultado do Nubank nesta linha do balanço velo 16% abbixo desse número.

O balanço foi divulgado após um dia bastante negativo para a companhia na Bolsa de Nova York (Nyse), quando as suas ações registraram uma queda de 10,66%, a USS 8,80. Nas negociações realizadas fora do horário do pregão, os papéis recuperaram parte do valor e registravam uma alta de 3,4% ante o fechamento, pouco após a divulgação. As acões do banco brasileiro, que

chegou a ser o mais valioso da

Mais financiamentos Carteira de crédito do banco atingiu US\$ 2 bi em 2021, alta de 317% em relação ao fim de 2020

América Latina, têm enfrentado forte volatilidade desde a realização do IPO (oferta inicial de ações), realizado em dezembro.

A receita de US\$ 635,9 milhões de outubro a dezembro representou crescimento de 214% em relação aos últimos três meses de 2020. A instituição financeira alcançou uma receita de US\$ 1,7 bilhão em todo o ano passado, uma alta de 130% ante 2020.

SORE F DESCE

Desde a abertura de capital nos EUA, ações do Nubank sofrem com forte volatilidade: ontem, caíram mais de 10%

Variação do preço das ações do Nubank



BASE NACIONAL. O Nubank informou que adicionou 5,8 milhões de clientes em sua base, chegando a um total de 5,9 milhões. Deste total, 52,4 milhões sestão no Brasil. No México, a empresa chegou a 1,4 milhão de clientes e se colocou

como a empresa que mais emite novos cartões de crédito naquele país. Na Colômbia, país em que nasceu o presidente do Namahk, David Vélez, chegou a 114 mil clientes.

Em mensagem aos acionistas, Vélez chamou a atenção para o número de brasileiros incluídos no mercado de capitais através do programa NuSócios, que deu BDRs (recibos de ações) da fintech para os elientes. "Mantendo a nossa orientação de longo prazo e sempre colocando os clientes em primeiro lugar, estamos acelerando os esforços para construir um poderoso ecossistema para acelerar a expansão em nosos novos mercados geográficos", escreves."

O Nubank encerrou 2021 com carteria de crédito de USS 2 bilhões, crescimento de 317% na comparação com 2020. A evolução foi impulsionada principalmente pela expansão de empréstimos pessoais e, em menor medida, pela introdução de novos produtos financeiros.

INCERTEZAS. Para Flávio de Oliveira, chefe de renda variável do escritório Zahl Investimentos, apesar dos números acima do esperado por parte do mercado, os verdadeiros testes do Nubank acontecerão nos próximos trimestres, "Prejuízos fazem parte de empresas de tecnologia em crescimento. O Nubank tem uma das maiores clientelas, mas com uma das menores receitas em dólar. A grande dúvida que ainda paira no mercado é se ela vai conseguir monetizar os clientes", afirma.

Para Renato Mendes, sócio da consultoria F5 Business Growth, o neobanco conseguiu mostrar um sólido resultado. Acredito que isso mostra que o modelo do Nubank não é mais uma incerteza e já está dando certo", diz Mendes.

Thiago Piau

'A Stone, definitivamente, não está à venda'

___ Após perder 85% de seu valor em 1 ano, negócio quer se recuperar com volta do crédito

ENTREVISTA

Executivo nascido em 1991 está desde 2015 na Stone, onde é sócio e CEO; fundou também a Peggtaxi

MATHEUS PIOVESANA ALTAMIRO SILVA JUNIOR

pesar de ter perdido quase 85% de seu valor de mercado em um ano, a credenciadora Stone "definitivamente" não está à venda, afirma o presidente da empresa, Thiago Piau. Ele admite, porém, que a empresa pode avaliar parcerias na registradora Tag, como antecipou a Coluna do Broadcast. Piau comentou ainda os desafios, como a queda livre da Stone na Bolsa - hoje, a empresa vale R\$ 7 bilhões na Nasdaq, ante R\$ 134 bilhões no início de 2021.

A Stone está à venda?

Definitivamente, a informação não procede. O banco mencionado nesses rumores (JP Morgan) é nosso parceiro de longa data, e o escritório de advogados (Galdino & Coelho) trabalha em uma causa específica de um cliente, sem qualquer relação com o que foi ventilado.

Qual foi o erro da Stone na concessão de crédito?

O principal fator de risco que considerávamos era o da materialização das garantias oferecidas pelos clientes- os recebiveis das vendas fruuras de catão. A pandemia e as medidas de distanciamento pressionaram os lojístas, que passaram a buscar formas de não honrar seus emprésimos. Além disso, o sistema de registro de recebíveis apresentou iniúmeras falhas que permitiram esas fuga de garantias. Decidimos paralisar a operação de credito em julho e refazer o produto.

A empresa passará a ser mais seletiva?

Retomaremos em breve. Complementaremos os recebíveis de cartão com outras formas de garantia do lojista e seus sócios. Com as mais de 100 mil operações que fizemos, aprendemos a distinguir melhor bons de maus pagadores. A ve-



Piau, da Stone: mais vigitância em garantia de financiamentos

locidade também será outra: avançaremos de forma mais gradual.

O mercado está subavalian-

do a Stone?

Há um fator exógeno à companhia: o aumento da taxa de juros, que afeta o valor de mercado detodos osativos da economia. O efeito do aumento da taxa de juros é maior para empresas de crescimento, cujos fluxos de caixa se materializarão no futuro, como a Stony, como a Stony.

A Tag está à venda?

A Tag & um investimento que afirma nosso compromisso com o sistema de registro, de que é possivel expandir e baratear o crédito. A empresa está operacional há oito messe s temos visto relevante evolução nos últimos meses. A Tag não está a venda. Não sendo nosso core business (negócio principal), poderemos avaliar eventuais parecrias no futuro. \(\text{\$\text{a}\$} \)



PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 27/2022

Objeto: Aquisição de solução parenteral Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 15/03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 15/03/2022 às 09h Inicio da disputa da etapa de lances: 15/03/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia. sp.gov.br/editais ou www.licitacoes.caixa gov.br. Paulinia, 22 de fevereiro de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Edital de Frents

Pregão Eletrônico nº 169/2021

Protocolo nº 15271/2021 SC nº 285-286-287/2022 Municipal de Saúde Objeto: AQUISIÇÃO DE OXÍMETRO DE PULSO Conforme consta nas publicações do 1º edital de retificação / nova data no diário oficial do estado de SP, no jornal 'O Estado de S. Paulo', no diário oficial do município, no portal de mpras da caixa e no site da Administração, onde se lê: SC nº 1491, 1492 e 1493/2021 - Secretaria Municipal de Saúde Leia-se: SC nº 285, 286 e 287/2022 - Secretaria Municipal de Saúde Paulinia, 22 de fevereiro de 2022

Divisão de Licitações Secretaria Municipal de Administração



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGAD ELETRÔNICO Nº. 076/2022

PROMEDIATION OF THE THREE PROPERTY OF THREE PR

DO TIPO: MENOR PREÇO

UNA TENTIMENTAL PRISCO

DA FORMA DE FORNICIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Decerto nº 7.892, de 28 de pienes de 2013, Art. 3º - O statema de Registro de Preços podes aer adotado nas seguintes, hopietes: nº - quando for commente a aquistição de bens com previsão de entresas particidada ou contratação de serviços remuirerados por unidade de medida ou em regime de tautes.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, ONI Prepriesed as CRITINAL DE LICITAÇÕIS DA PRIFITURIA DE FORMALIZA. A L'ORI, tota publica para conhermente dos inclusives e direas entre-entre que contra publica para conhermente dos inclusives e direas entre-entre que, qui 50 flas 3.4 de recebendo e a Proposta de Prepara (Parameter de la Regional de Prepara de Proposta a contreva de l'acciona de la recebendo de la Regiona de Prepara de 100 flas de la recebendo e a descripció de la recebendo e a la recebendo de la recebe

PREGOEIRO(A) DA CLEOR

SECRETARIA DE ESTADO DO DI ANE IAMENTO E DAS EMANCAS... SERI AN

SECRETARIA DE ESTADO DO PILANCIAMENTO E OAS PINANÇAS - SEPLAN ANISO DE LICITAÇÃO DE LIC

teness about possible obter maiories informações na Comestão de Licatação ou atreves de Se Procostala Genérale de la entreguen e la la entereira garante ais a 16 di Bueza de da la Procostala Genérale de entreguen e la la entereira garante e la 16 di Bueza de da las abril de 2022, acompanhadas de Garantia de Proposta no valor de RS. 160 0000 di la abril de 2022, acompanhadas de Garantia de Proposta no valor de RS. 160 0000 di la abril de 2022, acompanhada de la comercia de la comercia de la comercia de la comercia de la 80 000 00 (Quatrocarrela e colenta mir reas), emitido por uma separados acetatare por constituir de esta de la comercia de la comercia de la comercia de la constituir de la comercia de la come

al/RN. 22 de fevereiro de 2 Ronaldo Barros Pereira PRESIDENTE DA CMEL



EMPRESA MARAHHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA N° 02:72022 - CSL/EMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 3:357/2022 - EMSERH

PROCESSO ADMINISTRATIVO P > 337/327 - HISEIRH

OBLETO CONTRACAÇÃO DE EMPRESA E PECCALAZADA AN PERSEÑA DE ERPROCO DE

BADOE EL CHUIDOLA GERLA. PARA ATENDED A DESMONDA DO MOSPITAL RECIDINAL DE

BARROLDO CONCINADO. O MUSO PROPO PO TO LOS.

TIMOS DE LA CONTRACA DEL CONTRACA DE LA CONTRACA DE LA CONTRACA DEL CONTRACA DE LA CONTRACA DE LA CONTRACA DEL CONTRA

São Luis (MA). 18 de fevereiro de 2022 Malane Rodrigues Corrês Lobão Agente de Lictação da EMSERH

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA 1º EDITAL DE RETIFICAÇÃO/NOVA DATA

Pregão Eletrónico Nº 12/2022 Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECI-MENTO CONTINUO DE REFEIÇÕES COMPLETAS COM MÃO DE OBRA ESPECIALIZADA PARA PRODUÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE REFEIÇÕES E REFEIÇÕES PARA O HOSPITAL MUNICIPAL DE PAULÍNIA, CENTRO DE GE-RIATRIA, VISA, CTA E CAPS, BEM COMO PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LACTÁRIO PARA O HMP Data e h límite para credenciamento no sitio da Caixa até: 14/03/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 14/03/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 14/03/2022 às 10h30 Ohtenção do Edital: gratuito através do sitio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov. br. Paulima, 22 de fevereiro de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

PORTOSEG S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

PORTOSEG S.A. - CREDITO,
FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO
CEPULEY O 1807 COSSISSION IN MIRE 333 COSSISSION
IN A ASSISTANCIA CONTENT CHARTON CONTENT CONTEN encemado se situativos a literatos este es em norma (con contrato de la contrator de la contra

rio Aline Salem da Silveira Bueno - Se

eno. A presente è cópia fiel da ata lavrac tria da Mesa. JUCESP nº 95 709/22-4 e



JULIANA ESTIGARRÍBIA, ALTAMIRO SILVA JUNIOR, CYNTHIA BECLDEBT, Fernanda guiparães, cristiane rabbiebi e circe bonatelli



Coluna do **Rrnadcast**

Ativos de Localiza e Unidas podem valer R\$ 4 bi e têm ao menos 5 interessados

pacote de venda de ativos que permitiria a conclusão da fusão entre Localiza e Unidas - uma exigência do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) - está avançando para a segunda fase, de acordo com fontes próximas às negociações. As empresas contrataram o Bank Of America (BofA) para buscar principalmente compradores estrangeiros. Após uma dezena de empresas mostrarem interesse, pelo menos cinco nomes continuariam na disputa, com lances que podem girar ao redor de R\$ 4 bilhões. O prazo de entrega das propostas para avançar nas negociações acabaria na semana passada, mas foi prorrogado por uns dias. Agora, os interessados nos ativos podem se manifestar até pelo menos o final desta semana.

Fundos e locadoras estariam de olho

Entre as empresas que teriam interesse no pacote de ativos de Localiza e Unidas estão as locadoras Ouro Verde (controlada pela canadense Brookfield), Turbi e Fleetzil (da Volkswagen Financial Services), além da Cosan e dos fundos norte-americanos Advent e Acon Investments.

Planos da Cosan podem ser afetados

A Cosan anunciou ontem o fim das tratativas para uma joint venture de mobilidade (que incluía carros por assinatura) com a Porto Seguro, o que poderia afetar seus planos sobre o pacote da Localiza. A Fleetzil informou ao Broadcast que não fará uma proposta pelo pacote de ativos.

• REMÉDIOS. Para a conclusão da operação, o Cade exigiu a venda de ativos a um comprador que pudesse rivalizar com a empresa resultante da união. O acordo teria como base os números da Unidas no terceiro trimestre: cerca de 63 mil carros, com uma idade média da frota reduzida.

• DOSE MÍNIMA. No entanto, o pacote oferecido ao mercado tinha cerca de 46 mil carros e idade média de 27 meses (quando os ativos forem de fato alienados). Apesar do interesse, as condições podem ser um entrave para o negócio, uma vez que os ativos já viriam com grande depreciação.

· VALIDADE. Afora isso, há dúvidas se o Cade aprovaria os volumes e condições apresentados por Localiza e Unidas, que têm prazo de cerca de seis meses para concluir o negócio.

• COM A PALAVRA. Procurados, BofA, Advent e Localiza informaram que não comenta-

SEDE DE FESTA



Evento promovido pela Feel Alive; empresa tem 350 festas contratadas e previsão de faturamento RS 90 milhões neste ano

riam. A Acon e a Turbi não responderam até o fechamento desta coluna. Já o Cade informou que não pode se manifestar em casos que ainda estão em julgamento.

• MAESTRO. O grupo de credores da Samarco, formado por fundus estampeiros e detento res de mais de R\$ 20 bilhões da dívida da mineradora, vai sugerir um nome de peso para assumir a presidência executiva da empresa, que está em recuperacão judicial. Escalou Tito Martins, um dos executivos mais reconhecidos no País no setor de mineração e que foi, por anos, do alto escalão da Vale.

• ALINHADO. Tito estava até o fim do ano passado no comando da Nexa, ex-Votorantim Metais. Os credores querem independência da Samarco e Tito já teria topado a missão. A mensagem que ecoa no grupo é que qualquer plano aprovado com apoio deles deverá prever uma nova gestão. Tal proposta poderia ocorrer tanto em um plano apresentado pela Samarco como pelos credores.

• BEBER, CAIR E LEVANTAR. Ginco

especializadas em jogos universitários e formaturas se juntaram para formar o Feel Álive Co., que nasce com 350 festas contratadas e previsão de faturamento de R\$ 90 milhões este ano. As empresas agora tornaram-se verticais do grupo: Formô (formaturas), Criativa (jo-

gas e eventos universitários),

Atmosfera (entretenimento)

e duas especializadas em foto

e filmagem, Cenaș e Revelô.

• MODINHA. Segundo André Biazzo, diretor financeiro da Feel Alive, a ideia é consolidar uma base de clientes que ficará ligada à empresa por período maior do que o da faculdade. A inspiração é a National Collegiate Athletic Association (NCAA), associação que junta os organizadores de boa parte dos programas de esportes universitários dos EUA

 MODÃO. Para Biazzo, a retração de dois anos vivenciada pelo setor durante a pandemia aumentou a "sede" por entretenimento, o que irá impulsionar os negócios. Os eventos contratados para 2022 são conduzidos pelas unidades de São Paulo (capital e interior) e Curitiba. O empresas de entretenimento grupo emprega 122 pessoas.

SONE

Vareio tem dia de valorização na B3

FELIPE RAU ESTABAO-17 2/7020

A queda nos juros

futuros e o apetite de investidores por setores mais "descontados" favoreceram o varejo ontem. Grupo Soma subiu 7,32%, Petz teve alta de 5,87%, enquanto GPA e Carrefour avancaram 3,99% e 4,90%, respectivamente. Com seus sites fora do ar, Americanas caiu mais 5.4%. Para a XP, Magazine Luiza e Via, que subiram 0,83% e 2,93%, podem se beneficiar do apagão da concorrente.

DESCE

recua após balanço



Os papéis do Banco Inter sofreram no pregão de ontem após a instituição divulgar os resultados do quarto trimestre. Para o Citi, os números foram ligeiramente negativos. Na avaliação do Bradesco BBI, "as preocupações do mercado com a lucratividade de longo prazo ainda devem impedir uma reclassificação significativa da ação por enquanto". Os papéis do Inter lideraram

as quedas do Ibovespa, com

recuo de 9,62%.

BROADCAST MERCADOS

Ibovespa: 112.891,80 PTS. | Dia 1,04% | Més 0,67% | Ano 7,70%

TEITE POUPANCA POUPANCA SELIC IN



	West.	P\$L	C Alte	Min	76c l	For %
AREAEAC	MARIE	150	3 36	£T	690	n
DEN	MALE	A.F.	TibY	1 8	346	1614
50,JA 17867	*40k5	1,20	1535	130	641	\$1E
MURRILLIT	MALL	57	Philips.	L.Y.	5 10	EB
AGRICOLAS SOJA Erfrensis	- HER	ABO I	ISIDO Ultr. Va	r. (50)	for 1 m	
lici			41.		5.19	



E-commerce Fathas na segurança

Americanas pode ter perdido R\$ 250 mi com ataque hacker

Analistas da XP apontam que até 3% da receita bruta foi comprometida com a indisponibilidade dos canais digitais

BETH MOREIRA TALITA NASCIMENTO

Desde sábado com as plataformas digitais inativas por causa de um ataque hacker a seus sistemas, a Americanas - dona da Lojas Americanas e do Submarino - já perdeu R\$ 250 milhões com a ação que foi assu-

mida pelo grupo Lapsus. A esti mativa foi feita pela XP Investimentos

Nos últimos dias, a companhia também teve perdas relevantes em valor de mercado. Os papéis da empresa, que tiveram queda de 6,6% na segunda-feira, cairam 5,4% no pregão de ontem, encerrando o dia a R\$ 29,79. A perda acumulada de valor de mercado em dois dias é de RS 3.5 bilhões. As vendas por plataformas digitais representam 60,8% das receitas da empresa.

Em relatório divulgado ontem, a XP tomou como base a estimativa de receita do canal

Conta salgada

60.800 é a fatia que as plataformas digitais representam na receita da Americanas, segundo informações da empresa

5.39° o foi quanto as ações da varejista caíram ontem na Bolsa. Papéis fecharam a R\$ 20.70

RS 3,5 bi é a perda acumulada de valor de mercado que a varejista sofreu desde segunda-feira na B3

online para o primeiro trimestre de 2022. A casa estima uma venda bruta média em torno de R\$ 65 milhões por dia. "Como o canal tem enfrentado desafios desde sábado, estimamos um impacto até o momento de cerca de RS 250 milhões. Isso representa aproximadamente 3% da nossa estimativa de receita bruta no trimestre ou cerca de 1% do valor de mercado da companhia", ressaltaram os analistas da XP.

A companhia informou ainda no sábado que suspendeu "preventivamente" parte dos servidores do ambiente de ecommerce assim que identificou risco de acesso não autorizado, na madrugada. No domingo, a empresa voltou a suspender parte dos servidores e acionou seus "protocolos de resposta" tão logo identificou esse acesso não autorizado. Até a noite de ontem, os sites Americanas, Submarino e Shoptime seguiam fora do ar, com o aviso de suspensão.

púvinas. Desdeentão, a Americanas não deu mais detalhes sobre o problema nem indicou quando os serviços devem voltar a funcionar. No Twitter, a empresa tem dado a mesma resposta já divulgada no fim de semana aos clientes que reclamam de atrasos em entregas.

Para Alvaro Massad coordenador do curso de cibersegurança da Fundação Getúlio Vargas (FGV), a pergunta que precisa ser respondida no momento é quando a empresa conseguirá retomar suas operações. "As perdas já estão bastante significativas, e a cada hora que passa sem operar vai ficando mais complicada a situação. O que podemos questionar é exatamente a capacidade de gestão de continuidade do negócio, que até o momento está falhando", afirma.



Para anunciar: (11) 3855-2001



LEILÃO DE IMÓVEL OPORTUNIDADE EM SÃO PAULO: TERRENO COMERCIAL Lance Mínimo a partir de: R\$ 3.335.000,00

APROVEITE: À VISTA 10% DE DESCONTO - Consulte Financiar Inf.: (11) 3093 5252 www.leilaovip.com.br

Paradesco LEILÃO DE IMÓVEL

OPORTUNIDADE DE APARTAMENTO EM CHACARÁ PIRAJUSSARA/SP Apartamento com 57m² + 01 vaga de garagem

LANCE MÍNIMO a partir de: R\$ 133.000,00 - Consulte Financiamento Inf.: (11) 3093 5252 www.ieilaovip.com.br

COMUNICADOS

COMUNICADO DE

EDIFICAÇÃO, SANTO ANDRÉ/SP

ARTES E ANTIGUIDADES PATRIMÓNIO CULTURAL

IMÓVEL EM PINDAMONHANGABA/SP

Prédio 643m², c/ 21 apartamentos, R. Dr. Monteiro César, nº 165, Centro. INICIAL RS 2.453.007.00

(Parcelável)



TERRENOS

CAMINHOES

OUTRAS OPORTUNIDADES ECORAÇÃO COM LIVERT

RELAX / ACOMPANHANTES MASSAGEM 98565-1075 LITORAL

Temporada





Empreendedorismo Oportunidades no campo

Plantar lúpulo é negócio que cresce na esteira das cervejarias artesanais

Produção nacional da flor passou de 9 para 24 toneladas entre 2020 e 2021, mas ainda representa menos de 1% do consumo nacional; tecnologia e regulamentação são desafios

JULIANA PIC

O Brasil tem se mostradoterreno fértil para a produção de lúpulo, mesmo em condições elimáticas distintas das de locais de origem da planta, como Estados Unidos e Alemanha. Se em 2018 havia 60 empreendedores dessa cultura no País, hoje são cerca de 190 cadastrados pela Associação Brasileira de Produtores de Lúpulo (Aprio de Produtores de Lúpulo (Aprio al das cervejarios artesanais.)

"Existia uma máxima de que ra impossível plantar lúpulo em lugares que não fossem fios. Estamos provando o contrário. Já há plantações em 11 Estados, como Rio Grande do Norte e Goiss. O lúpulo docerrado é marwilhoso", afirma Flávio Melo Novaes, cofundador da Aprolúpulo e um dos sécios da startup Lúpulo Alto Titete, em Mogi das Cruzes (SP).

O lúpulo, da espécie Humulus lupulus, é o elemento qué dá aroma e amargor à cerveja. Além de contribuir para a formação de espuma, é responsável pela conservação da bebida, e as safras costumam ocor-

rer duas vezes ao ano.
"É uma planta que precisa
de cerca de lo horas de luminosidade. Para suprir essa demanda, é comum utilizar uma iluminação de LED nos campos, que tem custo baixo, menos de R\$ 100 por mês para cerca de mil lámpadas", diz Novaes.

A Alto Tieté iniciou suas atividades em 2006 com oito plantas importadas dos EUA. Agora, já são 1,2 mil, em uma área de 8 mil metros quadrados, com capacidade de expansão para 30 mil m². A startup aínda conta com viveiro de mudas, registrado no Ministério da Agricultura, Pecuária c Abastecimento (Mapa), processo de beneficiamento e presta serviços de consultoria.

"Queremos englobar toda a cadeia do lúpulo", destaca o engenheiro, que já investiu R\$ 450 mil e hoje mantém o negócio com o fluxo de caixa. Segundo ele, oito viveiros no País estão credenciados no Mapa e há 48 variedades cadastradas.

Nos últimos sete meses, a startup elevou em dez vezes a produção. Estima-se que a próxima safra produzirá 250 kg. As vendas são feitas pela in-



Sécios da Lúpulo Alto Tieté, Caio Bittencourt Silva (E) e Flávio Melo Novaes multiplicaram a produção por dez em apenas sete mese:

ternet e enviadas via Correios, inclusive para outros tipos de empreendimentos, que têm produtos como chás, cosméticos e fumo. Como se trata de uma flor, o mais comumé vender o lúpulo em forma de pellet – depois de colhido, seco em estufa e triturado, é compridió em pequenos cilindros.

"As peisoas que gostam de cerveja buscam outros aromas. O mais interessante é que o bipulo se comporta como o terroir dos vinhos, ou seja, há diferença entre uma mesma variedad de planta cultivada em locais distintos. É uma caracteristica faintástica que abro o leque de opções de cervejas", diz o produtor, que va liberação e ocredenciamento de defensivos agrícolas no Mapa entre os desafios do setor para facilitar o maneio.

MICROCERVEJARIAS. O Brasil chegou a 1,383 cervejarias registradas em 2020, um aumento de 14,4% em relação ao ano anterior. Segundo o Anuário da Cerveja, houve um crescimento de microcervejarias nos últimos anos, o que ampliou o intreresse pelo liyupul de qualidade. Foi o que observou Leandro Dalcin, fundador, ao lado doir-mão, Adriano Dalcin, da Lúpulos Dalcin, da Lúpulos Dalcin, em Taguai (SP). Eles iniciaram a produção em 2018 e hoje cultivam 1,400 plantas, de oito variedades, em um campo de 6 mil metros quadrados. As espécies mais vendidas 830 a Comet e a Cascade, com custo que varia de 88 230 a 88 250 o quilo.

"Consegui colher muito já na primeira safra. É uma plan-

Setor em alta

11, 10 foi quanto aumentou o número de cervejarias registradas no Brasil em 2020 em comparação ao ano anterior, segundo o Ministério da Agricultura

190 é o número de empreendedores de lúpulo cadastrados na Associação Brasileira de Produtores de Lúpulo (Aprolúpulo), ante 60 produtores em 2018 ta muito rápida, com ciclo de quatro a cinco meses. Mas foi difícil porque na época não conhecia muito bem sobre a conhecia muito bem sobre a cohleita. Já em 2020, comecei a vender", conta o produtor, que investiu R\$ 100 mil no negócio, em propriedade familiar. "Estamos em fase de investimento em maquinário."

A Dalcin comercializa seu lúpulo para mais de dez cervejarias, como Cuesta e Goose Island, e mantém contrato fixo com a Dogma e a BR Brew. "Produzimos cerca de 300 kg por safra. Não é o suficiente para atender às grandes."

IMPORTAÇÃO. A maior parte da matéria-prima utilizada pelas cervajarias ainda è importada, cercade 4-721 toneladas. A produção brasileira em 2020 foi de cerca de 9 toneladas e, em 2021, subiu para 24 toneladas, segundo a Aprolupulo, menos de 1% do mercado. A área plantada subiu de 18 hectares para 40 hectares entre 2020 e 2021.

"O caminho agora é para as cervejarias artesanais. São lotes pequenos de cerca de mil a 2 mil latas", explica Leandro Dalcin, que viu seu faturamento aumentar 50% entre 2020 e 2021. A capacidade só não é superior, segundo ele, por falta de mão de obra especializada e maquinário.

"Não temos tecnologia para colher lúpulo. Hoje, a produção é muito manual, o que encarece o produto. Em uma linha de 100 plantas, com maquinário especializado, colhemse 170 por hora. Com três ajudantes e minha máquina atual, levo quatro dias."

Atento a oportunidades, José Felipe Carneiro, cofundador da cervejaria Wäls (hoje da Ambev), investiu cerca de RS i milhão na plantação e na importação de máquinas para iniciar suas produções de lúpulo neste ano, em Belo Horizonte e Carmo da Cachoeira (MG).

A ideia é criar um "upulal" urano, com vendad e cervejas no local. "Quero fazer algo se-melhante às vinicolas sul-africanas e trazer as pessoas da capital para essa neorruralidade. Alugamos uma área e refizemos o terreno para criar uma fazenda cervejeira, projeto da Brazilian Hop King, da Brazul-ca Lúpulos e da Van de Bergea ca Lúpulos e da Van de Bergea

Lúpulos." .

Empreendedorismo Resíduos domésticos

Cleantechs reduzem impacto ao transformar lixo em energia

Startups aproveitam maior geração de lixo domiciliar durante a pandemia, que cresceu 4%; Brasil é 4.º maior produtor de resíduos

JORGE C. CARRASCO

Transformar o lixo em energia foi por muito tempo um sonho restrito aos filmes de ficção científica. Contudo, em um mundo que gera quantidades crescentes de lixo, cada vez mais empresas criam soluções para converter resíduos domisticos em combustivél. Esseó urbalho que vém desenvolvendo algumas clantichs, statrups que trabalham para resonante.

duzir os impactos ambientais. Para Verner Cardoso, fundador da RSU Brasil, o avanço das pautas ambientais tem impulsionado o crescimento de empresas como a dele. "Criar uma tecnologia para resolver o nosso problema atual com o lixo e ao mesmo tempo substituir o uso de combustiveis fósseis por energia limpa sempre foi uma aspiração", diz. Fundada em 2010 no inte-

Fundada em 2010 no interior de São Paulo, a RSU é especializada no tratamento de resíduos orgânicos e outros rejeitos que não podem ser reciclados diretamente – como fraidas e papel higiênico – para a geração de energia elétrica.

A empresa já tratou mais de zmil toneladas delixo, recuperando cerca de 500 toneladas de matéria-prima reciciáve le transformando a não reciciável em biomassa. Essa biomassa depois é depositada em caldeiras, cujo vapor resultante movimenta um gerador para criar energia elétrica.

Em 2018, a RSU Brasil foi selecionada para fazer parte



Verner Cardoso, da R5U Brasit: biomassa para gerar energia

do programa Aceleradora 100+ da Ambev. Com mais de R\$ 4 milhões em investimento, a *cleantech* procura ampliar seus processos em 2022, com a

meta de tratar os resíduos de ao menos 30 milhões de pessoas nos próximos anos.

"Na pandemia, enfrentamos dificuldades, mas com o aumento dos residuos domiciliares no período vimos uma maior oportunidade para reestruturar a nossa tecnologia."

Segundo a Associação Brasileira das Empresas de Limpeza Pública e Resíduos Especiais, a maior parte do lixo no Brasil é descartada e, nos utitmos dois anos, pelo menos 39,8% dos resíduos foram descartados inadequadamente. O País, que é o quarto maior produtor de lixo do mundo, viu desde 2020 a quantidade de resíduos nos domicillos aumentar cerca de 4%, com média de Lor milhão de toneladas.

ÖLEO DE COZINHA. Outra startup que viu oportunidades no setor é a BChem, que produz biodiesel utilizando oleos descartados. Para gerar combustivel no local onde estão os residuos, a BChem desenvolveu uma usina môvel com capacidade de produzir até 30 mil litros de biodiesel por mês.

"No Brasil, milhares de litros de óleo vegetal são utilizados toda semana na fritura de alimentos, gerando enormes quantidades de óleo residual", diz Alex Brasil, sócio da BChem. O biodiesel produzido pela empresa é certificado pela Agência Nacional do Petroleo. Gás Natural e Biocombustiveis (ANP), e, segundo o fundador, é 80% menos poluente do que o diesel comum. "Alogistica" é onosso maiordesafio. Esse óleo residual está espalhado pelo País", pondera Alex. "O nosso objetivo é ampliar o múmero de unidades de usinas móveis para atingir um maior número de pessoas."

O CEO da ZEG Ambiental, André Tchernobilsky, acredita que parte da solução para o problema dos residuos se encontra no trabable com os municípios. "O Brasil é um grande conglomerado de pequenos municípios, por isso, a realidade econômica de um aterro sanitário adequado está fora de aleance nara a majoria."

Na ZEC Ambiental, o foco são ecoparques de processamento de lixo, para recuperar resíduos recicláveis e transformar os rejeitos não recicláveis em biogás. Fundada em 2012, a cleanten trem R\$ 40 milhões investidos e espera receber até o final de 2022 mais um aporte de R\$ 10 milhões por parte do Grupo Capitale. •







Maurício Benvenutti mauricio @startse com

Miami, a capital das criptomoedas

ompletei 2 meses em Miami. O ambiente vibrante, repleto de pessoas do mundo inteiro interagindo e criando colsas novas, me fez lembaro os 5 anos que vivi no Vale do Silicio, de 2015 a 2020. A atmosfera pró-empreendedorismo do sul da Flórida está transformando a região.

Vale lembrar que a economia desse lugar já impressiona há décadas. A Flórida é o 4º Estado mais rico dos EUA. Se fosse um país, seria a 1,7 maior economia do mundo. So a cidade de Miami, sozinha, ocuparia a 40.º posição desse ranking com um PIB anual de quase

US\$ 300 bilhões, à frente de Portugal e Chile, por exemplo.

Mas a pandemia colocou um novo ingrediente nessa receita: a tecnologia. Em dezembro de 2020, um investidor de São Francisco cogitou em seu Twitter que poderia se mudar para Miami. Imediatamente, Francis Suarez, prefeito da cidade, respondeu: "Como posso ajudar?".

Depois disso, importantes nomes do venture capital californiano e do private equity nova-iorquino se mudaram para a Flórida. E os bilhões que essa turma tem para investir acabaram atraindo milhares de empreendedores e startups. Mais de 220 mil pessoas se mudarampara Flórida entre julho de 2020 e 2021. Ou seja, 605 novos residentes por dia. Isso supera os números de

A atração pela cidade vai além de praias e incentivos fiscais: ela é parte de um fenômeno maior

qualquer outro Estado americano. Para atender à demanda, há pelo menos 22 arranhacéus sendo construídos em Miami no momento, algo também não visto em outro lugar.

Entre as tecnologias desenvolvidas na cidade, o universo das moedas digitais se destaca.

Miami trabalha para ser a capital mundial das criptomoedas". Ela sediou o Bitcoin Conference, um dos mais importantes eventos dessa indústria. O ginásio local da NBA passou a se chamar FTX Arena, nome de uma das principais bolsas de criptoativos da atualidade. Além disso, o poder núblico entrou de cabeca nessa área. O município recentemente anunciou a Miami-Coin, a primeira CityCoin a ser lancada, que reverterá 30% dos seus ganhos para o governo investir na região. O prefeito passou a receber 100% do seu salário em bitcoin. E, logo, os funcionários da prefeitura poderão receber também. Não à toa, o Financial Times elegeu Miami como a cidade mais importante dos EUA atualmente.

Tudo leva a crer que o motivo da atração do mundo por
Miami vai muito além das
suas praias e incentivos fiscais. O que estamos vendo na
Flórida é mais um capítulo
desse fenômeno anywhere
que está provocando uma verdadeira dispersão dos hubs de
inovação pelo mundo.

**Timo de la comparta del comparta de la comparta de la comparta del comparta de la com

SÓCIO DA PLATAFORMA PARA STARTUPS STARTSE

SEO, Luz Carlos Trabuco Coppi (gamzerostmente) • TER. Ana Carlo Abrito. Pedro Fernando Nery e Demo Erischio (quinizanostamente) • QUA. Fatoo Alves • QUA. Fatoo Alves • QUA. Advana Fernandes • SEX. Ejens Landau e Laure Karpuska (revezam quinzanostamente) • Pedro Doro • SAB. Advana

Alexandre Zolko

'O nosso foco é a expansão para outros países'

___Depois de espaço no programa de Luciano Huck, startup CRM&Bônus mira EUA e México



Zolko conta que a CRM&Bônus não busca novos aportes para 2022

um desconto, oferecer um benefício, mas é ele ter um retorno também.

Existe espaço para outras empresas nesse setor?

Grande parte da nossa diferenciação está em como a gente executou a teenologia e prestou o serviço. O que a gente foi colocando depois de facilidade, de benefícios para os clientesé o que cria a nossa barreira de entrada e saida. Existe espaco para outras startups? Eu seria muito metido se disesses que não. Mas tenho orgulho de dizer que somos pionérios.

Quais os objetivos de expansão da startup?

Iniciamos no México há um més e já estamos presentes em Go lojas. Em Portugal, nossa operação conta hoje com 200 estabelecimentos, porque fomos procurados por empresas de lá. Vamos iniciar nos EUA no início de março, levando um diretor regional para lá.

Existem planos para um novo aporte?

Estamos crescendo cerca de coñs ao més há mais de um ano e já estamos gerando lucro. Então, a gente não quelmin exisa. Quando fizemos a rodada no e fixemos a la glan livestimentos e a Volpi Capital, escohemos fundos que pudessem agregar para nós principalmente na parte internacional. Estamos bem abastecidos, e pensamos em rodadas sós se envolver algum processo de aquisição.

A CRM&Bônus caminha para se tornar unicórnio?

É óbvio que dinheiro é uma recompensa de um bom trabalho. Meu objetivo é que a gente consiga abrir capital na Nasdaq, mas não temos pressa. ●

ENTREVISTA

Filho de Michel Zolko e Grace Zolko, fundadores da rede de lojas de roupas TVZ, Alexandre criou a CRM&Bônus em 2018

BRUNA ARIMATHEA

riada por Alexandre
Collo em 2018, a
CRM&Rénous surgiu
para debar o cupom de papelzinho para trás e oferecer um
software white label (seen a marca do fabricante) que registra e
concede, automanticamente,
descontos posteriores – os cupons de "próxima compra" –
us SMS. O serviço propõe um

aumento de retorno de clientes atraidos pelo desconto: a startup estima que o gasto do consumidor pode chegar a 5 vezes mais do que o valor do bónus recebido. A empresa tem como clientes marcas como Vivara, Arezzo e Chilli Beans. A aposta para tornar a mar-

ca conhecida vai ganhar até espaço nas tardes de domingo da TV Globo. No segundo semestre, a CRM&Bônus vai veicular histórias no programa Domíngão com Hulk. O segmento vai ser uma espécie de "lar doce lar" do varejo, no qual o programa, em parceria com a startup, vai reformar e reestruturar a operação de diversas lojas espalhadas pelo Brasil. O tema é familiar para Zolko: ele é filho de Michel Zolko e Grace Zolko, fundadores da rede de lojas de roupas TVZ.

O investimento para apare-

cer em um dos principais programas da TV aberta é resultado do aporte de R\$ 280 milhões recebido em rodada liderada pelo SoftBank em outubro do ano passado. Ao Estadão, Zoliko conta que planeja também uma expansão geográfica: operando em Portugal, a empresa chegou à Cidade do México em janeiro e se prepara para abori um escritório nos EUA. Confira os principais trechos da entrevista.

Quais os planos para 2022?

Neste ano, a gente quer muito ligar as indiustrias e grandes corporações ao ecossistema. Acabamos de assinar uma parceria com a XP Investimentos, na qual eles vão fazer ações coordenadas conosco e com clientes. Parcerias patrocinadas, como essa, são uma granda pasto a nossa para 2022.

Por que a empresa apostou em giftback, e não em cashback?

O cashback é um dinheiro que você pode gastar onde você quiser. É um dinheiro que você resgata. O giftback é um dinheiro que só tem valor na própria

Presentinho A CRM&Bônus oferece um software 'white label' que concede descontos para compras futuras no varejo

loja. Se o cliente não volta na loja e o desconto vence, a mar-ca não teve gasto nenhum, ao contrário do cashback, que a lotace de trado próprio bolso. Se o cliente volta, ele gasta um valor ainda maior no próprio estabelecimento. Não é só o fato de o lojista oferecer



CULTURA & COMPORTAMENTO

D ESTADO DE S. PAULD QUARTA-FEIRA, 23 DE FEVEREIRO DE 2022

[™] Cinema. Berlinale aprova redução de dias.
[™] Exposição. Balanço artístico da produção brasileira desde 1822.

C3 Teatro. Leona Cavalli está em comédia que questiona posições machistas.



Têmpera com 'bandeirinhas', tema recorrente

C4 Artes

'Volpi Popular' no Masp

Museu reúne cerca de 100 quadros do maior pintor moderno do Brasil, mostrando que ele fez mais do que 'bandeirinhas'





Direto da Fonte Sonia Racy Gabriel Marizano inferenci





MARCELA PAES MARCELA PAES DESTADAD COM PAULA BONELLI PAULA BONELLI SESTADAD CON SOFIA PATSCH SOFIA PATSCH SESTADAD CON

Felicidômetro

Pesquisa realizada pela Unitespem parceria como lo stribuição da felicidade" pelo País apontaque "o brasileiro, na média, não está particularmente fiz, mas essa não é uma realidade de todos os perfis". Isso porque a felicidade "depende muito de como o cidadão enxerga suas condições de vida".

Fatores relevantes, no caso, começam pela escolaridade e a idade. Além disso, viver em uma cidade maior e mais bem estruturada "tem grande peso nisso, assim como uma situação financeira segura". Para organizar a tarefa, a pesquisa montou cinco grandes perfis de personalidade, que chamou de "amabilidade, conscienciosídado, neuroticismo, abertura a experiências e extroversão".

Preparo

A defegada Raquel Gallinati é a nova aposta do RenovaBR em seu projeto de formar novo stalentos para a função pública. Elalidera o Sindepse, que representa os delegados paulistas seara predominantemente masculina – e deve sair candidata a deputada estadual. Entre outras, é coautora de Combate à Violência Comtra a Mulher – Lei Moris da Penha.

Guardas civis

Parceria entre as secretarias de Direitos Humanos e de Segurança da Prefeitura paulistana acaba de concluir seu primeiro curso de formação – que inclui Estatuto da Criança e do Adolescente e a Lei Maria da Penha – para uma turma de 200 agentes da Guarda Civil.

Outros cursos estão sendo organizados ainda para este ano, em áreas como políticas urbanas e populações vulneráveis.



POLAROID

Com sete travessias na bagagem, o velejador Beto Pandiani lança o "Projeto Rota Polar", que irá mar gear a Calota Polar entre o Alasca e a Groenlândia a bordo de um catamară sem cabine e sem motor. "O nosso objetivo é produzir um documentário sobre o enorme impacto ambiental, social e econômico do rápido degelo do Ártico, auxiliando na educação e alertando para a urgente busca por alternativas sustentáveis para a nossa sobrevivência", disse Pandiani. A partida está mar-cada para o fim de maio, do Estreito de Bering. O lançamento do projeto será em 9 de março, no Lounge Mentes Abertas, na Ciclovia Rio Pinheiros, com velejada pelo rio entre a Usina São Paulo e a Ponte Estalada.



1. Carol Bassi – na foto com Gabriela Birman – celebrou os oito anes de sua marca com festa organiza da pelo CJ Fashion. 2. Flor Gli, neta de Gilbetro Gli, fez sua primeira apresentação como cantora durante a comemoração. 3. Isabella Florentino e Fernanda Motta. Anteontem, no Baretto.



NA FRENTE

 Ari Borger e seu trio tocam com Antônio Frugiuele, hoje, no Blue Note.

A iniciativa internacional S.Pellegrino Young Chef Academy Competition abre as inscrições para a participação de novos taientos da gastronomía. As inscrições podem ser feitas até de de abril no site do projeto.



Sandi Adamiu assume a presidência da Associação da Orquestra Sinfônica Municipal de Paraty, que conta com 60 jovens aprendizes e músicos de diversos bairros da cidade.

• Rosilene Fontes abre a individual Diagnóstico da Cigarra, hoje, no Centro Cultural dos Correios.





Roberto DaMatta A vida em caixas de papelão

m dos meus professores me disse que sua vida profissional cabia em caixas de papelão. Em 42 caixas, para ser preciso!", afirmou, irônico.

Não entendi bem o "Mestre" pois, aos 20 anos, como eu ia entender um cara com suas 80 e tantas primaveras?

"Como 42 caixas?", repliquei agastado com o que tomava como uma autodesvalorização. "O senhor tem uma bela carreira e seus livros são importan-

tes. Sua trajetória é impecável." Você não entendeu Falo de uma vida encaixotada que vai para um depósito para ser, dizem, pesquisada, mas que será esquecida como ocorre com todas as vidas. Roída por tracas, como diria um duro Machado de Assis que, por sinal, não foi esquecido...

Lembrei-me de uma frase do livro Quando Nietzsche Chorou, de Irvin D. Yalom, Nele, li que Nietzsche teria dito: "Morrer è duro. Sempre senti que a recompensa final dos mortos é não morrer nunca mais"

Naquela época, eu só havia vivido mortes apropriadas e, digamos, leves como a de vovô Raul. O demasiado humano é, sem dúvida, a finitude. O transitório nos faz ser o que somos, pois sem ele seríamos todos tediosa e perigosamente iguais.

Acho que entendo o "Mestre".

Meus avós, país, tios e professores não morrem mais e estão recompensados. Todos foram encaixotados. O morto co-

O transitório nos faz ser o que somos, pois sem ele seríamos todos tediosa e perigosamente iguais

mum é, com o perdão do trocadilho, encaixotado apenas uma vez O"Mestre" supostamente ilustre é colocado em múltiplas caixas. Um pedaço importante de sua vida vira um arquivo. Tudo é enquadrado, menos suas lágrimas, angústias e desespero, bem como a esperanca dos escritos encaixotados.

A vida se abre diante de nós por etapa. A morte igualmente chega aos rodeios. Primeiro, avós e tios, depois pais e, finalmente, irmãos. O mais duro, diria eu ao filósofo, não é somente morrer, é honrar o morto quando a morte leva um filho. O sangue do seu sangue.

Escrevo essa melancólica crônica pensando nos mortos de uma Petrópolis na qual um dihivio trouve a morte em torrentes. É o vale de lágrimas sendo novamente provado nestes tempos em que se faz presente em todos os lugares e corações.

Quando meus irmãos e eu chegamos à casa onde meu avô iazia morto na então enorme "cama de casal", minha avó Emerentina não deixou que nos aproximássemos do corpo porque estávamos - meus quatro irmãos, um primo e eu - engravatados e prontos para ir a um baile.

"Vocês não têm nada que fazer aqui", disse vovó disfarçando o choro dos seus trinta anos de casamento. "Vocês vão para o baile, Dancem, namorem, divirtam-se e amanhà vocês vão chorar a morte do seu avô." .

É ANTROPÓLOGO SOCIAL E ESCRITOR, AUTOR DE "FILA E DEMOCRACIA"

Teatro Em cartaz

Comédia expõe vida amorosa da mulher de 50

Procuro Homem da Minha Vida, Marido Já Tive' questiona padrões machistas que dominam até o espaço feminino

BRUNO CAVALCANTI

ESPECIAL PARA D ESTADÃO

Três amigas de longa data se encontram para uma noite regada a conversas, vinhos e lembranças sobre suas respectivas conquistas na vida profissional, em âmbito pessoal e, claro, no campo dos relacionamentos. É esse o mote inicial de Procuro o Homem da Minha Vida, Marido Já Tive, comédia em cartaz no Teatro J. Safra, em São Paulo.

À primeira vista uma comédia de desenvolvimento simples, o espetáculo surpreende justamente ao subverter os discursos batidos sobre o papel de uma mulher após os cinquenta anos e sua vida amorosa. "O assunto é de utilidade pública", ri Totia Meirelles, que estrela a montagem ao lado de Grace Gianoukas, Leona Cavalli e Mauricio Machado.

"Nunca se debateu tanto sobre a maturidade feminina, e cá estamos para ajudar nesse debate. Falamos sobre nossas dificuldades e os entraves que colocaram em nós durante anos e anos", diz a atriz. Gianoukas faz coro ao analisar o espetáculo como uma porta de entrada para a identificação feminina.

"As personagens refletem a respeito de seus relacionamentos tóxicos, de suas ilusões afetivas e consequentes decepções,



Grace (E), Leona, Totia e Machado, na peça: porta de entrada para debater a identificação feminina

da educação opressora e machista a que foram submetidas, para, finalmente, encontrarem a si mesmas, suas vontades, seus interesses e sua liberdade e individualidade. É um processo de autodescoberta, e isso pra mim é muito emocionante.

O espetáculo, que teve a estreia adiada pelo menos duas vezes antes de abrir as cortinas no dia 4, nasceu há mais tempo, quando a escritora argentina Daniela Di Segni, de passagem pelo Brasil, assistiu a uma das temporadas da comédia Mulheres Alteradas, haseado no livro homônimo da também argentina Maitena Burundarena e, num café com o diretor Eduardo Figueiredo, lhe propós dirigiruma adaptação de seu Procuro o Homem da Minha Vida, Marido Já Tíve, best-seller em mais de 10 países

"Ao ler o livro, decidi que pre-

cisava ter um olhar da mulher brasileira. Até porque o humor latino é muito peculiar. A obra fala de um perfil de mulheres que pouco se discute. Mulheres acima de cinquenta anos, sua trajetória e perspectivas. Um lugar onde o preconceito é ainda mais intenso, como sabemos", conta Figueiredo, que convidou a dramaturga Claudia Valli para assinar a adaptação da comédia.

ATUALIZAÇÃO. "Temas foram atualizados e a perspectiva feminina contemporanea reforçada. E hoje localizamos, no processo de trabalho com elenco, que tem muita reflexão e questionamento permeando o humor presente no espetáculo. Em um momento de tantas manifestações de misoginia, poder realizar uma comédia sobre a ótica feminina é um presente!", acredita.

Interpretando nada menos do que sete personagens em cena, Maurício Machado enxerga o espetáculo como "um exercício de desconstrução, de escuta e empatia, afinal o machismo está introjetado em nós há gerações". "Apesar da brincadeira do título, a dramaturgia propõe questionamentos além da relação do divórcio ou da busca desse 'homem ideal'. È uma reflexão sobre mulheres que têm cinquenta anos ou mais, sua formação e as imposições sociais que tiveram de superar para conseguir optar por sua própria vida, dar um basta no marido e buscar um novo companheiro caso tenha interesse.

Leona complementa: "A peça questiona, ironiza e brinca com o desgaste de antigos padrões e preconceitos machistas, para falar exatamente da busca de reconhecimento de que as mulheres sempre tiveram inúmeros papéis na vida, muito além das relações amorosas!". "Até porque o homem é só mais um item", ri Totia, que finaliza: "Há ainda um bom trabalho, uma grana que ela consiga se sustentar, amigas, relacionamentos, enfim, o homem tem o seu lugar, mas não é o principal". •



ANTONIO GONCALVES FILHO

Terceira de uma série de exposições individuais dedicadas aos maiores pintores modernos do século 20 no Brasil, a retrospectiva de Alfredo Volpi (1896-1988) será aberta no Masp nesta sexta, 25, e traz no título o mesmo designativo que suas antecessoras. Volpi Popular, com quase uma centena de obras do artista, talvez não venha a ser tão popular comoa de Tarsila Popular (2019). recorde de público do museu (408 mil visitantes). Ou a da primeira da série, Portinari Popular (2016). Justificável. A pandemia não acabou e o museu não opera com plena capacidade. Mas popular, sem dúvida, Volpi ficou, embora não populista. Sua pintura exige um olhar educado para ser mais bem apreciada. Volpi até foi um pintor operário, tendo começado no oficio pintando painéis, florões e frisos, mas tinha uma inteligência visual que raros intelectuais têm.

A obra de Volpi foi construída aos poucos, de 1914 a 1980,

Entre madonas e anjos negros, a sala de abertura mostra a versatilidade de um pintor sem preconceito

evoluindo com a observação da pintura dos velhos mestres (Giotto, Piero della Frances-ca) e dos modernos (Cézanne, Matisse o Morandi, em particular). Não tem o minimo vestrigio de naîT. O curador de Volpi Popular, Tomás Toledo, que também é curador-chefe do Masp, chama a atenção para es-sa combinação de espontaneidade e reverência pela história da pintura, além do apreço de Volpi pela iconografía popular, apontando para as ima-

gens de seus santos na mostra. É justamente esse o núcleo inicial de Volpi Popular que recebe o visitante no Masp. Entre madonas e anjos negros, uma santa nua escrava do pecado (Maria Egipcíaca) e um São Sebastião que parece evocar a construção hierática da cultura egípcia, a sala de abertura é apenas uma mostra da versatilidade de Volpi, que muitos associam às populares "bandeirinhas" (que, afinal, eram figuras de outra ordem). A exposição traz exemplos de cada uma dessas distintas etapas da carreira de Volpi, de telas dos anos 1940 (sua primeira exposição foi em 1944) até as do último período, passando pelos santos dos anos 1960. Só não estão lá as pinturas da fase concreta dos anos 1950.

"Optei por não incluir as telas desse breve periodo por entender que a racionalização concreta não era da natureza de Volpi, foi apenas uma experiência", justifica. "E não se pode concluir que venha do con-





Visuais Pinturas

Masp mostra lado popular de Volpi

___Exposição do pintor reúne quase uma centena de telas que cobrem toda a carreira do artista, da figuração dos anos 1940 à fase final

cretismo sua tendência à geometrização ou ao sintético", conclui Toledo.

BANDEIRINHAS. Com certeza, até as "bandeirinhas" nasceram da representação dos telhados das casas de Itanhaem (na mostra), e não de uma construção abstrata concretista. Formam contra o céu a figu-

ra de um triângulo subtraído de outra pecageométrica sugerida nesse jogo gestático entre pintor e espectador. Para entender as partes, é preciso compreender o todo – e, nesse sentido, o percurso pelos sete núcleos da exposição vai revelar ao visitante a razão de cada uma das mudanças e os "achados" na obra de Voloi.

A exposição traz pinturas ras pertencentes a colecionadores particulares (como a sereia que Volpi pintou em 1962, um belo óleo sobre tela encomendado pela Cita. de Navegação Costeira, hoje na coleção Mastrobuono). Normalmente, o pintor usava a têmpera, que ele mesmo preparava de modo artesanal, seguindo a remodo artesanal, seguindo a receita italiana – e um exemplo dessa maestria está numa pintura do mesmo ano, um Cristo crucificado (todo branco) em que a cruz (Illás) divide a tela como se fossem "fachadas" (verdes). O curador Toledo chama a atenção para o fundo dessas telas de santos, que sempre evocam a separação espacial do mundo físico e es- bpacial do mundo físico e es- b-







I Um exemplo de 'Fachada'. criação inspirada nas portas dos antigos casarões coloniais brasileiros e também nos pórticos que Volpi viu em sua viagem Italiana em 1950

- 2 Na composição abstrata, as referências concretas de Giotto e seus espaços que dividem o saurado e o secular
- 3 Nos mastros, a iconografía popular das festas juninas deixa sua marca inconfundivel
- 4. Fachadas de casas em Santos, numa tela de 1952
- 5. Uma das mais belas pinturas da retrospectiva, a da figura num lugar indefinido entre o paraíso e o purgatório
- 6 O curador da retrospectiva 'Volpi Popular', Tomás Toledo, que selecionou uma centena de pinturas do artista

delas com uma nudez escançarada e inocência pagã. A tela, de 1949, que também pertence à coleção Mastrobuono, esteve na 6 a Bienal (1961) na sala especial dedicada ao pintor. É quase uma Anunciação profana (Judite surge como a Virgem, de selos de fora, entre duas cortinas). O curador cita como outro exemplo da resistência de Volpi ao modelo eurocêntrico a imagem de uma Madona negra com o Menino,

pintada em 1947. Da série lúdica destaca-se uma das versões de Acrobata (Mané Gostoso), dos anos 1950 há uma outra, no MAC, que pertenceu à coleção do psicanalista e crítico Theon Spanudis, um dos descobridores de Volni que doou em vida seu acervo ao museu da USP. É o tipo de pintura que justifica o título da mostra: adotando como modelo um brinquedo popular de um trapezista suspenso entre duas tiras de madeira e criado por José Otávio Silva, de Camocim de São Félix, Pernambuco, Volpi fez do boneco a síntese de sua relação com o mundo infantil - o pintor criou perto de 20 filhos adotados em sua casa no Cambuci, vivendo de maneira franciscana.

FACHADAS. Esse despojamen-

to é traduzido não só nos retratos que fez de São Francisco de Assis, na primeira sala da mostra, como na última, em que estão as fachadas e os mastros que remetem às festas populares brasileiras. Uma fachada com canoa, do fim dos anos 1940, antecipa as composições geométricas que marcariam sua obra da década de 1950 em diante. O curador da mostra aponta a substituição da dinâmica figura da sereja na sala anterior por um barco inerte no interior da casa, como num daqueles arranjos que as crianças de antigamente faziam com os blocos de madeira de um popular brinquedo para estimular a imaginação arquitetônica dos pequenos. O barco, por sua vez, sugere uma lua minguante, aproximando o pintor de um tema soturno, o da morte.

Há uma melancolia solene presente nessas construções, O crítico Lorenzo Mammi, em sua monografia sobre Volpi, a respeito de sua breve adesão ao Concretismo, diz que as melhores telas desse período "não expressam tanto a busca da objetividade quanto o pudor de uma subjetividade que, à força de depurações, se tornou forma geométrica". Acompanhando a mostra, será lançado na abertura um catálogo sobre o artista num único volume, trazendo reproduções de todas as obras exibidas.



Diritual por meio de cortinhado dos amigos pintores Mánas, como nas telas de Piero della Francesca (e um exemplo dessa recorrência é Madona com o Menino, de 1964). "Com certeza esse rosa do

vestido da Madona é um rosa renascentista, que ele viu em sua viagem italiana", obscrva o curador. Volpi viajou para a Itália em abril de 1950, acompa-

rio Zanini e Rossi Osir. Ficou tão deslumbrado com o que viu que fez nada menos do que 18 viagens a Pádua para ver os afrescos de Giotto (1267-1337). O resultado dessa fixação no pintor, elo entre Bizâncio e o Renascimento, é visível em várias pinturas figurativas da exposição. Exemplo disso é o singelo retrato de um menino de roupa branca sentado (da década de 1950) num banquinho (nesta página), que este-ve exposto na 1.º Bienal de São Paulo (1951). É puro Giotto: a figura parece estar em lugar nenhum, entre o purgatório e o paraíso, mas iluminada em sua plena verdade poética.

As fachadas de Volpi, embo-

ra representem a das velhas casas da arquitetura colonial brasileira, devem igualmente algo às visitas de Volpi à Capella degli Scrovegni, em Pádua - basta apenas compará-las à casa da Virgem Maria em A Anunciação (1304-1306) na mesma capela. Dito assim, parece que Volpi era um carola, "O curioso é que Volpi era ateu", diz o curador Toledo. 'Ma non troppo', a julgar pelo autêntico esforço em transmitir a seus santos uma expressão humana, com uma perfeita adesão moral ao mundo dos mortais, numa dualidade entre o divino. permanente, e a experiência transitória dos homens.

LÚDICO. Os sete núcleos da exposição Volpi Popular estão divididos assim: santas e santos; cenas rurais e urbanas; retratos; marinhas e temas náuticos; fachadas; bandeirinhas, mastros e faixas; temas lúdicos. Os retratos refletem a postura de Volpi diante de uma sociedade cheia de preconceitos como a brasileira: ele mesmo casado com uma mulher de ascendência africana, Judite, usou-a como modelo em diversas ocasiões - uma

Volni Popular Masp

Avenida Paulista 1578 4º a dom. 10h / 18h, 3º, 10h / 20h, Fecha 2º RS 50 (gratuito na terça). Ingressos apenas online (masp.org br) Até 5/6



Horóscopo Quiroga

O jogo de poder Data estelar: Lua quarto minguante em Sagitário

ia a dia, todos temos de lidar com nossas fragilidades num mundo em que, sabemos, o domínio dos fortes sobre os fracos é a moeda corrente, e, portanto, fazemos o possível para maquiar nossas vulnerabilida des e ressaltar nossas forcas.

Cientes de o quanto isso é desgastante, diante das complexidades com que nos deparamos, dia a dia, imagina tu o

nível de estresse que os governantes têm de administrar. Ou seja, para ser governante, hoje em dia, é preciso ter muita saúde mental, e não é isso que se vê nos que. por força da História, se encontram com as rédeas do poder na mão.

E vamos todos fingindo normalidade enquanto o processo mundial, e seu torpe funcionamento, vai se transformando numa farsa, no tabuleiro de jogo de pessoas visivelmente perversas, porque perturbadas.

ÁRIES 21-3 a 20-4

Ainda que tudo seja incerto nesta parte do caminho, há um quê de confiança que motiva sua alma a seguir em frente. Vale a pena. então, apostar nesse estado neculiar de confiança, porque, por si só, vale o caminhar.

GÊMEOS 21-5 a 20-6

Talvez seja melhor você, antes de tudo, ter mais clareza a respeito das necessidades que precisa suprir em primeiro lugar para, depois, ocupar seu tempo com outros assuntos aleatórios. Organize melhor, só isso.

LEÃO 22-7 a 22-8

Suas ações influenciam algumas pessoas que, por sua vez, reproduzirão o que pensam ter visto você fazer. Portanto, nada do que você fizer tem pouca importância, essa multiplicação aumenta o valor de tudo.

LIBRA 23-9 a 22-10

Aquilo que pareceria certo fazer agora, mere ceria um pouco mais de reflexão, para ganhar tempo, e se mostrarem todas as cartas do iogo. Você pode pensar que entendeu tudo, mas ainda há nuances que se mantêm ocultas.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

Agora você podia poupar um pouco de encrenca, evitando se atirar a fazer intervenções em situações que poderiam ser deixadas ao sabor da vida, até amadurecerem um pouco mais e, aí sim, você intervir nelas.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Seria ruim se você tivesse de agir contrariando algum de seus princípios, mas não é isso que está em jogo agora. É apenas uma contrariedade temporária, uma diferença de estilo de administração apenas.

TOURO 21-4 a 20-5

Ter a razão será sempre mais confortável do que ter de recuar e aceitar que as coisas possam ser diferentes do que se imagina. Mantenha sempre sua mente receptiva e atenta aos sinais de mudança, para se adaptar.

CÂNCER 21-6 a 21-7

Há muito jogo ainda pela frente, e isso significa que você não precisa ter domínio completo da situação, mas, pelo contrário, per mitir que as coisas aconteçans como possível. Depois haverá margem para consertar.

VIRGEM 23-8 a 22-9

Ainda que você faça tudo direito, há questões que não estão ao alcance de seu domínio, fazem parte da configuração atual do mundo que, cá entre nós, não anda lá essas coisas, não é mesmo? Tenha isso em mente. Aí sim!

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Use suas vantagens, mas de uma forma discreta, sem jogar na cara de ninguém sua superioridade porque, você sabe, esta é uma situação temporária, que pode virar a qualquer momento. Use a vantagem enquanto durar.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

As pessoas não devem saber de suas verdadeiras intenções, mas essas precisam ser muito claras para você, de modo a sua alma não se perder no caminho nem tampouco criar um cenárío de fantasia insustentável.

PEIXES 20-2 a 20-3

As contrariedades não devem ser tomadas como sinais de que está tudo indo numa direção errada. Você precisa ter em mente que, por melhores que sejam suas ideias e intenções, o mundo não está funcionando bem agora.

Cinema Resumo

Diretores do Festival de Berlim fazem balanço positivo do evento

Com a competição reduzida para sete dias, organizadores afirmam que foi boa a aceitação de crítica e de público

A organização da Berlinale fez um balanço positivo da aposta no formato presencial, embora reduzido devido à pandemia, para a 72.ª edição do festival, em que o filme Alcarràs, da cineasta espanhola Carla Simón, ficou com o Urso de Ouro.

"Com o festival deste ano, queríamos defender o cinema e estamos entusiasmados por ter recebido tanto apoio do público e dos cineastas", disseram os diretores do festival Mariette Rissenbeek e Carlo Charrian.

Os diretores afirmaram a sua satisfação pelo "encerramento bem-sucedido" da 72.2 edição do festival que, acrescentaram, lhes dá confiança para o futuro, "Partilhar uma experiência cultural é possível mesmo em tempos de pandemia e, de fato, nessa altura

particularmente é precisamente importante.'

REDUÇÃO. O festival abriu no dia 10 de fevereiro com o filme Peter von Kant, homenagem de François Ozon a Rainer Maria Fassbinder, e encerrou no dia 16 com a entrega de prêmios, a que se seguiram quatro dias dedicados ao público, três a mais do que o habitual.

A lotação das salas foi reduzida para a metade devido aos imperativos da pandemia, oferta que ainda assim foi recebida com entusiasmo pelos espectadores, como se reflete nos 156 mil ingressos vendidos. Apesar das restrições globais de viagens, houve uma presença significativa da imprensa internacional, com cerca de 1.400 jornalistas de 65 paises. ● FFE

QUADRINHOS









Recruta Zero Mort Walke





















ok & Ernest Bob Thave





1 livro por semana Maria Fernanda Rodrigues

A expressão do afeto

ideia de Nori e Eu surgiu como um exercício nas aulas de desenho e seu resultado extrapola o mero registro de uma história familiar ou a publicação de uma bela graphic novel.

Tudo começou quando Sonia Ninomiya comentou com o ilustrador Caeto como seu fi-Iho, então com 33 anos e diagnosticado aos 4 como uma criança do espectro autista, estava indo bem e como seu desenho também estava melhorando. O elogio encontrou um professor frustrado, que achava que não estava ajudando tanto Masanori, um aluno talentoso e decidido que não aceitava muito suas intervenções. Foi ali que ele teve a ideia de um projeto que unisse os três e desafiasse o garoto, que naquela época estava envolvido com uma HQ protagonizada por uma super-heroína brasileira que ele criara. E. num desses acasos do destino, o projeto chegou à WMF Martins Fontes e a editora pu-

blicou a graphic novel em 2019. Nori e Eu é dividido em duas partes. A primeira é a história de Sonia e de sua relação com o filho, contada por ela. A segunda é a de Nori, contada por ele. Eé ele quem ilustra as duas narrativas. A direção de arte é assinada por Caeto, autor de Memória de Elefante e Dez Anos Para o



Nori e Eu Autores: Masanori e Editoro: WME **Martins Fontes**

Fim do Mundo (Quadrinhos na Companhia) e responsável pela adaptação de Ivan Ilitch, de Tols-

tol, para a HQ (Peirópolis). Entrevistei os três um pouco antes do lançamento e volto agora an livro como leitora e mãe. Pela primeira vez, tem uma criança do espectro autista na sala do meu filho.

O relato de Sonia é corajoso e honesto. Acompanhamos esta professora universitária aposentada desde que ela conheceu o pai de seus filhos, em 1968, sua passagem pelo Japão, onde estudou por uma década, a volta, a primeira gravidez, as primeiras suspeitas de que seu filho fosse diferente, o nascimento dos outros meni-

nos, suas angústias e medos. Nori nasceu em 1985. Imagine as idas e vindas a neurologistas, psiquiatras, psicólogos, fonoaudiólogos. As barbaridades que ela teve de ouvir numa época de muito menos conhecimento e inclusão - e de mais discriminação.

Sonia fez o que estava ao seu alcance para ajudar no desenvolvimento de seu filho, e reconhece seu privilégio. Acompanhamos as pequenas e grandes conquistas de Nori e chegamos à parte dele. Por meio de seu relato e de seu traco, conhecemos seu modo de estar no mundo, lemos sobre momentos-chave de sua vida e o que ele guardou de sua infância e de sua trajetória. Vemos como esse jovem que só comecou a falar aos 12 anos (mas que já desenhava muito) se expressa, e o que ele expressa. E é tão bonito.

JORNAL ISTA ESPECIAL IZADA EN LITERATURA

cos Ferraz **e QUA.** Livendro Ramas, Ro La Condes (quanzens) la Daniel Marlin

NOENDI	AS & SUI	JORO		estadao.con	izadas m.br/u/cruzus	las	1	Jaque o sudoli estadeo.cem.l	br/o/sudohu
www.codn	etel com.br							© Revistas	
A estação das folhas socas	Antigui- dade (abrev.)	*	Fins poeira de flores Silaba de "partir"		(7) de semana, o sábado e o domingo	Multer da lerceira idade	Espaça- nave principal	*	Prisão Conversa mole (giria)
•	*		*		*	*	*		*
Sinal que encerre e texto (Gram)	•								ha!
Uso; personilia		0 de "beca" e "becarra"	r Þ					TUT	1100
Sem roupa (fem.)		*	Transferir Sem cabimento		E moldado pelo sulta	•			
Local que não recebe luz solar direta			¥	Desvio ferroviário Opée-se à elle (pop.)	•				
•				*		Comor a sitima referção da noite		Esticado; prolon- gado	1
Consi- derar Inválido	Essa, em espanhol Devastar, arruiner	•			Abertura no alto do vulcão Mais longo	* *		+	
O câu noturno sem nuvens	•				+		Pão de (7), especie de bolo	•	
•									Colocar entelles em
"(?) Songs", música de Ellon John	•			Um dos gases cau- sadores do miello estuta	- .				+
•					Sulixe de "aus- triace"		Extensão de arquí- vos com- paclados		
Propulsor do carro A maior do mun-			O Homem Macaco (Gin.)	•	+		*		
do é o avestruz Oposto de "fino"	^A	V	E	Declinie; deca- dencia	•				
-						Alravés de (prep.)	•		

8 3 5 3 6 3 9 5 4 9 6 1 5



LOGICA Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

www.coquetel.com.br

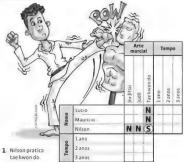
está praticando

© Revistas COQUETEL

Resolva o passatempo preenchendo o quadro Coloque S (Sim) em todas as afirmações e complete com N (Não) os quadrinhos restantes (veia o exemplo). Para isso, use sempre a lógica

Artes marciais

Maurício e outros dois jovens gostam muito de praticar artes marciais. Cada capaz jirazica uma modalidade diferente. Considerando as dicas, descubra o nome de cada rapaz, a arte marcial de sua preferência e há quanto tempo



- 2. Um dos rapazes pratica jiu-jítsu há um ano
- 3. Lúcio pratica artes marciais há três anos.

Nome	Arte marcial	Tempo







Leandro Karnal O restaurante instagramável

o início deste ano, na Europa, fui a vários restaurantes bem cotados de Lisboa, Barcelona e Madri. A experiência solidificou uma questão muito pessoal sobre o pou gosto ou não à mesabre o compenda eletror e estimado leitor, para que todo mundo faça seu próprio julgamento.

Em alguns lugares, não existe a escolha de pratos, porém, de um ou dois "menus-degustação". Imaginei ir a um teatro shakespeariano e poder optar entre ver um pequeno trecho de nove comédias ou um pedaço de todas as peças históricas. Sempre preferi uma peça inteira. O quadro me anima mais

do que pinceladas.

Já sabernos: em algum momento surgirá uma espuma, uma nuvem de nitrogénio e uma louça tão exótica que necessite de reflexão para procurar o sentido. O impacto é mais importante, uma espécie de Cirque du Soleil competente e variado que deve manter a plateia inundada de sensacões variadas.

Quando criança, achávamos graça nas coisas que eram flambadas à nossa frente. Hoje, o maçarico virou peça universal e os auxiliares de mesa transformarm-se em perfeitos "soldadores". Fogo é sempre lúdico e, talvez, dialogue com uma infantilização do pú-

blico sedento de pirotecnia.

Ah! O mundo das aparências... O prestativo garçom perguntava o que achávamos que era aquilo? Sim, parecia um ovo

Sob a aparência oval, jaziam

camadas sucessivas de caldos gelatinosos com sabores exóticos

cozido. Um trivial ovo colocado na água quente por algum tempo. Ledo engane! Sob a aparência oval, jaziam camadas sucessivas de caldos gelatinosos com sabores exóticos. Pasmem comensais: aqui estamos no mundo de Alice no País do Espelho e tudo pode ser distinto do que penso ser. Lembrando-me de um epi-

Lembrando-me de um episódio de Porta dos Fundos (Restaurante Moderno), tive medo de um tapa no rosto por ra, segundo o esquete cómico, estimular as papilas gustativas para perceber melhor o sabor da baunilha.

Gosto de inovação e não considero a porção giamesca o indicativo de qualidade. Adoro chefs ousados que buscam cruzar tradições e mostrar que o mundo é, cada vez mais, fusion. Valorizoa boa apresentação. Confesso: depois do quarto restaurante bem estrelado com pratos contemporâncos em loucas de design futurista, tive um profundo desejo de comida quente, "garfável", com aroma forte e que seja melhor na boca do que no Instagram. Seriam as redes as responsáveis pelo novo conceito de comer? Seriam, como na crítica conservadora de Monteiro Lobato, uma estética que consagra um "furúnculo de cultura hipertrofiada"? Sempre tenho esperança que cozinhar seja um ato sacramental de prazer. Esperança de gente que cozinhe para mim e não para o celular... •

LEANDRO KARMAL É HISTORIADOR, ESCRITOR, MEMBRO DA ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS, AUTOR DE

\$50.0000 becoming from County County America (Marcin America (

Mostra Estreia

Nova exposição em São Paulo traz três séculos de legado brasileiro

'Identidades' celebra a independência política e a autonomía cultural do Brasil, além do centenário da Semana de 22 e o futuro na arte

ANA LOURENCO

De modo geral, a busca de uma identidade nacional é uma constante na história do Brasil. Se você sair pela rua perguntando para pessoas aleatórias o que é ser brasileiro, talvez não encontrará a mesma resposta. Claro que a abrangência de território e divergências regionais não facilitam esse consenso, mas para a maioria ele está na arte - seja em forma de música com o samba, em forma de cores com as pinturas e a nossa natureza ou em forma de sentimento, com a poesia.

Aarte, afinal, consegue refletir os valores, crenças, costumes e críticas de um contexto social e histórico, ajudando a compreender o olhar da sociedade. Sabendo dessa importância, o Farol Santander propõe uma reflexão sobre a identidade nacional a partir da arte e de sua interface com outros campos de conhecimento em sua nova exposição Identidades -23&22&22, que vai até o dia 22 de maio. Sob curadoria de Ana Cristina Carvalho e Carlos Augusto Faggin, e concepção de projeto visual e arquitetônico de Fernando Brandão, a mostra traz três séculos de legados com 100 trabalhos do Acervo



Quadro de Tarsila do Amaral, que representa o Modernismo

dos Palácios do Governo do Estado de São Paulo e da Coleção Santander Brasil.

Tudo começa numa tarde de sábado de 1822, quando d. Pedro I grita às margens do Rio Ipiranga e garante a independência política do País. A partir dai, começa uma procura para saber o que é então esse Brasil, afinal, não foi porque não éramos mais colônia que nos sentíamos brasileiros. Mas a resposta, de fato, só começa a ser construída, 67 anos depois, com a Proclamação da República. "Apesar de a República não ser responsável diretamente por uma nova visão de Brasil, ela vai trazer novos heróis, principalmente os que lutam contra essa característica de

monarquia. Então Tiradentes, por exemplo, vai voltar com muita força", pontua o historiador Rafael Barbi.

Cem anos mais tarde, no dia 3 de fevereiro de 1922, um evento cultural marcava a história da cidade de São Paulo, rompendo com a estética do passado e se aprofundando sobre o que és er brasilero. "Pouca gente percebe, mas os 100 anos da independencia políticas geraram a arte moderna, onde a gente se pergunta quem somos", observa Fernando.

IMERSÃO. É justamente a obra do dentista que foi morto em praça pública que recebe o público ao entrar no icônico prédio do centro da cidade. Com quase dois metros de comprimento, um dos trabalhos mais importantes de Cândido Portinari captura a atenção de todo visitante. Até mesmo aquele que não vai fazer a visita, algo que marca a democracia da exposição, pois éa única obra exibida logo na entrada do Fazol.

Outra curiosidade desta e de todas as arces exibidas é a proximidade que o público pode ficar dos quadros, fotografias e esculturas. Diferentemente dos museus tradicionais que colocam uma linha no piso que diz até onde o visitante pode chegar, identidades permite que o público se aproxime e estude, com olhar atencioso e demorado, cada uma das obras.

Aideia, de acordo com os curadores, é a de transportar o visitante para cada um desses séculos, divididos por andar. Assim, a disposição das obras não está colocada em ordem cronológica, mas de maneira que se encaixe dentro da temática representada em cada século, além de ambientação sonora e detalhes artísticos como iluminação, piso e poemas das épocas retratadas para garantir total imersão do público. "Como estamos falando de dois séculos, eu quis mostrar como o mundo era pensado, para as pessoas entenderem o contexto da época, ver que as pessoas viviam à luz de vela e onde as ruas eram de pedra", conta Fernando.

Após passar pelo hall, vamos ao 24.º andar, que trata do século 19 por meio de reflexões, especialmente sobre a abolição da escravatura, e de representações de costumes da época, com louças, lustres e mobiliários da época. Em seguida, segue-se para o andar dedicado à Semana de Arte Moderna de 1922 e à produção artistica do Século 20. O ponto de desta-que é A Ventania (1915), quadro de Anita Malfatti – que esteve presente na Semana –, no centro do espaço. A obra está rodeada de grandes nomes como Tarsila do Amaral, Di Cavalcant i e Ismael Nery.

PAULISTA. Por fim, o último andar da exposição celebra a arte contemporânea, com artistas que exaltam a diversidade de expressões étnicas e de gênero. A ala, chamada Um Passeio pela Avenida Paulista,

Orgulho brasileiro

Apesar de apenas 200 anos de independência, história artística do Brasil é relevante

simula um trajeto pela avenida que representa todas as tribos, segundo os curadores. Além de telas e fotografias de artistas contemporáneos, a sala é preenchida com espelhos, na intenção de fazer o público se ver. "A ideia é resgatar um pouco da nossa autoestima e orgulho. Então, ela termina mostrando que todo esse legado pertence a você. É uma exposição para admirar e se ver, perceber que esse legado é nosso e que tudo isso faz parte da gente", diz Fernando.

Identidades - 22&22&22

Farol Santander, Rua João Bricola, 24, tel. 3553-5627, estação São Bento do metró 3º a dom., 9n / 20h. RS 30 Ingressos: bit.ly/expo222222. Até 22/5.



QUARTA-FEIRA, 23 DE FEVEREIRO DE 2022 - ANO 40 - Nº 2010 O ESTADO DE S. PAULO



Embora não sejam concorrentes diretas. Maverick e Toro Ultra podem disputar o mesmo tipo de público no mercado brasileiro

Comparativo

Nova Ford Maverick chega ao Brasil e já desafia a Fiat Toro

Maior, com motor de 253 cv a gasolina e tabela de R\$ 239.990, mexicana encara versão Ultra, com turbodiesel, de R\$ 207.400, da picape pernambucana

ESPECIAL PARA O JORNAL DO CARRO

A Ford Maverick chega ao Brasil em versão única, Lariat FX4, por R\$ 239.990. A picape tem motor 2.0 a gasolina, com turbo e injeção direta, que gera potència de 253 cv e torque de 38,7 mkgf. Para saber do que a mexicana é capaz, fizemos um comparativo com a Toro Ultra. A opção de topo da Fiat pernambucana tem motor 2.0 turbodiesel de 170 cv e 35,7 mkgf e tabela de RS 207.400. As duas vêm com tração 4x4 e câmbio automático - de oito marchas na Ford e de nove na Fiat.

Na Maverick, as linhas são quadradonas. Os faróis full-LEDs, montados em bloco único, unem-se à grade. Atrás, os recortes conectam as lanter-









nas, que avançam para as laterais da carroceria.

A Toroteve ovisual atualizado recentemente. Seus faróis e lanternas são de LEDs. A tampa traseira bipartida tem abertura lateral para a caçamba, que na Ultra traz tampa rígida.

A cabine da Ford é mais amnla Há ar-condicionado de duas zonas, chave presencial, direção elétrica e volante multifuncional. Os hancos têm dois tons e o do motorista traz aiustes elétricos com oito opções. Há boa oferta de portaobjetos e nichos e quatro portas USB dos tipos A e C. Porém, falta carregador sem fio.

O painel de instrumentos lembra o do Bronco. O multimidia tem tela sensivel ao toque, mas de 6 polegadas. Há conexão com Android Auto e Apple Carplay, além do Ford Pass, que permite acionar funções do carro pelo celular.

A Toro tem câmera na traseira, sensores de obstáculos e painel de instrumentos digital. A tela central em forma de tablet é enorme e o multimídia traz conexão sem fio com celulares. O interior é escuro

A Maverick chega a 175 km/h e vai de o a 100 km/h em 7,2 segundos. Na Toro, são, respectivamente, 193 km/h e 12 segundos. De acordo com o Inmetro, a Ford roda 8,8 km/l na cidade e 11,1 km/l em rodovia, ante 10 km/l e 12,3 km/l da Fiat.

A Maverick tem 5,07 metros de comprimento, 3,07 m de distância entre os eixos. A caçamba tem 943 litros e a capacidade de carga é de 627 kg. A Toro é 13 cm mais curta e tem 8 cm a menos de entre-eixos. Porém, sua caçamba tem 937 l e a picape pode levar até 1 tonelada.

As duas são bem equipadas. Porém, a Maverick não tem controlador de velocidade de cruzeiro adaptativo, assistente de permanência na faixa nem câmera de 360°. Esses são itens de série na Toro Ultra.

A Ford deve atrair quem busca uma picape mais urbana. Com tabela menor e mais equipamentos, a Fiat é uma boa opção sobretudo para os que viajam bastante e precisam de maior capacidade de carga.

Prós & contras



• Potência Graças aos ajustes

Equipamentos

feitos para o País, motor gera 253 cv e permite que a picape acelere de o a 100 km/h em 7,2 segundos.



Faltam itens como carregador sem fio e sistemas semiautônomos que a Toro Ultra traz de série. (1) Cabine da Maverick tem acabamento em dois tons e câmbio é acionado por meio de botão

giratório;

(3) Com 13 cm a mais no comprimento e linhas hem quadradonas. picape chama a atenção

Ficha técnica

Ford Maverick Lariat FX4

RS 239 990 Motor 1.6, 4 cil, 16V, turbo, gas. Potência (cv) 253 a 5 500 rpm Torque (rnkgf) 38.7 a 3.000 rpm Câmbio Automático, 8 m Comprimento 5.07 metros Largura 184 metro 307 metros Entre-eixos Cacamba (volume) 943 litros

Ficha técnica

e Fiat Toro Ultra

Preço sugerido RS 207 400 Motor 20, 4 cil, 16V, turbodiesel Potência (cv) 170 a 3 750 rom Torque (mkgf) 35.7 a 1 750 rpm Câmbio Automático, 9 m. Comprimento 694 metros Largura 1.84 metro Entre-eixos 2.99 metros Cacamba (volume) 937 litros (2) A enorme tela central do ótimo sistema multimídia sobressal no painel central

> (4) Cobertura rígida e porta binartida da caçamba facilitam o uso da picape no dia a dia

da Toro Ultra;

Prós & contras



Picape da Fiat tem multimidia mais moderno e com tela maior, além de sistemas ativos de condução semiautónoma.



Em carros dessa faixa de preço, é razoável exigir melhores acabamento e desempenho. Mercado

Tiggo 5X Pro traz visual, motor 1.5 turbo e câmbio renovados

___SUV da Caoa Chery ganha estilo e cabine atualizados, transmissão CVT que simula 9 marchas e ajustes para ficar mais econômico e esperto

DIOGO DE OLIVEIRA

A Caoa Chery vem apostando alto em versões mais modernas e equipadas de seus carros. Depois de lançar a opção Pro no SUV Tiga OX, no sedâ Arriz oe en SUV miga OX, no sedâ Arriz oe en SUV médio Tiga O7, a marca apresenta o Tiga OX, Promocional de R§ 154, 990, o modelo feito em Anapolis (GO), traz studizações no motor 1-5 turbo, no câmbio e no visual trubo, no câmbio e no visual trubo, no câmbio e no visual trubo.

O quatro-cilindros recebeu ajustes para atender as novas regras do Proconve L7. Ou seja, a faze sete do Programa de Controle de Emissões Veiculares. Além disso, o câmbio automatizado de duas embreagens este velocidades foi substituido pelo automático CVT, de relações variáveis, que simula novem archas. Além disso, a alavanca é do tipo joystick com acionamento eletrônico.

Háduas opções de modos de condução. A Eco é voltada à economia e a Sport deixa as respostas do SUV mais "apimentadas". A suspensão é independente nas quatro rodas, com sistema Multilink atrás.

Além disso, o Tiggo 5X Pro exibe visual mais moderno, O





1 ___ Frente traz grade do tipo flutuante e faróis Full-LEDs

2.__ Cabine atualizada tem duas telas de alta resolução

Mais esperto

10,3 s

É o tempo necessário para o Caoa Chery Tiggo 5X Pro acelerar de o a 100 km/h. destaque é a grade dianteira com formato de teia e repleta de pontos cromados que criam um efeito "flutuante".

Aliás, as principais mudanças se concentram na frente do SUV e reforçam a sensação de porte alto e robustez. Os faróis ganharam lituminação di tipo full-LEDs e luzes de uso diumo substituem as de neblina do modelo anterior. As rodas de liga leve de 18 polegadas têm desenho exclusivo.

GABINE CAPRICHADA. O interior do Tiggo 5X Pro foi muito bem cuidado pela Caoa Chery. Há elementos do Tiggo 7 Pro, como as duas telas Full HD. A do quadro de instrumentos, de 7", pode ser personalizada.

7 spote ser personandud.
Na parte central do painel superior fica a de 10,25" do sistema multimidia, que projeta inclusive imagens das cameras de 36º. Ha conexão (por meio de cabo) com os aplicativos Androld Auto e Apple CarPlay.
Bem como três portas USB, sendo duas na frente e uma para quem vai no bando traseiro.

MOTOR FRUGAL. O motor 1.5 turbo flexivel traz novos sistema de injeção eletrônica, válvula termostática, turbo e mapeamento de software. Com isso, o desempenho melhorou em 5%. Conforme a empresa, agora o SUV pode acelerar de o a too km/h em 10,3 segundos.

Além disso, o consumo diminuiu. Com um litro de etanol, as médias são de 6,9 km na cidade e de 8,1 km na estrada. Com gasolina, são, respectivamente, 9,9 km/l e 11,5 km/l.

A Caoa Chery informa que há estoque para entrega imediata. E que quer vender de mil a 1.200 unidades por mês.●



BMW vai lançar três carros elétricos no Brasil em 2022

pós oito anos do lançamento do i3 no País, a BMW prepara uma nova ofensiva elétrica no mercado brasileiro. Para isso, a marca alemá trará três carros 100% a eletricidade em 2022. O primeiro é o SUV IX, cuja pré-venda começou em janeiro. Depois, virão o SUV IX3 (foto acima), e o cupê de quatro portas i4. O Grupo BMW, que é dono das británicas Rolls-Royce e Mini, já vende no Brasil o Cooper S E, versão elétrica do hatch da Mini.

· À PROVA DE BALAS. Carro de luxo mais vendido do Brasil em 2021, o BMW Série 3 acaba de ganhar opção de blindagem homologada pela fábrica. O trabalho é feito pela SBR Blindagens e tem o nível 3-A, a mais alta proteção oferecida para carros de uso civil no País e capaz de suportar disparos de munições como Magnum e 9mm. O serviço tem garantia de três anos, no caso da carroceria, e de cinco anos para os vidros, que têm 19 mm. Além disso, não compromete a cobertura de dois anos de fábrica oferecida para os carros. Os SUVs X3 e X5 também podem receber a blindagem, que tem preço sugerido a partir de R\$ 95 mil.

e ESPÍRITO DO ÉTASE. O icônico Spirit of Ecstasy, símbolo da Rolls-Royce, foi redesenhado para fazer jus aos futuros carros elétricos da marca. A novidade é um pouco menor do que a anterior e tem 8,4 cm de altura. Além disso, a "dama de prata" agora traz as pernas flexionadas e corpo mais inclinado para transmitir maior sensação de movimento, de acordo com a marca.

MÁQUINA DO TEMPO. Nem plutónio, nem lixo. O De Lorean vai voltar com propulsão totalmente elétrica. A nova versão do cupé norte-americano que estrelou a trilogia "Pe Volta para o Futuro", vai se chamar EVolved, termo que une a sigla eminglés EV de vecluol elétrico) e a palavra "evoluido", em tradução livre. A estreia pode coorrer ainda neste ano EUA.

• VIRTUS 2023. A Volkswagen vai revelar o novo Virtus em breve. Porém, a renovação do sedacompacto criado para o mercado brasileiro fará estreia mundial na ásia. O modelo, cujo desenho está em fase final de validação, será revelado no dia 8 de março, na Índia.

• NOVA SIO EM OUTUBRO. A nova geração da Chevrolet Sio deve ser lançada em outubro nos EUA e vai substituir a Colorado (abaixo). Com isso, a GM quer fortalecer a Sio como a picape média global da marca Chevrolet. A estreia no Brasil pode coorrer em 2023.



SÃO PAULO, 23 DE FEVEREIRO DE 2022

- Obilidade













ESTADÃO



Mais segurança para



Para mais conteúdos, acesse nosse pertal pelo QR Code abatm



O que é melhor: ter frota própria ou terceirizada?

O gestor precisa avaliar os prós e os contras de cada estratégia para que a empresa se mantenha competitiva | Pág. 6



Redesenho viário e punição de maus condutores

É fundamental priorizar a vida dos mais frágeis

POR DANIELA SARAGIOTTO





Marque os amigos

la noite de 11 de fevereiro, mais um ciclista perdeu a vida na cidade de São Paulo. Dessa vez, era um jovem de 17 anos, Claudemir Kauã dos Santos Queiroz, que trananaya carre entregas por aplicativo. Ele pedatavi na Avenda Confeu de Azevedo Marques, na zona oeste da capital, retornando para casa, quando foi atingido por um veículo, e o condutor, apresentando sinais de embraguez, foi impedido de fugir por motociclistas que presenciaram o crime.

O jovem, conhecido como Kauã - na sexta-feira seguinte (18/11), ele foi homenageado com uma bicicletada -, tornou-se mais um número na triste estatística de vítimas da violência no trânsito Dados coletados pela Companhia de Engenharia de Tráfego (CET), cruzados com as informacões da Saúde e da Polícia e consolidados no relatório anual de sinistros, mostram que, em 2019, foram registrados, na cidade de São Paulo, 31 óbitos de oclistas

No ano seguinte, em 2020, outros 37 ciclistas perderam a vida nas vias paulistanas. Até novembro de 2021, somam-se 37 pesspas, que saíram para pedalar mas não retornaram com vida a suas casas no final do dia. Isso só na capital.

Se levarmos em conta a região metropolitana de São Paulo, também segundo dados do Infosiga, compilados pela Agênoa Mural entre 2019 e 2020, houve 4.986 ocorrências com ciclistas. Ou, para não se perder na fneza dos números um acidente a cada quatro horas. Desse total, 167 vidas se perderam.

Embora a malha cicloviána da cidade paulistana tenha aumentado em 35% desde 2019 (veja quadro ao lado), é fato que a segurança é a principal preocupacão de quem pedala (seja por quem precisa da bike para garantir seu ganha-pão, seja para locomoção, seja por lazer) pelas ruas, avenidas e estradas de 5ão Paulo

O que é preciso fazer para que casos como os do rapaz, entre tantos outros, não se repitam? Para responder a essa pergunta e tentar achar caminhos para se buscar soluções para mudar essa tris te realidade, o Mobilidade ouviu quatro especialistas no assunto. Confira

CONTINUA NA PÁG.4

Foto Tiago Queiroz I Estadão

O QUE DIZ O PODER PÚBLICO

m nota, a prefeitura de São Paulo, por meio da Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito (SMT) e da Companhia de Engenharia de Tráfego (CET), informa que, desde o lancamento do Plano Cicloviário em dezembro de 2019 sua ampliação foi de 35%, com entrega de 177 km de novas estruturas dedicadas à bicicleta, totalizando 695,2 km. Mais da metade da rede existente anteriormente foi requalificada, somando 320 km de ciclovias e ciclofanas reformadas. O Plano de Metas 2021-2024 prevê a implantação de

mais 300 km de ciclovias e ciclofaixas e, para este ano, 157 km já estão definidos, passaram por audiência pública e serão implantados por meio de duas concorrências públicas, em fase de conclusão, e pela PPP da Habitação.

Ainda segundo a nota, "a implantação de novas estruturas cicloviárias é um dos exemplos de investimentos da prefeitura em medidas para contribuir com a segurança

dos ciclistas. Para tanto, a cidade vem atuando em diversas frentes, tais como:

- · Redução das velocidades máximas permitidas nas vias, priorizando a segurança de pedestres e ciclistas
- Aumento no tempo de travessia para pedestres nos principais corredores viários de São Paulo
- Implantação de novas faixas de travessia para pedestres
- Ampliação da malha cicloviária, proporcionando mais segurança e integrando o modal ao transporte público
- Criação de áreas calmas, em que há uma série de modificações no viário, com nova sinalização, velocidade máxima de 30 km/h, travessias elevadas, implantação de novas frentes seguras para os motociclistas, entre outras ações

FALE CONOSCO > Se vocé quer comentar, sugerir reportagens ou anunciar produtos ou serviços na area de mobilidade, envie uma mensagem para mobilidade@estadao.com

ESTADAO BLUE STUDIO

retor de Conteudo do Mercado Anunciante. Luis Fernando Bovo MTB 26 090 SP. Gerente de Conteudo. Tatlana Babadobulos de la composition de la Daniela Pierrin. Le reference Estrategias de Conteudo Regina Fogo Recies Sociais Munio Busolin de la Publicações Lara De Novelli Especia, stas de Conteudo João Prata o Mariana Fernandes Especialista de Comental Suciana Giametiana Ante Isas Barrios a Robson Mathias Ania eta de Conteuda Bárbara Guerra Analista de Marketing Isabella Paiva e Rafaela Vizoná Ania sta de Business inteligence Bruna Medina, Assistentes de Marketing, Amanda Miyagui Fernandez e Giovanna Alves Cenir i sidores Edição Arthur Caldera Daniela Saragiotto e Dante Grecco, Revisão Marta Megnani, Designet, Cristiane Pino.





App registra aumento de 42% em corridas para as Delegacias de Mulheres

O botão de denúncia pode ser ativado pelas vítimas de violência — usuárias ou não da plataforma —, que recebem subsídio para essas viagens, além de acolhimento profissional

do aumentaram os nú meros de agressões a mu lheres por conta do los losmento social provocado pela covid-19, a 99, empresa de tecnologia ligada a mobilidade urbana e á come mendra, estimula a denúncia e o combate a violentis, seja em casa, no trabalho ou no deslocamento Decde 2020. o subsidio de viagens (vouchers) para Delegacias de Mulberes é uma das várias soões focadas no público femilalino.

Se, por um Iado, o serviço vem cumprindo seu papel, por outro — enfelizmente — as denuncias de agressões continuam e expôem uma realidade cruel- em 2021, as cornidas para as 180 Delegacias de Mulheres de todo o Pais aumentaram 42% em relação a 2020, de acordo com o levantamento de ampresa.

Entre at capitais, Rio de Janei ro, reguida de Soa Paulo, Recife, Macapà e Salvador, se destacame como as teinos com maior nume rode viagens com essa finalidade Das 78 cidades que registraram pelo menos uma solicitação com destino à delegacia de mulheres. 18 são capitais, se são da região Nordeute, e quatro são da região Sudeste. Norte e Centro-Oeste registram três capitais cada, e o Sul aparece com dua parece dua

'Independentemente de onde tenha ocorrido a violencia, seja em casa, no trabalho, en seus varios deslocamentos ou em uma corrida por aplicativo, a mulher pode e deve sollicitar apolo usando o aplicativo da 99, ende entendemos que é nosso papel apolar ações para acolher as vítimas e dar um basta neste cilos do ora egressó; explica Lívia Pozzi, diretora de Operações e Pordutos da 99.

Mais Mulheres na Direção

Em 2019, a plataforma lançou o programa 99 Mais Mulheres, que foca no compromisso da companhia em melhorar a mobi lidade urbana e estabelecer um engalamento com a luta feminina



Para acessar outros conteúdos, aponte a câmera do celular para este QR code:



O programa inclui diversas inicia tivas e, entre dias, a parcería com o projeto justiceiras, destinado a acolher e encaminhar vitimas de violencia domestica a equipes especializadas (de forma online e gratuita). Para susárias ou não da 99. a plataforma disponhibitam que o appé iniciado. O recurso estimu lou uma media de três mulheres por dia a procurarem as volum tárias do grupo para denunciar abissos e agressões. Até estembro de 2021, foram mil pedidos de

As vítimas encaminhadas às Justiceiras vía 99

Sete entre dez mulheres são pardas, indígenas ou negras; Das que possuem emprego, 90% recebem um salário minimo e 50% delas sequer possuem trabalho:

Em 84% dos casos, os agressores são maridos ou ex-maridos; 45% moram com o agressor; 24% são vigiadas pelo celular; Das que procuraram as voluntárias este ano, 48% foi para o primeiro pedido de ajuda. Fonte: Projeto Justiceiras Tecnologias como aliadas Para oferecer segurança às usuárias antes, durante

e depois das corridas, a 99 investe em inteligências artificiais que: Identificam passageiras em

situações de maior risco e direcionam a chamada para um motorista parceiro mais bem avaliado ou motorista mulher;

Rastreiam comentários e analisam palavras e contextos relacionados a assédio para banir agressores e direcionar as vitimas para acolhimento e suporte;

Dão opção de compartilhar a rota para contatos de confiança;

Monitoram a corrida em tempo real via GPS, além de cámeras de segurança; gravação de áudio; botão de ligação para a polícia e uma Central de Segurança disponível 24 horas, 7 dias por semana, que realiza atendimento humanizado.

Corridas mais femininas

Para as motoristas pareciras - ereca de 5% da base de condu tores da plataforma -, a empresa lançou o 99Mulher, ferramenta que permite receber chamadas apenas de passageiras, que repre sentam 50% da base de usuários, incentivando a atividade entre as mulheres.

Para criar um circulo virtuo so de gentileza para uma plataforma e sociedade melhores. a empresa também Investe em educação e conscientização. Em parceria com o Instituto Ethos, a 99 criou o Guia da Comuni dade 99, disponível online em 99app.com/guiadacomunidade. O documento promove respeito e diversidade a mais de 20 mi Ihões de passageiras, passageiros e motoristas parceiros do app e conta com capítulos sobre o combate ao assédio e à discri minação a mulheres

Este material e produzido pelo Estadão Blue Studio com patrocimo da 99.



SE MELHORA PRA QUEM DIRIGE, MELHORA PRA QUEM VIAJA.

Por isso, **a 99 chega junt**o para transformar a sua vida na cidade.

99 Se cuida, vai de 99.

Tragédia anunciada

'A tragédia que cerfou a vida do entregador ciclista Claudemir Kauã dos Santos Quieroz é anunciada O local em que ele foi brutalmente atropelodo já foi palco de outras mortes, isso porque o desenho da via induz à olta velocidade.

otta velocudade ... Truésserono uma gestão for trânsua que focase na mobilidade como um asterna em que todos os atores e fatores 5ão levados em contra Jocas ... Como esses, que são mismens na culada de 5ão Paula, já teram sado erprojentos para grammer a segurança de todos. Si dados do práparo Companha de ... Engenharia de la fulgego (CET) e do Inflosigo, já mostrom ande esses mismismo são mans frequentes.



O que folta é uma administração que pure para si a responsabilidade de prionizar a vida dos mais frágeis, e pare de privilegiar a fluidez dos automóveis, em detrimento da qualidade de vida e da segurança de todos

Outro fator a ser questionado é o próprio Judiciáno, que, ao não penalizar o motorista que moto ao dirigir em alta velocidade e embriagado ao volante, acaba perpetuando a impunidade."

RENATA FALZONI, arquiteta, jornalista e vereadora suplente em São Paulo. Uma das mais conhecidas cicloativistas do País, adotou a bicicleta como transporte há mais de 45 anos

Educação e conscientização

A solução definitiva engloba uma sêrie de innicitavas em frentes concomitantes. Entendo que não podemos chamar facidentes fators de trânsito de codentes, pois sugere algo que ocorreu fora de uma fágica. Eventos como esses são sinistros de trânsito e, como



Element &

acompanhamos nas últimas semanas, são recorrentes. É é responsabilidade do Poder Público a educação e a conscientização dos motoristas de carro e a aplicação de punições

É importante refletimas o que senom essas ações cobièves (dijuns cosas recentes de atropelamento têm sedo tratados pela justica como homicido culpaso, quando não há a intenção de matar. E a pena devena ser condizente com a responsabilidade assumácio, com enquadramento como homicidade dalassió, com enquadramento como homicidade dalassió, com adoptimento tomo homicidade dalassió, com dela devena ser condizente consciente y de como de considerado de trambém uma forma de conscientações do insoc e da servedade dala nosas decisãos no tránsio.

A dimmurgão das velocodades permindas no calade trama diversos beneficios para a população Devem ser incentivados projetos de carditer público-privado de expansão da maiho aclandina é dos sistemas compartificados, conectando pantos na calade com impedes, fluidez, segurança de monerni ládica o atina, Valoirazama a edisacção do octiva - seia por incues, seja por incrospera- seja por introbalho a respeitando as leis de tránsito e os pedestres e se colocando nos lugares odequidos à sua segurança. O que nos cabé é minimizar a gravidade dessos calsdes, presentando a que há de mas precoso, a vado humana."

THAÍS VIYUELA, responsável pelo Departamento de Mobilidade Urbana da Specialized Brasil

Melhor infraestrutura

"O que precisa ser feito para reduzir drasticamente o número de acidentes é o que o mundo já mostrou em boas práticas de segurança viária

Os exemplos existentes são fóces de implementar requerem bascamente variade política e paucos recursos financeiros ao mesimo tempo que são efetivos em sistem vados São quatra pentos principais maio controle da velocidade, fiscalização, punição aos maios materiatos e infriestrutura dedicada combinada com redesenho vidina

Uma cidade como São Paulo não pode ter limites que ultrapassem uma velocidade incompatível com

a vida. A infraestrutura é fundamental, e voi além da ciclovia, pois é preciso uma mudanca no desenho vidino As vias urbanas têm um elemento chamado velocidade de projeto. Qui segi, quando foram planegidas, cado uma fa desenhada para uma determinada velocidade. E histonicamente temos velocidades muito oftas. O que significa que, quando entromos em uma via expressa, somos induzados a dingir de forma mas veloz

É necessáno um movimento justamente contrária de redesenho vidno para mázor a boxas velocidades Isas é técnica, infloestrutura, e não demando grandes investmentos. É (zure amplicação do calopido para aumentar a angulação da conversão, redistribur as estaconamentos na via, aumentar elementos visuais para o diminuição do velocidade e dos faixos de ralamento. Isos é fundamental Essas são ao soluções que mudamam a realidade de São Rajulo."

DANIEL GUTH, diretor executivo da Associação Brasileira do Setor de Bicicletas (Alianca Bike)



Fiscalização e responsabilização

"Um caminho é implantar octoivas em que há tráfego rápido e octofoixas em que o limite de velocidade for de até 40 kin/h, pinarizardo locias com maiores indices de atropelomento Nião havendo estrutura, devem ser implantadas zonas de 30 km/h. Como regra prática, deve haver segurança para que um idoso pedale

A cidade de Navo Yark reduziu em 84% a morte de ciclistas par wiagem, entre 2000 e 2018, enquanto o uso da bike cresceu, no período, 240% l'ambém acaimam o tridigeo mudando o desenho de vias para redusir a velocidade. Há quem pense que bicidetas não devem usar as ruas, e esse aspecto comportamental precis as er combatido: companhas podem ajudor, mas devem ser recarrentes e onentar camo agir com ciclistas na fuer.

Fiscalização e responsabilização também são importantes. Beber e dingir, exceder a velocidade e tura fina de culstas si são frequentes pela cereza da impunidade. Parar em ciclafaxas, obrigando ciclistas a desvarem pela rua, tomaus-e corriqueiro Enquonta, no Europa, há responsabilidade presumida de materista, aqui questienos-es a conduta do atropelado. E as manu matoristas agem assim sabiendo que, se forem punidos, bastará prestar serviço comunitáno por que a vado cantinue. A deles, polo menos."

WILLIAM CRUZ, cicloativista e criador do canal Vá de Bike

Fotos Arquivo Pessoal, Rómulo Cruz/Divulgação Specialized e Carlos Alkmin/Divulgação Vá de Bike

Veloe também é alelo



A ROTA MAIS INTELIGENTE PARA SUA FROTA

Exertemia o pradicidade para qua cargo chegar cons mais magazines a agaidada aonde precisa-



veloe



A própria requer investimentos. A terceirizada reduz custos, mas descentraliza gestão

Ter frota própria ou terceirizada?

É preciso avaliar prós e contras de cada estratégia para que a empresa se mantenha competitiva

POR DÉCIO COSTA



Marque os amigos Questionamentos a respeto de meetr o serviço de logistica podem ser determinantes na eficiência do negócio das empresas. El uma decisio estradegia abseada em planejamento financeirio, tributos e custo Independentemente da escolha, no entanto, há vantagens e desvantagens.

"Ter ou não frota propria envolve di versas avaliações. Fluxo de caixá, custo de capital, previsibilidade de gastos, bem como o regime tributário no qual a empresa, está enquadrada, são nena sacrem a sacrir o consolutar o melhor custobementiro plara a operação", observa o consultor de logistica Fausto Oliveira

Centralizar a gestão se apresenta como uma das maiores vantagens ao op tar por ser dono da frota. A gestor tem liberdade de cnar e planejar o serviço logístico de acordo com objetivos própnos e necessidades dos clientes

PERSONALIZAR VEÍCULO POSSIBILITA DIVULGAR IMAGEM DA EMPRESA

Agilidade nas entregas, poder de decisão rápido e de minimizar riscos são apenas alguns dos aspectos a levar em conta. Também a possibilidade de personalizar os veículos como um reforço à imagem da companhia é um ganho que não se contablizar mas que não deve ser ignorado.

"O controle sobre todas as etapas do processo, o que inclui a escolha do veículo, a seleção do motorista e o planejamento de rotas, faz muita diferença. Permite preservar o negócio de acordo com a estratégia definida pela empresa", lembra Olivera

Segundo o consultor, o mercado valonza a capacidade do frotista atender a necessidades específicas. "Uma entrega urgente, fora da programação, por exem plo, é uma flexibilidade que só com vefculos própnos será possíve!"

GASTOS RECORRENTES SÃO ITENS A SEREM CONSIDERADOS

A frota própria, no entanto, exige investimentos e gastos constantes. Aunda que a empresa consiga obter custo de financiamento competitivo, terá compromissos recorrentes com manutenção, multa, despesa de viagens, abastecimento, treinamento de motorista, seguro e renovação de frota. Cabe lembrar, também, da necessidade de espaço para abrigar os veículos, o que envolve estrutura e medidas de segurança patrimoniais

Por outro lado, a frota tercenizada reduz custos, mas descentralas a gestão. A empresa tira da frente as rotinas de gastos, anda que tenha pago indretamente no escopo do contrato. A vintagem, no entanto, é a previsibilidade dos custos no planegamento financerios afinal, a empresa terá conhecimento de quanto irá desembolar até fim do acordo

"Terceinzar a frota significa transferir a operação de transporte para um profissio nal ou empresa. Daí a necessidade e a importância de encontrar parceiros alinhados com as expecitativas de quem contrata a prestação de servico". Imphra Oliveira.

TERCEIRIZAR FROTA TRAZ PERDA DE FLEXIBILIDADE NO TRANSPORTE

Na prática, o prestador de serviço realiza o trabalho operacional e o contratante assume o papel de supervisor. Sem controle total sobre todas as etapas das operações de coleta e entrega, correm o risco de perder eficiência no processo Podem ocorrer atrasos ou mesmo perda de flexibilidade no atendimento.

"Para lidar com todas as variáveis e, ao meimo tempo, garantir sustentabilidade ao negótico, diversas empresas optam por uma gestão mista, entre ter a frota e terceinizar uma parte", conta o consultor. "Uma decisão que deverá contribuir para a eficiência na sazonalidade – período no qual já se programa maior quantidade de entregas."

Em linhas gerais, optar pela frota própria vislumbra serviços especializados e atendimento a necessidades inerentes ao negócio. Casos de entregas rípidas e frequentes, serviços 24h e uso de equipamento específico para o transporte – cargas indivisíveis, por exemplo.

Terceinzar a frota, por sua vez, normalmente, estabelete uma estratégia de reduzir o utoto e providenciar uma organização mas ensulta. A política da empresa procura desenvolver parcensa e colocar foco na attwidade principal do grupo, deixando o senviço logístico a quem se dedica ao transporta.

Transporte eletrificado ganha força

Vendas e ofertas de veículos de carga começam a ter visibilidade na prestação de serviço de coleta e distribuição de mercadorias



Para ler a matéria na integra, acesse o QR Code: S e há um momento no qual se possa segistrar o início de uma mudança na matriz energética das operações do transporte de carga, 2021 merce ser lembrado como um deles Embora modelos 100% elétricos anida anotem volumes pequenos e offertas restritas, o período for imarcado por desempenho de venda robusto e vários anídicios que aumentam as opções para o transporrador:

A lista dos dez veículos totalmente elétricos mas vendidos em 2021 revela una conpuntura que panha força no segmento. No ranlong elaborado pela Associacio Brasilera do Viciluso Eliterio (ABVE), os comercius leves elétricos BYD ET3 e Renault Kangoo ZE Máxo rompem com a hegemonia dos carros de Juso As vendis dos pequenos furgões oresceram, em 12 meses, 550% e 86%, respectivamente para 124 e 125 unidades.

São volumes pequenos, mas, para a ABVE, já expressam trajetória sem volta. "Essa também é uma tendénoa irreversível, liderada pelos prefetos de várias cidades brasileeras, preocupados com as emissões de poluentes, e pela agenda ESG, assumida por muitas empresas", avaliou em nota Adalberto Malty presidente da associação.

Adalberto Maluf, presidente da associação. Apenas a dois modelos do segmento de comerciais leves, para interpretar uma direção, cabena estar no campo do exagero. Mas há de se considerar um movimento, cada vez mais consistente no mercado de transporte, na busca por um negócio mais sustentável

NOVAS OPÇÕES DISPONÍVEIS

Dentre exemplos recentes que confirmam essa disposição, cabe lembrar anúnco, feito em novembro de 2021, de entrega de 100 Renault Kangoo E-Tech para fazerem parte da frota da Americanas, terceirizada por meio da Unidas.

Confirma a ofensiva da eletrificação também o lado do detra. Após periodo de testes: a Volkswagen Caminhões e Ónibus lançou oficialmente no mercado transportador o e-Delivery versão elétirca da famila de caminhões leves da marca. A proposta chegou com novo modelo de negócio dedicado e, ao menos até o fim do ano passado. 200 unidades vendidas.

Na rede de concessonánas Peugeot e Ctroën, também o transportador passou a ter as opções dos furgões elétricos e-Expert e E-jumpy. Mas recentemente, em janeiro. a. Renaulta nunciou oficalmente o desembarque no País do Master E-Tech, previsto para ser lançado no segundo semestre deste ano. (DCL)

Este material e produzido pelo Estadão Blue Studio

ESTADÃO BLUE STUDIO

Modal rodoviário transporta mais de 60% da carga no Brasil

Mercado nacional de frete movimenta cerca de R\$ 365 bilhões anualmente; novas tecnologias na gestão de frotas podem reduzir custos e aumentar eficiência

Segundo dados da Confederacao Nacional dos Transportes, mais de 60% de tudo que é produzido e consumido no Brasil chega ao seu destino por rodovias. O volume revela a importância do modal rodoviário para o País.

Do ponto de vista econômico, o mercado nacional de frota e frete movimenta mais de R\$ 365 bilhões por ano, segundo projeção da Veloe. Só com combustivel são gastos cerca de R\$ 300 bilhões anualmente, o maior custo para o transporte de cargas.

"O preço do combustivel representa uma parcela significativa de todo o valor movimentado pelo segmento de frota e frete. Sem contar o impacto em outras frentes da cadeia logistica, como o valor para compra de novos veiculos para a frota; destaca André Turquetto, direto geral da Veloe.

Somados ao combustivel, os custos de mão de obra e gastos com o veiculo representam 90% dos custos operacionais e entre 60% e 80% do faturamento de uma transportadora, segundo a Associação Nacional de Transporte de Cargas e Logistica (NTC&Logistica).

Tecnologia pode reduzir custos

Em um setor com altos custos, a tecnologia é a melhor forma para gerar economia e eficiência da frota. "No que diz respeito ao transporte rodoviário de carga, seja frota leve ou pesada, as melhores opções são investir no uso de soluções de gestão e de tecnologias como telemetria e rotetrizador", alerta o diretor geral da Veloalerta o diretor geral da VeloPara Turquetto, uma solução An de gestão de frota moderna traz sol beneficios para todos os envolvidos na cadeia logistica – do gestor aos motoristas e veículos. Em ç ç ç care de cada de cad

loe acredita que o mercado deva crescer nos próximos anos. "Um levantamento interno mostrou que as empresas que contratam soluções de gestão de manutenção de frota conseguem alcançar indices de até

31% de economia", exemplifica

ainda não utilize uma solução de gestão de frota, o executivo da VeAndré Turquetto. Segundo ele, a solução oferece gerenciamento das ordens de serviços, controle de gastos, prazos de manutenção preventiva, além do controle de garantias de serviços e peças.

APRESENTADO POR VELOE

"Outro ponto importante é que a solução ofertada pela Veloe é personalizada e modular, contendo serviços adicionais que podem ser contratados de acordo com necessidade, tipo de frota, carga e demanda de cada cliente, como gestão de manutenção, bomba interna, dentre outras finaliza.



Indústria em busca de baterias mais eficientes

No futuro, veículos elétricos deverão ter um conjunto mais leve e com maior autonomia e densidade energética

POR MÁRIO SÉRGIO VENDITTI





apresentação do carro-conceito Apresentação do ca... EQXX. em janeiro, chamou a atenção pela auto nomia anunciada de 1.000 quilômetros com uma carga completa de bateria Esse alcance é possível, também, graças a outras soluções, como aerodinâmica aprimorada e uso de materiais mais leves no carro. Mas é fato que a indústria vem avancando, rapidamente, no desenvolvimento das baterias

As fábricas dedicadas à construção do componente estão formando parcerias com startups e montadoras na busca de novas tecnologias, células e elementos químicos que serão usados no futuro próximo."A energia destinada ao segmento automotivo foi a que mais evoluiri nos últimos anos "afirma Fernando Castelão, diretor-geral da divisão de bateria de lítio da Moura

Atualmente, as baterias estão prestes a dar mais um salto, passando do estado líquido para o sólido, mais seguro e eficiente. Uma das iniciativas nesse sentido é a parceria entre a Mercedes e a empresa ProLogium, que, juntas, trabalham para criar células de próxima geração

O plano da marca alemã é equipar os primeiros veículos de teste com baterias de estado sólido daqui a alguns anos, com a previsão de que elas seiam incorporadas à arquitetura dos carros em 2030

"O eletrólito em estado sólido permateriais com maior capacidade de armazenamento, alta condutividade iônica e estabilidade química", diz Castelão. Os materiais empregados e o design nesse tipo de bateria dão condições de quase dobrar o alcanre das células de inn de litro de hore além de ser menos inflamavel

MENORES E MAIS EFICIENTES

As batenas terão autonomia supenor, mas talvez isso nem seja necessário a curto prazo. "É difícil encontrar alguém que ande mais de 100 quilômetros por dia", atesta o diretor da Moura, "A majona das pessoas recarrega seus veículos elétricos na cidade ou em suas casas. Portanto, o alcance ofe recido, atualmente, é suficiente.

Castelão explica que as baterias geram custos elevados e sobrecarregam o peso do automóvel. Por isso, o desafio é estabelecer uma equação de elevar a densidade energética em modelos ainda menores. "Sena simples aumentar a bate-

na para que ela guardasse mais energia, mas não é o caso. Ao contrário, elas têm de pesar 30% menos e ocupar metade do espaço que preenchem hoje", destaca

Para alcancar esse compromisso, a fabricante chinesa de baterias CATL pa tenteou a tecnologia cell to pack, em que as células não ficam mais contidas dentro de módulos, que, por sua vez, formam o "pacote" da bateria. Elas vão direto para os pacotes, economizando uma etapa, o que diminui o consumo de energia.

Apesar de sempre se falar de bateria de lítio, esse elemento químico só está presente em 10% da composição e trabalha em conjunto com níquel, manganês e cobalto. Ele leva a fama porque é reativo e mais leve e faz o papel de transição da carga do polo positivo para o negativo

A indústria automotiva, porém, estuda novas possibilidades, como a utiliza ção de silício e grafite", revela Castelão E acrescenta: "A longa autonomia é importante, mas a infraestrutura de recarga rápida deve caminhar lado a lado

APROVEITAMENTO DE 98%

Para Diogo Seixas, CEO da empresa de infraestrutura de recarga Neocharge, há três maneiras de aumentar a autonomia das baterias: torná-las maiores para armazenar mais energia, desenvolvê-las com químicas diferentes para obter maior densidade energética e trabalhar na eficiência do conjunto, que é mais complexo.

"A eficiência energética da bateria de um automóvel elétrico é de 90% a 95% ou seja, há um mínimo de perda. Mesmo assim, a indústria trabalha incessan temente para diminuir ainda mais esses desperdicios", afirma. "Será impossível chegar a 100% de aprovertamento; con tudo, de 96% a 98% é factivel."

Citando o Mercedes Vision EQXX. Seixas relativiza a grande autonomia da batena. A seu ver, vale mais a pena oferecer um automóvel capaz de rodar 500 quilômetros com preco acessível do que outro com alcance de 1.000, custando um valor exorbitante. "Ninguém anda mais de 1.000 quilômetros sem parar para repouso, período em que a bateria pode ser recarregada", salienta.

Ele defende que a grande meta da in dústria não deveria ser autonomia cada vez maior. "O ideal é produzir baterias menores e mais leves, aumentando a eficiência do conjunto", afirma. "Para que um alcance de I 000 quilômetros se o consumidor dinge, em média, 40, por dia?"

No entender de Seixas, o mercado de veículos elétricos será definido da seguinte forma: os modelos com autonomia baixa terão grande volume de vendas; os de média ficarão em um patamar intermediário; e os de alta autonomia responderão pela menor parcela de vendas

"No passado, as pessoas comecaram a comprar carros quando as ruas foram asfaltadas Antes disso, elas preferiam os cavalos", enfatiza, "Por mais que as batenas evoluam, o consumidor só se sentirá confortável para comprar um automóvel elétrico quando houver infraestrutura adequada."

Bateria de estado sólido

umento de autonomia

Maior segurança



CARRO ELÉTRICO OU HÍBRIDO





Restriamento totalmente





CHEGA JUNTO, OSASCO!

No último dia 19, Osasco completou <mark>60 anos.</mark> Parabéns!!

A comemoração é grande, pois a cidade se consolida cada dia mais como um grande centro de empresas de tecnologia no Brasil.

Tendo um olhar mais afiado em mobilidade, a cidade de Osasco também não fica para trás:

Crescimento

Osasco apresentou uma quantidade **três vezes maior** de corridas por aplicativos entre 2019 e 2021, em comparação ao restante da Região Metropolitana de São Paulo.

Alcance

Muito desse crescimento veio de regiões periféricas, dado que a participação de viagens fora das regiões mais valorizadas do município passou de 59% (2020) para 65% (2021).

Preços Acessíveis

O número de corridas nas **regiões de menor renda** em Osasco aumentou em 28% entre fevereiro de 2020 e 2021.

Osasco apresentou uma quantidade três vezes maior de corridas por aplicativos entre 2019 e 2021. A participação de viagens fora das regiões mais valorizadas do município passou de 59% (2020) para 65% (2021) e o número de corridas nas regiões de menor renda em Osasco aumentou em 28% entre fevereiro de 2020 e 2021.

Para ver todo esse crescimento de perto, a 99 também vai chegar junto em Osasco!

Em 2022, a 99 completa 10 anos e, para comemorar em grande estilo, os colaboradores terão uma **casa nova**. Na nova sede, vamos ter um espaços colaborativos e sob medida para promover inovação entre as equipes.

A 99 também vai inaugurar um campus de tecnologia e o Núcleo de Políticas Públicas e Pesquisa, que vai agregar valor às políticas públicas em mobilidade, cidades inclusivas e segurança.

A cidade se consolida cada dia mais como um grande centro de empresas de tecnologia no Brasil. E a A 99 val inaugurar um campus de tecnologia e o Núcleo de Políticas Públicas e Pesquisa, que vai agregar valor às políticas públicas em mobilidade, cidades inclusivas e segurança

Nosso compromisso com o Brasil A 99 foi o primeiro unicórnio brasileiro e atualmente possui

20 milhões de usuários. Dentro de seu compromisso de longo prazo com o Brasil para democratizar as cidades, a acessibilidade digital e a geração de renda, investiu R\$ 157 milhões em 2020 e injetou R\$ 15 bilhões na economia brasileira*.



EMBAIXADOR **GUILHERME CAVALCANTE**

CEO E FUNDADOR DO APP UCORP

Impactos da web3 na mobilidade



A nova tecnología permitirá que o setor de mobilidade elétrica passe a lucrar com os deslocamentos que não geram emissão de poluentes



amigos

rando falamos em 'nova era da mobilidade urbana', logo imaginamos cidades tecnológicas cheias de arranhacéus, carros voadores e sistemas de trans porte autônomos super-revolucionários Fica nitido que ainda falta muito para que esse cenáno de Os letsons vire realidade.

No entanto, a mobil dade urbana está per diferente tit dois anos atrás, cada vez mais acessiver e com tecnologias que apontam para um desenvolvimento mais rentável e sustentável. Empresas engajadas com ESG, referência, em inglês, às práticas ambientais, sociais e de governança, visam reduzir o impacto da sociedade no meio ambiente. Por outro lado, empreendedo-

res vislumbram formas de monetizar dados da mobilidade que possam ser

revertidos em crédito de carbono De olho na inovação e no de-

senvolvimento tecnológico, o tema da mobilidade opentada por dados entrou nos planos de grandes corporações que estão apostando em boas práticas. Um bom exemplo é o Smart Mobility, do Cubo Itaú, importante hub de movação da América Latina, que conta com as presencas de players como Bike

Juntos, prometem impulsionar a transformação dos deslocamentos das pessoas nas cidades por meio do fomento ao empreendedonsmo tecnológico e investimentos em mobilidade elétrica

Itali Carros ConectCar e Vec Itali

Informações da World Resources Institute (WRI) apontam que, anualmente, pelo menos 5 milhões de pessoas utilizam o car sharing mundo afora como forma de deslocamento urbano. A implementação do 5G e as novas ferramentas de segurança, como as antifraudes e o rastreamento em tempo real vão contribuir para o cresomento desse segmento, e as viagens compartifiadas tendem a crescer exponencialmente

Aliados ao conceito de web3, a nova geração da internet com processamento 800 vezes maior, esses dados ganham solidez e precisão. A descentralização dos dados baseados em blockchain e o impacto

sustentivel são os principais pilares dessa nova era da mobilidade

De acordo com a Shared Mobility, instituto de estudos dos transportes da Universidade da Califórnia, nos EUA, os carros compartihados e conectados geram milhões de terabytes por dia. Essa infinitude de dados pode beneficiar o planejamento de iniciativas para diminuir o fluxo de veiculos por microrregiões, propiciar menos trânsito, reduzir emissões de dióxido de carbono e ruídos e até criar mais espaço nas vias para outros modais, como bikes e patinetes.

ATIVOS DIGITAIS

Novamente, entra em cena a tecnologia. que tem o Brasil como um dos pioneiros Além de proporcionar a experiência de dingir veículos 100% elétricos, a tokenzação' (processo de fragmentação de um ativo real em frações digitais para que possam ser facilmente negociadas) pro mete transformar todos esses dados gerados na nova economia em transações e investimentos em criptomoedas de ope radores e usuários desses serviços.

Assım, essa nova tecnologia irá permitii que o setor da mobilidade elétrica passe a lucrar com os deslocamentos que não geram emissões de poluentes o que pode atrair o interesse de fundos de investimen tos e grandes corporações. A perspectiva para o mercado brasileiro, segundo a consultona WayCarbon, é que esse tipo de transação gere entre US\$ 493 milhões e US\$ 100 bilhões até 2030

A 'nova era da mobilidade urbana' associada à web3, à descentralização de dados ao dinamismo, ao blockchain e às criptomoedas trazem novas tendências ao mercado, com transformações importantes na indústria e novos modelos de negócio que vão nos surpreender nos próxomos anos

O caminho para essa revolução ainda é longo: no entanto, o ecossistema tecnológico brasileiro está borbulhando e cheio de aportunidade a novos empreendedores que busquem escrever esse capitulo importante na história.

"O ECOSSISTEMA TECNOLÓGICO BRASILEIRO ESTÁ BORBULHANDO E CHEIO DE OPORTUNIDADES."









CCR se destaca na lista das mais influentes em Mobilidade

A votação contou com a participação de 30 especialistas que avaliaram critérios ligados a inovação, jornada ESG e ações positivas durante a pandemia



Winnie e o acesso ao ensino superior, Michele e a responsabilidade socioambiental, Paulo e a ampliação da voz da comunidade: algumas das histórias destacadas pela CCR Metrô Baliia, Saiba mais em historiasdometrobahia.com.br

ntre as 100 Empresas Mais Influentes em Mo bilidade no País, o Grupo CCR participa com cinco. Além da inclusão da CCR como Grupo, também fazem parte da lista a CCR Metrò Bahia (empresa que administra o Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas), o VLT carioca (empresa que opera o Veiculo Leve sobre Trilhos do Rio de Janeiro), a Via-Quatro (gestora da Linha 4 de Metrò de São Paulo) e a Quicko (aplicativo que reúne em uma só plataforma tudo o que as pessoas precisam para se deslocar com mais conveniência e inteligència pela cidade).

Organizada pelo projeto Estadão Mobilidade, referência no setor, a votação envol veu empresas ligadas às mais diversas frentes do ecossis tema de Mobilidade - desde a fabricação de veículos até consultorias, seguradoras e prestadoras de serviços. Con siderando-se a amplitude da avaliação, conquistar cinco lugares no seleto grupo representa um forte reconheci mento para a CCR, empresa de infraestrutura para Mobi lidade Humana, focada em fazer caminhos melhores e mais seguros para a sociedade.

"O resultado provoca muito orgulho em todas as nossas equipes da Divisão Mobilidade e no Grupo, pois fomos indicados por profissionais de larga experieir cia e conhecimento do setori, diz Marcio Hannas, presidente da Divisão CCR Mobilidade. *E uma confirmação de que esta mos no caminho certo ao olhar atentamente para a inovação e as ações de governança e socioam bientais, alem dos cuidados com a segurança de nossos usuários e colaboradores.

Conexão e inclusão

A CCR Metro Bahia é um exemplo da adoção do conceito de Mobilidade Humana como tema transversal – ou seja, que associa o transporte urbano aos aspectos social e ambiental. Trata-se de um sistema de metró que, além de transportar pessoas, conecta lugares, negócios e iniciativas inovadoras, sustentávels e in clusivas, desafio que envolve profundamente cada um dos mais de 1.300 colaboradores.

Mesmo com a forte expansão registrada desde 2014 – hoje, as duas linhas incluem 20 estações e totalizam 33 km de extensão, com cerca de 300 mil pessoas transportadas por día –, o Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas vem dando atenção a vários outros aspectos além do crescimento da operação. Isso incluí a segurança dos passageiros e dos colaboradores, a inovação e o folaboradores, a inovação e o fo-

mento ao empreendedorismo e à capacitação profissional.

Histórias do Metrô

Uma das ações desenvolvadas foi o projeto História do Metrò Bahia, lançado este ano, que trouxe I5 nartalvas emocionantes sobre a relação da CCR. Metrò Bahia com o caminho e a vida das pessoas, compartilhadas por meio de uma websérie documental, podcasts e exposição de fotos.

e exposição de lotos. São histórias de personagens que utilizam o Sistema Metroviário também como ponto de encontro, de referência, de segurança, de inclusão social e de acesso à educação – como e o caso da estudante Winnie Lo rena, que ingressou no ensino superior graças à facilidade de chegar à universidade, conectada por um metra.

Além da rapidez, o modal batano também valoriza ma nifestações artísticas e culturais de comunidades do entor no, como a publicação A Voz da Favela. A responsabilidade ambiental é outro valor da empresa, que em 2021 desti nou 14 toneladas de residuos para reciclagem à Cooperativa Camapet. "A grande razão de existència do metrò é o ser hu mano. É um sistema construído por pessoas e para pessoas". destaca Andre Costa, diretor presidente da concessionária

O Grupo CCR

Com 17 mil colaboradores o Grupo atua nos segmentos de concessão de rodovias, mobilidade urbana, aeroportos e serviços - são 25 ativos em oito Estados brasileiros. A ambição estratégica 2025 da empresa tem o propósito de consolidá-la como companhia de infraestrutura para Mobilidade Humana focada em fazer caminhos melhores e mais seguros para a sociedade. Esse programa tem cinco eixos; encantamento dos clientes, engajamento dos colaboradores, ESG, reputação e retorno ao acionista.

Em rodovias, com o recém--conquistado trecho da BR-101 (Rio-Uhatuba) a CCR será responsável pela gestão e manutenção de 3.698 km. Em mobilidade urbana. o Grupo administra servicos de transporte de passageiros de metros, VLT e barcas, oferecendo atenção a 3 milhões de passageiros, diariamente. No segmento de aeroportos, com a vitória no leilão dos blocos Central e Sul. concedidos pela Agência Nacional de Aviação Civil (Anac), e da Pampulha, em Belo Horizonte. concedido pelo Estado de Minas Gerais, o número de passageiros que receberão atendimento da CCR poderá ultrapassar 23 milhões por ano. Mais informações em grupocer.com.br.



Tecnologia para o setor de mobilidade

Acesse Compartifie Marque os amigos om 80 ml passager os transportados por a Barrer (SP) investe em 2022, em planegamento e melhana do transpor te publico malha variar e aprimoramento de outros modas, como ociólowas e ocio fasas. A prefestu a di castade começou a elaborar o Pano de Mobilidade utrana por me o de Departamento Municipa de Tránsto, como forma de mapear os objetir tos de curto medio e longio prazo, guarántido a usa uscasió dos cersocimentos, assiminados por mesos formados en sistematos a ser como os mesos financeros e institucionas para sea execución.

Com uma Insta de 1/642/ automores segundo dados do IBGE, de 2018. Barueri tem como prenopal desalio dimmuri o congest enamento. Temos in restido bastante em tecnologias, que auxiliam as questoes de trânsto como em semaforos intergentes y en o senso de videomentoriamento com 520 c limeras españadas pea a cidide acompanisadas. 24 noras por diál afirma Rubers futar preteto de Burun preteto de Surpreteto de S

Tambem ha importantes investimentos em obras vairas como e o caso da ligação de Apravaire com a Avenda Mairo Do. Sadaror i conhecida como Cafe do Ponto, salka ar Ponte Alva ir Hash motoja, i gação da Estrada Cicero Beirges e a Rua Galeão incluindo seu prolongamento, entre outras i acrescenta Furlan. Destaque no Ranking Connected Finant Cities 2021, com a quinta posição no exo Mobilidade e primeira no Economia, Baruseriniveste no setor de tecnologas da informação (11) para apirmorar os deslocamentos. De acordo com o ranking a cidade de Baruseri teve aumento no PIB per capta de 4.44% Floure tambiém cress mento no numero de empresas em 255% en o de empregos em 10 50%.

PARQUE DA MOBILIDADE URBANA

O cress mento de empresas de tecnologia, for de 8 10% sendo que a força de trabalho ocupada no setor de 17 atroju 49 05% do tota dos embregos formas i Como resustado disso a cidade possu um dos maiores nolces de independência dos Setos Publicos com 95,37% dos empregos no pira ado Terroniba a obligacia par y no desiscamen.

tos sera uma das oficiacides presentes no Parque da Mobilidade Utauna (PMU) realizado entre os das 23 e 25 de unho, no Memorial da Aneixa I atena em São Paulo Cerentes de angantado de da platiforma. Cornected Smart Citres em partena com o Mobilidade Estadão, com proposto de promover a conesão da locomeção unitana inteligente sustentavel e inclusiva por meio qui difusión de cesas desse cossistema no Brasile en oriumdo.

Barueri investe para melhorar os deslocamentos

Proporção de automóveis/habitante	0,42
the section is present that	
The state of the s	180
	Filter
District Service Advanced	145
Transporte rodoviário (consules interescadusis)	- 11
Veicujos de batoa emissão (do sotol de from)	a sec
Bilheta eletrônico de transporte público	
Semiforos inteligentes	
Taxa de mortes em acidentes de trânsito (por 100 mil habitantes)	11,2

totalangunamantita...



MUDANÇAS EXPONENCIAIS ESTÃO ACONTECENDO NA MOBILIDADE URBANA!

> Experiências, conexões e entretenimento. Consulte condições de participação:

> > © 11 97654-2987

🗠 pmu@nectainova.com.br



Disruptivo, Sustentável e Inclusivo

23 a 25 de junho de 2022 Memorial da América Latina - São Paulo - SP



A principal categoria do automobilismo brasileiro começou sua história em 1979 e é cada vez mais forte por causa dos parceiros e patrocinadores que acreditam em todo o seu potencial.

Faça parte, invista também e conquiste muitas vitórias com a gente!

A segunda etapa da temporada 2022 acontecerá no dia 20/03, em Goiânia, no Autódromo Internacional Ayrton Senna, fique ligado!

la na Stock Car



Jornai

Snapdragon

2022 intelbras

2022 أينوك enoc



podiúr

2021

2021

XBRB 2021

M motorola

ArcelorMittal

betway

Salba mais no instagram @stock_car, Facebook @stockcaroficial, YouTube @stockcarchannel ou site stockproseries.com.br









































Façam suas apostas e divirtam-se

Stock Car foi escolhida por líder em vários mercados internacionais

POR ALAN MAGALHÃES FOTOS: DUDA BAIRROS | VICAR



Betway eiegeu a Stock Car como sua primeira aposta permanente no Brasil



Marque os amigos

Operações garantidas por entidades internacionais



Fās ganham a oportunidade de apostar nos seus ídolos com total segurança

está, rapidamente, se transformando em uma experiência que vai além do que estávamos acostumados. O que se limitava a gols, cestas, velocidade e ultrapassagens está ganhando um leque enorme de opções, que amplia a forma com que o espectador acompanha uma prova

Com uma vasta oferta de atrações na palma da mão, entreter e cativar o fã é fundamental para gerar fidelidade Vistas com desconfiança, no passado, as apostas esportivas passaram por uma revolução e, hoje, servem mais para gerar diversão pois se baseiam, firmemente, nos pilares do jogo responsável, na atenção ao usuá no e, principalmente, na origem dos recursos das apostas. A atuação de grandes grupos internacionais, no Brasil, se deve à sanção, em 12 de dezembro de 2018, da Medida Provisória 846, pelo então presi dente Michel Temer, que ainda carece de regulamentação e tem como objetivo a destinação de parte dos recursos arrecadados para a segurança pública.

Líder em vários mercados internacionais em que o setor é legislado, a Betway ligada ao inglês Super Group, elegeu a Stock Car Pro Senes como sua primeira grande aposta permanente no Brasi

Criada em 2006, a Betway rapidamente se tomou uma forte apoiadora de grandes ligas reconhecidas mundialmente, como a Premier League, La Liga e Bundesliga no fu tebol, NBA no basquete e NHL no hóquer no gelo. "Ficamos murto felizes por estarmos juntos, como patrocinadores, na maior cate-

Assistir a um jogo de futebol, de basque-gona do automobilismo brasileiro. Acredita-te ou uma comda de automobilismo mos fortemente que este esporte, que sá é a mos fortemente que este esporte, que sá é a pa xão de muitos, ainda tem um grande potencial de crescimento no País" diz Arthur Silva, CEO da Betway no Brasil. O grupo é licenciado em mais de 20 junsdições, com posições de liderança em mercados-chave na Europa, nas Américas e na Africa.

PLATAFORMA NO AR

"A Stock Car está muito orgulhosa de ter a Betway como sua nova patrocinadora. E uma das líderes mundiais nesse segmento que vem investindo constantemente em grandes competições esportivas, e, principalmente, trata-se de uma empresa que apoia e defende o jogo responsável. Esta remos ilintos com a Retway acceditando. no crescimento desse mercado no Brasili afirma Fernando Iulianelli. CEO da Stock

No mundo dos esportes motorizados, a Stock Car foi não apenas a primeira catego ria de automobilismo a ser patrocinada pela Betway mas, também, o primeiro negócio do grupo no Brasil. "A Stock Car Pro Series é uma das categonas mais assistidas no País. com televisionamento em sinal aberto e fechado, e plataformas digitais ao vivo, como o site do Estadão Estamos excitados com a parcena, que, sem dúvida, ajudará a aumentar o reconhecimento de nossa marca na América do Sul", comemora Anthony Werkman, CEO da Betway Group.

Com o acordo, já é possível fazer apostas na Stock Car, na pagina especial que pode ser acessada pelo link http:// brtly.ws/oBmc.















RADL

rd.com.br



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2021

CONTRACT AND A CONTRA

ossas demonstrações financeras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade cundimitas do negocio, os numeros deste relatión são apresentádos sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06 reconclação com a IFRS 16 pode ser encontrada nas palginas 18 e 19

DESTAGUES ANNAIS CONSOLIDADOS propries de la consumera de la conferencia del la conferencia de la conferencia del la conferencia del

Emple	2631	2021	4176	1721	2721	3721	4721
iHS ma							
# por Parents and	2.200	2.490	2 299	2.319	2.374	2.414	2,400
Assumiras Orgánicas Foctamentos 48to	240 (15) 	240 ,491	82 (3. 4		62 (7) 4	52 (12) 4	(10 4
# de Fermécies + 48le	2.303	2.094	2.303	2.323	2.378	2.418	2 494
de funcionanos sie farmacéuticos de atendimentos (000)	44.631 8.788 246.876	50.573 10.052 280.193	67.098	45,512 9,088 65,680	47.208 9.346 85.911	9,676 71,115	50.570 10.052 76.508
Receits Bruta	21 180 475	25 605 685	5 868 052	5 979 508	6 245 163	6 527 875	6 853 140
Lucro Bruto Nu da Receta Bruta	5.891 182 27.8%	7 y06 170 28 1 %	1.634.211 27.6%	1 641.652 27 5%	1.797.052 28.6%	1.815.460 27.8%	1951 805 28 5%
EBITDA Ajustado	1.0075.150	1 807 245	430 843	415 855	497 115	446 185	448 110
% da Receita Bruta	5.7%	7.1%	7.3%	7.0%	8.0%	6.8%	6.5%
Lucro Liquido Ajustado	1000.054	788 175	213.672	177 947	232 022	173 567	205.800
PL SUPERIOR ROOM	EUF SI	3.1%	3.6%	prove	3,8%	2.7%	3,0%
Lucro Liquido % da Receita Bruta	579.259 2.7%	815.152 3.2%	198 492 3 4%	188 789 3 2%	266 443 4 3%	*72.765 2.6%	187 155 2 7%
Fluxo de Causa tivra	288,214	(26.260)	420 288	(105.008)	(259.357)	68 879	209,228

CARTA DA ADMINISTRAÇÃO

VIENTE TO AN ALMINITIES REACHO.

TO AND ALMINITIES REACHO.

T

ne transpland an regionar scoresponar azirenturar a estrutura regionazionali cindente significare si nutriare construtura a construtura programma con construtura a constr

metals later framework in extension as some creatable revision, which a creata form on the same except interview of the complete or produced and the complete ore

Michigan in marginal to the disease followers information of one amount of the final control of the final control

With the services of control in organization in social and proposed below on the importance of the control in t

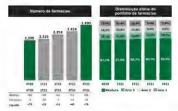
The second secon

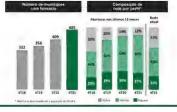
DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2022

Treatment and programs, or Mendido, imprimes de valendar et accionate en de contas e candidate de promotion de l'accident de l'a

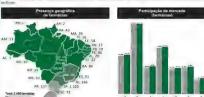
EXPANSÃO DA REDE

nauguramos um total de 740 novas farmacias em 2021 e encertamos 49, 85 aberturas e 10 encerramentos no 41, o ano com 2 490 farmácias em operação, além de 4 undades da 48io. Reiteramos nosso guidance de 260 a

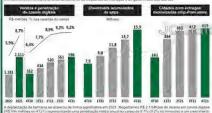




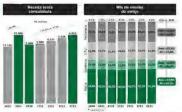


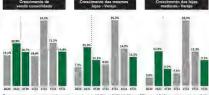


DIGITALIZAÇÃO EM SAÚDE

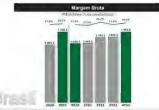


RECEITA BRUTA

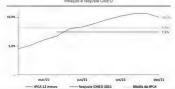


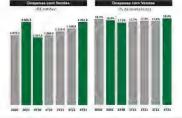


LUCRO BRUTO

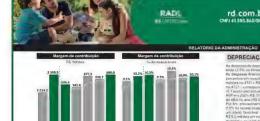


DESPESAS COM VENDAS



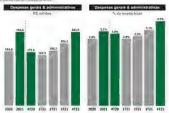


MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO



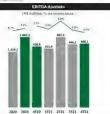
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

as gerale e advinetraliyas totalizaram RS 792,6 relibões em 2021, equivalente a 3,1% da receita bruta, um aumento to percentue em 194,54 e 2020



inguisment presides de 01 govers personale en receptación (10 mil 10 mil

EBITDA



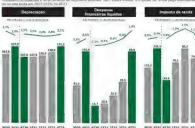
RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

usit amos em 2021 um total de PS 40 9 inilhões em recestas não recorrentes figurats. Isso inclui despesias não recorrentes figurats. Isso inclui despesias não recorrentes estados 85,20 cmilhões pola battas de atrivos, prorquistrante polo licitoriamento de lojas e de RS 15,9 emilhões em despões, a tra que recorrente em 200,000 cm se 165,70,000 cm, contrada de cercitoria fiscana de pendos informas, de RS,3,4 emilhões pela mudiança de taxas de enuelazação increadante sobre contingências sabatilhosas e de RS,2,4 emilhões pola mudiança de taxas de enuelazação increadante sobre contingências sabatilhosas e de RS,2,4 emilhões. illaforeis, de 145 3.4 millitere prer unempres en encontrolle i loudes las onclu disspessa de RS 20.3 millione para base concerneration for concerneration. Al 21 registatione de 12 de seguitation de 12 de 12 de 12 de 12 de 12 de 12 seuso procommente pero le hammento de jases adel RS 3 4 millione en disaptées parcialmente companisation por RS 2.2 millione million fra es seusos de 13 de 11 de 11 de 11 de 12 de 12 de 11 de 11 de 12 de 12 de 12 de 12 de 11 de 11 de 12 millione fra es seusos de 13 de 11 de 11 de 11 de 12 de 11 de 11 de 12 de 12 de 11 de 11 de 12 de 11 de 12 de 11 de 11

Titomoliação de EDITOA	- (12)	11111	3113	41721	2021
RS milhões)					
Lucro liquido	168,8	266,4	172.8	187,2	815.2
Proposto de renda	75.8	104.D	74.4	(4.8)	249.4
Equivalence permoned	1,5	1,5	(0.2)	(1,7)	1.5
Resultado financeiro	18,8	28,9	30.9	89.8	155.4
EBIT	284,9	300.8	286.9	250,4	1.221,1
Depresação e arrorização	147,3	150,4	158,0	171,2	627 0
EBITDA	432.3	549,3	444,9	421.6	1.848,1
Baxa de abvos	(1:1)	6.1	(2.3)	20.3	23.0
Dodgoes	3.3	0.3	3.9	8.4	19.9
Controphycus trabalhistas	(3.4)	-			(3.4)
Creditos de INSS PIS e COFINS de anos antenores	(13.6)	(58.0)		(2.2)	(73.9)
Outros efeitos não recorrentes não operacionata	(1.6)	(0.5)	(0.4)	0.1	(2.4)
Total de despesas não recorrentes/não operacionais	(16.4)	(52.2)	1.2	26.5	(40.9)
EBITDA ajustado	415.9	497.1	446,2	448,1	1.807,2

DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LIQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

And described independent and the processing of the processing of



LUCRO LÍQUIDO

rd.com.br



O sucro liquido ajustado totaluzou RS 786 2 melhões em 2021 (RS 204,6 milhões no 4721), em crescemente 2020 redução de 4% no timestre - A margem liquida ajustada (loi de 3,1% no ano (3,0% no timestre expansánen y 6 ponto percenque em reseção a 2/20 contração de 0 6 ponto percenque no immente.

CICLO DE CAIXA



		Comme		
* Apercado para recebrireis descrintad	01			
Flasso de Celsa	2021	2020	4T21	4T26
45 milhdusy				
EBIT sjustado	1 180,3	865,3	276.9	283,3
Ajuste a valor presente (AVP)	(72.1)	(24.4)	(44.9)	(7,3)
Despesas não recomentes	40 9	132.9)	(26.5)	(230)
mpostu de renda (34%)	(390.7)	(274.7)	(69.91	(85.8)
Depreciação	626.8	563/8	573.3	147.6
Outros ajustes	65 3	142.9	48 1	95.2
Recursos das operações	1,490,8	1.340,0	354,8	400,3
Cicco de cauxa*	,770.9	(256.9)	279.1	378,5
Outros etivos (paseivos)***	142,0	(25.1)	(77.4)	(171.2)
Fluxo de cabre operacionet	821,6	968,0	004,6	810,7
bryestimentos	(1147,8)	(669,8)	(287,2)	(106,4)
Phono de celon livre	(110,11)	200,2	200,2	428,3
Aquisições e investimentos em coligadas	(737,3)	(3.3)	(54.61	[1,5]
JSCP e dividendos	,314.8)	(190.5)	(231.1)	(63.4)
R pago sidre JSCP	(33.6)	(18.7)	(8.0)	(6.7)
Resultado finánciaro***	(87.7)	156.7)	(32.51	(9.9)
Recompra de ações	(73/2)			
R (Beneficiulf scar sotre resultado financeiro: JSCP e divi-	99.5	84.9	48.8	19.4
Fluxo de caixa total	(573,4)	103,9	(18.2)	398,0
*Inclui ajustes para receb-vera descontados				







102T registrons on Nucleo de colon sin en equino no 16.25 of 1 milhore e um contrar habitat de colon de 16.25 antidade.

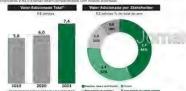
CAPEX no quo, o label habitat de colon de colon verdicade habitat de colon de 17.00 e il colonido colon de 17.00 e il colonido colonid

reinhos no 4121)
consta figurada persanan um descembolho de RS 87 7 millhões em 2021 (RS 32,5 milhões no 4721). Essas despodada pola dedução hosor de RS 95 milhões moltrera as desposas financiatas e ISCP (RS 48 milhões no times onamos RS 30.6), milhões simprovante am 2021, sendo RS 20.0 milhões simprovas sobre o capital propiet simprovante am 2021 sendo RS 20.0 milhões simprovante am 2021 sendo RS 200 milhões simprovante am 2021 se

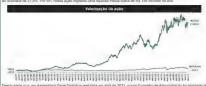
amos 2021 com ume divida liquida ajustada de R\$ 1 393 0 milhões versus R\$ 819 5 milhões em 2020. A divida liquida da sobre o EBITOA for de O.B., sendo O.Z.z misior cuando comparada so meemo periodo da sino passado si siguida inclui R\$ 3.19 milhões em congações relacionadas so exercicio de opção de compra obtide eisu opção de venda da para a aquissição da participação minimistriar instatries de 15% na 48bo.

Divide Liquide	4721	3T21	2721	1721	4720
(RS mithous)					
Driida de curto prazo Driida de longo prazo	613.8 891.4	630 1 934 7	622 7 934 3	206 7 1 426.2	5311
Divida Bruta (-) Caba e Equivalentes	1 505,2 356 1	1.564,8 247.2	1 557,0 266 7	1. 632,8 734.4	1.653,5 (0)(0)
Divida Liquida	1 149,1	1.317.6	1.290.4	898,4	773,1
Recebires Descontados Opções de Compra/Vende de 4Bio (estimado)	205 9 37 9	0.5 36.6	6.6 35.9	47 1	46 4
Divida Liquida Ajuntado	1.393,0	1.354,8	1.332,8	945,5	819,5
Divida Liquida / ESITDA	0,81	0,8x	6,8x	0,6x	0,6x

COMPARTILHAMENTO DO VALOR GERADO



RETORNO TOTAL AO ACIONISTA



Pilar	Compromisso	Meta 2030	Meta 7021	Resultado 2021
Pessoas	% Redução Fatores de naco % Crônicos em progrimas de saude	50% 100%	10%	23.5% 31.3%
Negboos	Equidade de gênero % Mulhares Aderança executiva % Mulhares Aderança funcional % Mulhares Aderança operacional	50% 50% 50%	19.6% 47.8% 66%	26 3% 42 5% 68 5%
	Cadetra de Fornecimento % Fornecedores categories críticas avallados	100%	50%	100%
Pianeta	% Cobertura Descarte Consciente (municiplos)	100%	50%	94,4%

disa man de paradienta. A EXT mentre en las entrejos de apara la sociación en suplen de invelormente con expuestro no finamente. Uneste posa les como en a dougho de certa de est. Se invelore en la composición de la composición de la composición de la composición de la consciente de desposición de propriemente de masos a terres la cour de estabaje, quan el filo de creactivem de dougho en entalugión por la composición de la composición de

com mitatoginal de remote e aguicamen a volumir de fotales de eskalo para guidações. 25 Autonomica contrativida com a comisión de como a com

horisentos sistatando (75 unables Alan deso. (90% des auxiliares tendre filmança) con interese (40 e se con esta de 10% en en esta de 10% en esta de 10% en en entre de 10% entre de

IFRS 16

seale 2019. nosas demonstações filanceras são propriada de acordo con dIFRES 15. Para presente a compartibilidas adortes o evientos este reations do a correstandos actor e deco da noma maisra para di AS 17 CPC 05 que azradisenos meior propriadas a realidade econômica do noseis regidos. O Economistodos Financeras em MES 71 a PRES 15 (atrodem estão deponheis em noso site <u>intrê</u> cem <u>biz</u>, na sessão d

		4T21			2021	
Demonstração do Resultado	IAS 17	UFRS 18	Rectassificado	IAB 17	SFR0 16	Recinealificado
(R\$ mindes)						
Recetta Bruta de Vendas	6.853,1	6.000	0,0	25.605,7	25 905,7	0,0
Lucro Bruto	1,951,8	1 951,8	0.0	7.206,2	7.206,2	0,0
Maroem Bruta	28,5%	28.5%	0.0%	28.1%	28,1%	0.0%
Des mays to Versa	(1 261 8)	(1 D43:4)	2184	(4 606 3)	(3 796 1)	810.2
Designation in a series in Administratives	(241.9)	241.5)	0.5	(792.6)	(790.8)	1.8
Total des Despesas	(1.503.7)	(1.284,8)	218.8	(5:398.9)	(4 686,9)	812,0
5 da Receta Bruta	21,9%	18.7%	(3.2%)	21.15	17,9%	(3,2%)
EBITOA Ajustado	448,1	667,0	218.8	1.807,2	2 619,2	812,0
% da Receita Bruta	6.5%	9.7%	3.2%	7.1%	10.2%	3.2%
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(26.5)	(26.2)	0.3	40.9	40.7	(0.2)
Deprecação e Amortização	(171.2)	(349.8)	(178.6)	(627.0)	(1.292.3)	665 3)
Resultado Financeiro	(80.8)	(127,7)	(58.0)	(155.4)	(379.2)	(223 8)
Resultado MEP / Incorporação	1,7	1.7	0.0	(1.1)	(1.1)	0.0
IR / CSL	4.8	10.7	5.9	(249.41	(223 1)	26 3
Lucro Liquido	187,2	175,6	(11,5)	815,2	764,1	(\$1,0)
% da Receta Bruta	2.7%	2.6%	(0.2%)	3.2%	3.0%	(0.2%)

% da Recesta Bruta	2.7%	2.6%	(0.2%)	3.2%	3.0%	0.2%)
		4T2	1		Reclas	sificação
Salanço Patrimonial		(AS 17_		SFRB 16		_ ∆ 4721
(AS mmnes)						
Alivo		11.445,4		14.775,5		3.330,1
Attvo Circulante		7 718,9		7 718.9		0,0
Tributos a Recuperar		195 7		195 8		0.0
Attvo Não Circulante		3 726,5		7 056,6		3 330,1
Parties Licentian		28.5		28.0		19.5
mobilized.		1.999,0		5.329,6		3 332 6
Passivo e Patrimônio Liquido		11,445,4		14.775,5		3.330.1
Passivo Circulante		5.211,1		5 896,2		685,1
Arrendamentos Financeros a Pagar		0.0		699.7		699.2
Outras Contas a Pagar		245.2		231 1		(14.1)
Não Circulante		1 298,4		4.160,5		2.862,1
Arrendamentos Financeiros a Pagar		0.0		29737		29737
Provisão para Demandas Judiciais		529		53.1		0.2
Imposto de Renda e Contribuição						
Social Diferitos		200.7		89.0		(111.6)
Outras Otingações		153.5		153.3		10.3
Patrimônio Liquido		4 935,9		4.718,5		(217,1)
Reservas de Lucros		2 287 9		2 050 9		1217.0
Participação de Não Controladores		41.2		41.1		10.0
		-				

	4121			2021	
IAS 17	IFRS 16	Reclassificado	IAS 17	IFRS 16	Reclassificado
276,9	317,1	40,2	1.180,3	1.326,0	146,7
(44.9)	(44.9)	0.0	(72,1)	(72.3)	0.0
(26.5)	(26.2)	0.3	40.9	40.7	(0.2)
(69.9)	(83.6)	(13.8)	(390.7)	(440.5)	149 B)
171 3	349 8	178.8	135005	1 292 3	665.5
0.0	(219,2)	(219.2)	869	(811.8)	(511.8)
48 1	61/8	13.7	65.3	114.9	49.6
154,8	354,8	0,0	1.450,5	1 450,5	0,0
279 1	279 1	0.0	(770.9)	(770.9)	0.0
(77.4)	(77:4)	0.0	142,0	142.0	500
556.5	556,5	0.0	821.6	821.6	0,0
(287,2)	(207.2)	0.0	(847.8)	(847,8)	0,0
269,2	269,2	0.0	(20,3)	(26.3)	0,0
184 81	(84.6)	0.0	(137.3)	(137.3)	0.0
(237.3)	(231.1)		(314.6)	(314.8)	0.0
10.51	(8.0)	0.0	(33.6)	(33.6)	0.0
(32(5)	(32.5)	0.0	(87.7)	(87.7)	0.0
0.0	0.0	0.0	(73.2)	(23.2)	0.0
48.8	48.8	0.0	99.5	99.5	0.0
(38.2)	(38.2)	0.0	(573.4)	(573.4)	0,0
	274.9 (44.9) (70.5) (92.9) (93.9) (93.9) (93.8) 279.1 (77.4) (584.5 (287.2) 289.2 (68.8) (23.1) (8.0) (32.5) (32.5) (32.5)	278.5 317.1 446.0 (44.0) 176.5 (76.2) 179.5 (13.6) 179.1 340.6 179	278.9 317.1 46.2 144.91 (44.9) (44.9) 0.0 (20.5) (20.2) 0.3 (20.5) (20.2) 0.3 (20.5) (20.2) 0.3 (20.5) (20.2) 0.3 (20.2) (20.2) (20.2)	274.8 317.1 46.2 1.190.3 144.9 10.0 (72.1) 1.190.3 144.9 10.0 (72.1) 1.190.3 144.9 10.0 (72.1) 1.190.3 144.9 10.0 (72.1) 1.190.3 14.190.3	278.5 317.1 40.2 1188.3 1334.5 (46) 61 (46) 0 (72) 1 (72)





RADL

rd.com.br



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTINAÇÃO DOS RESULTADOS

de R\$ 752 683 m/l

R\$ 257 486 mil exercicio de 2021 Reserva estatutária Juros sobre o capital proprio (R\$ 0.124353822 por ação) RS 205 000 ml ruserva de incentivos fiscals R\$ 91 500 mil.
Dividendo adicional propostio
R\$ 161 000 mil.
proposta incida tembém a emputação dos juros sobre o capital próprio
ao dividendo obrigatóno.

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado

AUDITORES INDEPENDENTES

diz respetto à prestação de serviços não relacionados à suditorio independente, está tundamentada nos princípios que preservam a A Emst & Young Auditores Independentes não tem conhecimento de independente, ou outrator Esse princípios se basseam no fato de que o — qualquer refercionamento entre as parties que podena ser considerado

lendendo às previsões legais e estalutáriais, estamos propondo s equinde destrução do sado positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárde (ER 37.2.683.m) se positivo em hucros acumulados no monárdos no monárdos acumulados no monárdos no monárdo exercicio de 2021 foi de R\$ 1 299 mil referente a serviços de auditorio ntes, no que independente relacionada às demonstrações financeiras

auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções como confitante em relação a sua independência

Demonstração do Resultado Consolidado

Demonstrações Financeiras IAS 17 (em milhares de reais)

			•		rem milhares de RSI				
(em milhares de RS)	4T20	4T21	2020	2021	(en namera de Ha)	4T20	4T21	2020	202
Receita bruta de vendas e servicos	5.868 052	6.853.140	21.180.475	25 505 585	Receita bruta de vendes e serviços	5306 252	6.853.140	21.180 475	25.605.5X
Deducões	vendas e serviços 5.868.052 6.853.140 (314.311) (379.315)		(1.113.637)	(1 478 680)	Deduções	(314 311)	(379 315)	(1.113 637)	(1 478 68)
Receita liquida de vendos e servicos	5.553.741	6.473.825	20.006-836	24,127,005	Receita liquida de vendas e serviços	5.553.741	6.473 825	20 066 838	24.127.00
Custo das mercadonas vendidas	(3 919 528)			(16 920 835)	Custo das mercadonas vendidas	(3 919 528)	(4 522 021)	(14 175 658)	(16 920 83
ucro bruto	1.634.213	1.951.805	5.891.182	7.206.170	Lucro bruto	1.634.213	1.951 805	5.891.182	7.206.17
Despesas	1.034.213	1.931.003	3.091.102	7.206.170	Despesas				
Com vendas	(1 027 786)	(1 261 758)	(3 877 221)	(4 606 314)	Com vendas	(1027786)	(1 261 758)	(3 877 221)	(4 606 31
Serais a administrativas	(175 584)	(241 936)	(584 793)	(792 611)	Gerais e administrativas	(175 584)	(241 936)	(584 793)	(792.61
Despesas operacionals	(1.203.370)	(1,503,695)	(4.462.014)	(5.398.925)	Outras despesas operacionais, liquidas	(23 000)	(26 491)	(32 917)	40.8
EL/TDA	430.843	448.110	1,429 169	1.807.245	Despesas operacionais	(1.226.370)	(1 530.186)	{4.494.931}	(5.358.05
Depreciação e amortização	(147 571)	(171 187)	(563 847)	(626 995)	EBITDA	487.842	421 619	1.395.251	1.848.1
pepreciação e amonização Lucro operacional antes do resultado financeiro		(1/1 18/)	865 322	1.180.251	Depreciação e amortização	(147 571)	(171 187)	(563 847)	(626 99
Despesas financeiras	(30 289)	(102 557)	(135 480)	(235 445)	Lucro operacional antes do resultado financeiro	260.271	250 431	832.405	1.221.1
					Despesas financeiras	(30 289)	(102 557)	(135 480)	(235.4
Receitas financeiras	13 600	32 799	54 182	80 017	Pleased as Teransciviling	13 600	32 799	54 182	80 0
Despesas / Receitas financelras	(16.689)	(69.758)	(81.298)	(155.427)	Despesas / Receitas financeiras	(16.689)	(69.758)	(81.298)	(155.4
Equivalência patrimonial	(3.551)	1 694	(7 867)	(1 128)	Equilavência Patrimonial	(3 551)	1 694	(7 867)	(1.1)
Lucro antes do IR e da contribuição social	263.031	208.859	776.157	1.023.695	Lucro antes do IR e da contribuição social	240.031	182.367	743.240	1.064.5
mposto de renda e contribuição social	(49 359)	(4 220)	(175 172)	(235 520)	Imposto de renda e contribuição social	(41 539)	4 788	(163 981)	(249 4
ucro liquido do exercício.	213 572	204.639	BIO SER	788 175	Lucro kquido do exercício	198.492	187 155	578.255	815.1
Balanço	s Patrimor	niais	lar	raa i	Demonstrações	dos Fluxe	os de Caix		
em milheres de R\$)			201		5 DIGSII				
			4700	4700		4777	4900	0007	
Ativo Circulante			4T20	4T21	Lucro antes do Imposto de Renda	4T20	4721	2020	200
Caixa e equivalentes de caixa			880 357	356 117	e da Contribuição Social	237.488	188.109	743.240	1.043.11
Chentes Estoques			1 555 434 4 225 407	1 710.057 5 117 799	Ajustes Decrecações e amortizações	147 572	171 064	107.040	525 B
			61 491	195 730		5 107	5 470	18 090	15 1
Tributos a recuperar Outras contas a receber			261 845	290 837	Plano de remuneração com ações restritas, irquido Juros sobre opção de compra de ações adicionais	657	734	4 335	28
Despesas antecipadas			36 738	48 359	Resultado na venda ou baixa do ativo imobilidado	657	734	4 335	28
Despesits amecipations			7 020 472	7.718.899	e intensivel	893	12 427	3 580	23.8
			7 020 972	7.710.000	Provisão (reversão) para demandas judiciais	83 076	14 406	92 379	42 0
Não circulante					Provisão (reversão) para perdas no estoque	(8.242)	(1 122)	15 080	4.4
Dendstins adicass			25 753	29 952	Provisão (reversão) para créditos de liquidação	(0.242)	(1122)	13.000	
Tributos a recuperar			111 548	132 929	duvidosa	9 646	3 871	11 480	7.7
Imposto de renda e contribuição social difendos			34 605	49 047	Provisão (reversão) para encerramento de loias	4 173	8 072	2.260	(10
Outros créditos			352 350	28 454	Despesas de juros	14 004	29 658	59 515	86.17
Investmentos				830	Amorizações do custo de transação				
Imobilizado			1 859 220	1 999 020	de financiamentos	1 296	968	4 576	4 37
Intangivel			1 261 708	1 486 252	Resultado de equivalência patrimonial	6 840	(1.694)	7 867	1.10
			3 645 184	3 726 484	Desconto sobre locação de imóveis		[767]	-	(6.39
OVITA			10.865.856	11.445.383		502.290	431.196	1.526.250	1.851.1
					Variações nos ativos e passivos				
					Clientes e outras contas a receber	(94 660)	136 050	(377 894)	(158.09
					Estoques	(290 490)	(399 419)	(389 100)	(896.80
					Outros ativos circulantes	(296)	17 378	57 395	(38.76
					Ativos no realizável a longo prazo	(25 315)	(27 507)	(82.267)	(28 64
					Fornecedores	763 645	747 893	456 032	489 89
Passivo e Patrimônio Liquido				47704	Salános e encargos sociais	(100 110)	(65 688)	12 488 29 659	109 21 26 0
			4T20	4T21	impostos, taxas e contribuições	18 761	(13 247)		
Fornecedores			3 106 937	3 656 605	Outras obrigações Aluquées a parar	(46 555)	116 690	16 211 2 943	154 1-
			3 108 937 531 204	3 656 605 613 831		730.674	(455) 942.891	1 251 717	1.518.2
Empréstimos e financiamentos Salários e encargos sociais			309 161	420 356	Caixa proveniente das operações Juros pagos	(10 044)	(17 175)	(40.084)	1.518.2
Empostos taxas e contribuições			138 673	154 772	Imposto de renda e contribuição social pagos	(76 431)	(121 783)	(201 441)	(373 9
Dividendo e juros sobre o capital próprio			66 295	76.787	Demandas judiciais pagas	(18 901)	(13 522)	(68 417)	(51.0)
Provisão para demandas judiciais			32 835	43 560	Calxa liquido proveniente das (aplicado nas)	(10.001)	110 022	[00-47]	1010
Outras contas a pagar			181 417	245 170	atividades operacionais	625.298	790.411	941.775	1.028.35
			4 366 522	5 211 081	Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
					Caixa adquindo em combinação de negócio		1 380		14.6
lão Circulanio					Aquisições de imobilizado e intangivel	(201 732)	(350 967)	(676 420)	(954.7)
Empréstimos e financiamentos			1 122 250	891 393	Recebimentos por vendas de imobilizados	5 348	134	6 648	8
Provisão para demandas Judiciais			70 822	52 915	Aquisição e aporte de capital em investidas. Irquido	(3 289)	(4 510)	(3 289)	(12.6)
Imposto de renda e contribuição social difendos		158 141	200 660	Empréstimos concedidos a controladas	1 768	(17 350)	(36)	(18.4)	
Outras obrigações			1.757.270	1.298.434	Caixa da empresa morporada Caixa liquido aplicado nas atividades	-	[479]		(14 7
			1.757.270	1:298:434	Caixa liquido aplicado nas atividades de investimentos	(197.905)	(371.792)	(673.097)	(985.1)
Patrimônio líquido					Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
			2 500 000	2.500 000	Empréstimos e financiamentos tomados	8 4 1 6	(702)	728 216	338 2
Capital social			148 029	89.914	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(92 225)	(77 852)	(225 245)	(517.6
Reservas de capital			11 677	11 514	Recompra de ações				(73 2
Reservas de capital Reserva de reavaliação			1 780 379	2 267 879	Juros sobre o capital próprio e dividendo pagos	(63 433)	(231 105)	(190 518)	{314.8
Reservas de capital Reserva de reavaliação Reservas de fucros					Caixa liquido proveniente das atividades				
Reservas de capital Reserva de reavahação Reservas de lucros Lucros acumulados						10 10 0 1	1000 000	040 447	
Reservas de capital Reserva de reavaliação Reservas de lucros Lucros acumulados Ajustes de avaliação patimonial			(30 230)	3 261	de financiamentos	(147.242)	(309.660)	312.453	(567.4
Reservas de capital Reservas de reavaliação Reservas de lucros Lucros acumulados Ajustes de avaliação patimonial Participação de não controladores			(30 230) 62 531	41 170	de financiamentos Aumento (redução) líquido de calxa				
Reservas de capital Reserva de reavaliação Reservas de lucros Lucros acumulados Ajustes de avaliação patimonial			(30 230) 62 531 69 478	41 170 22 129	de financiamentos Aumento (redução) líquido de calxa e equivalentes de calxa	(147.242) 280.151	(309.660) 106.959	312.453 881.131	
Reservas de capital Reservas de reavaliação Reservas de lucros Lucros acumulados Ajustes de avaliação patimonial Participação de não controladores			(30 230) 62 531	41 170	de financiamentos Aumento (redução) líquido de calxa				(587.44 (524.24







	.com.br	51	44.00			1		- 7	All I		3		ogusil S.A.	saude e Bem-es	
			1661	100	3/	· -	Mag.	105	7	2		- Dro	уши э.А.		
DEM	ONSTRAÇÕE	S FINAN	ICEIRAS -	EXERCI				DEZEM	BRO DE 20	21 E 2020	em mith	ares de rea	is)		
Ativo		Daz/21	Controladora Das/20	Deal	Coi 21	naolidado Dez/20	Passivo	e patrimônic	liquido			Dea/21	Controladora Dez/20	Dap/21	Consolidado Dez/20
Circularite Cesta e equivalentes de clava (Nota 5) Contas a recorber de clavas (Nota 5) Contas a recorber de clambes (Nota 6) Estocues (Nota 7) Tributios a recuperar (Nota 8) Outros arivos circularites Despessa enfeccipadas	1	316 654 487 204 990 021 190 377 288 078	855 257 1 373 801 4 112 842 59 288 258 167 36 482 6 695 857	356.5 1.710.0 5.117.7 195.7 290.6 48.3	118 167 199	850 357 1 555 434 4 225 408 61 531 261 022 36 738	Fornece Empres Arrende Salanos	edores (Nota timos e finan- mentos a paq e encargos :	12) parmentos (Not gar (Nota 14) sociare intribuições bre o capital pri contribuição aor ndas judiciais (I jilantes	a 13)		3 485 328 571 549 697 738 405 782 151 785 76 787	2 943 379 497 751 501 924 302 833 123 584 16 492 6 873 32 646	3 656 607 613 831 699 170 420 356	3 106 938 531 204 503 318 309 160 131 798 16 492 6 873 32 835 162 685
	7	47 996 320 330			159	7 020 490	Dividen Imposto Provisti Outros (de e juros sol de renda e o o pera demar oassivos cro	bre o capital pri iontribuição soi ndas judiciais (f ulântes	opno ciali Nota 15)		76 787 43 560 319 670 5 832 199	16 492 6 873 32 646 157 714 4 583 196	613 831 699 170 420 356 154 411 76 787 362 43 560 231 109 5 896 193	16 492 6 873 32 835 162 685 4 801 303
Não orcusante Ramizhiva la torgo prazo Depositios judicius (Noia 15) Añvo restrito de artificigeni (Noia 15) Fritutios a recuperar (Noia 8) Imposito de renda e confribução social difendos Descissos antecipatos Dutros ativos não circulántes Outros ativos não circulántes	(Note 17b)	25.872 25.753 29.951 25.755 halo crisularele 341.906 emprétieros e financiamentos (Not. 120.869 96.035 132.899 111.548 Arrendamentos a pager (Nota. 14) 49.047 36.251 Provisão para demendas judiciais à filipa (14) 5.150 6454 5.189 6454 imposalo de randes contribuição loc					a 13) Note 15) craf difendos (lada (Nota 9a	Nota 17b)	890 613 2 972 067 52 915 87 519 37 383	1 122 250 2 926 026 70 822 72 772	891 391 2 973 728 53 108 89 011 37 943	1 122 250 2 927 607 70 822 74 428			
Dubros ativos não circulantes Investmentos (Nota 9) Involviçado (Nota 10a) Diendo de uso em arrendamento (Nota 14) Intanglivel (Nota 10b)	1 3	533 187 199 322 840 992 728 327 624 290 414	504 528 458 78 260 1 854 211 3 158 394 1 228 783	504 528 458 239 78 260 1 854 211 1 999		3 502 \$25.424 1 859 220 2 161 245 1 261 700	Natio creaserie Frampierores de necesarierlos (1664.13) Empresaries de necesarierlos (1664.13) Provista para demanda y locacia (1664.13) Provista para demanda y locacia (1664.13) Plasario de anticapion (1664.13) Capital considera (1664.13)					70 745 4 191 263 9 763 462	341 843 4 578 12 908 4 597 647 8 189 843	432 114 898 4 160.511 10 856 704	341 843 4 578 EXTES 4 601 164 9 402 467
		6 933 506 6 318 654 7 126 805 6 846 112		1 486.251 1 251.709 6 816.660 6 252.174 7 056.562 6.807.508		Altribudo aos econiletes de Confroledora Capital social Reservos de capital Reservos de lutros Dividendo adcional proposito Ayaste de evallação patrimontal					2 500 000 89 914 2 050 855 22 129 14 775	2 500 000 148 029 1 664 172 69 478 (18 553)	2 500 000 89 914 2 050 855 22 129 14 775 4 677 873	2 500 000 148 029 1 664 172 69 478 (18 553)	
											_	4 877 873	4 363 126	4.677 673 41 129 4.718.802	4 363 126 62 495 4 429 621
Total do ativo	14	441 135		14 775.5					ontroladores Iquido Itrimónio fiqui			14 441 135	1.E. H. E.	14 775 508	13 828 988
			Dem	onstraçi	io da				nio Liquio	io					-
		Resi	ervas de cap	etal .			ervas de luc	onestas da Co cros	pricrotadora			avaliação montal Transação			
Em 31 de dezembro de 2019 2.	Capital moneteri social especia 500.000 10.19	emised ção	Agro na lo/aliena- A de ações te 135.736	cões em resouraria 4 (38 141)	Ações estrites outras 21.980	Legal 154.131	Estatu- tária 1.080 636	fiscare fiscare 137.216	Lucros acumulados	adicional proposto 41.643	Reserva de reavallação 11.848	Transação com não controladores (30 230	4 025 012		Total do patrimônio liquido 4.078 419
Em 31 de dazembro de 2919 Dischorios interestria se asercicio de 2010 Dischorios interestria se asercicio de 2010 Septida de Impedio de 1910 Septida de 1910									171 573	(41 643)	(971)		(41 643		(41 643)
Airos sobre o capital propiso prescrito. Plano de ações restritas - apropiação. Plano de ações restritas - entrega. Acons restritas - aprimos de ações.			1 174	11 814	18 217 (12 988)								573 18 217		573 18 217
Lucro liquido do exercicio Destriação do resultado Reserva legal			1			24 227			484 444 (24 222)				484 444	11 089	495 533
Reserva para incentivos fecais Airos sobre o capital proprio propostos				vi			108 311	67(69)	(24.222) (198.016 (69.650		:				
R\$ 0.011701207 por eção Juros sobre o capital proprio propostos Em 31 de dezembro de 2020 2.	500 000 10.19		136.913	(26.283)	27.209	178 363	1.278.952	206.866	(123 522) 69 478)	67) 478 89.478	11.677	(30 230	(123 522) 4 363 126		(123 522) 4.425 621
Artes stories depubli proprio menerale su Artes stories depubli proprio processo de De lemmengo de companio pro ACO de Bee manero de consella proficio presentiro Realização, de respira de ceresimação, consella Para de policida de proprio de companio de proprio de proprio mentra - emerga Recompta de ações mentras - emerga Recompta de ações Recompta de ações Aqualição de ações de concretas minimarios policidades policidades de policidades policidades de proprio de acomptante processor policidades policidades (Reservio Septil de comprio de acomptante pro- ficiencia de companio de acomptante pro- prio asservio de opção de comprio de la (Primação) de modero de comprisor de la (Primação) de productivo de comprisor de la (Primação) de productivo de la (Primação) de productivo de la (Primação) de la primação de la (Primação) de la									586	(69 478)			189 478 586	lo L	(69.478) 586
do imposto de renda e da contribuição social Plano de ações resintas - apropinação Plano de ações resintas - entrega			(1 348)	15 086 7 444	(6.098				162		(162)		15 086		15 086
Recompra de ações Ações restritas - entrega de ações 48xo Aquasição de ações de acionistas minoritanos pelo exprocto de opolão de combre - 48io				(73 228) 73	(47)							34 062	173 228 20 34 052		(73 228) 26
Transações com não controladores - Healthbit Lucro Irquido do exercido Destriação do resultado				*					751 834			(560	751 934		(560) 764 133
Devinisjan do realization Resierva extatutario Reserva extatutario Reserva para incentivos fiscasis Auras sotres o capital proprio propostos - R\$ 0.124353822 por ação						37 597	257 486	91 600	(91 600						
R\$ 0 124353822 ppr egbo Airos sobre o capital proprio propostos Dividendos antiscipados aprovisdos na							-	-	(182 870) (183 129)	183.129			(182 870		(182 870)
R\$ 0.12415.1822 par ação Anos soors o capital propino propositos Dividendos antiscipados aprovindos na RCA de 9 de novembro de 2021 Dividendos antiscipados aprovindos na RCA de 3 de duzembro de 2021 Participação de não controlador no mesticinal. Judiça do mesticinal.										(120 000) (41 000)			(120 000		(120 000)
Participação de não controlador no proestrement azigundo. Em 31 de dezembro de 2021.	500 000 10 19		135 565	(91 994)	36 152	215 950	1 536 438	298 464		22 129	11 515	3.262	4 677 674	461 41 129	467 4 718 803
Demo	nstração do									emonst	ração do	Valor Adio			
Receits tiquida de vendas (Note 20)	200	Ce 3ea/21 61 005	Dez/20	Des/2 24 127 00.	Cor	Dez/29 1) 056 840	Receitas						De2/20 19 917 373	De2/21	Consolidado Daz/20 21 009 886
Recotts figures de vendes (Note 29) Custo das mercadonas vendidas e dos serviços prestados (Note 21) Lucro bruto (Despesas) receitas operacionais Con unarios skieta 21)			(13 261 372) 5.807 329	[16 920 83 7,296,16		4 175 708) 5.891,132	Receitas Vendas brutes de mercadorias, produtos e senviços praesados Outras receitas Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas					23.988.310 17.014	19.915.692	17.037	21 007 448
Gerars e administrativas (Nota 21)	(4 B	92 307) 39 519)	(4 202 358) 661 168) (31 526)	(4 966 81	9)	4 256 4221 (679 320) (31 539)	Insumos adquiridos de terceiros Custos das mercadonas e produtos vendidos e dos				rsperadas os	(1672) (16-939-888)	(13 293 072)	(4.177) (17.106.964)	570 (14.234.463)
Outras receitas/(despesas) operacionais (Nota 2 Resultado de equivalência patrimonial (Nota 9)	21	38 251 33 720 89 855)	(31 526) 5 684 (4 889 368) 917 961	40 65 {1 127 (5 839 89 1 366.47	4	(7 867)	serviços prestados Staterios, energia, serviços de lierceiros e cultros Parda/recupanação de valoras ativos					(14 399 387) (1 540 501)	(11 992 268) (1 297 653) (3 151)	(15.518.483) (1.588.481)	(12 905 413) (1 325 901) (3 151) 6 775 421
Lucro operacional antes do resultado financele Resultado financeiro Recetas financeiras (Nota 23) Despesas financeiras (Nota 23)	(4	74 929 18 038,	917 961 51 145 (348 046) (296 901) 621 060	1 368.47 80.01 (459.22 (379.21 987.28	2	915.984	Depreci Valor adi Valor adi	icionado bru ação e amori icionado liqu icionado rec	to ização sido produtido abido em tran) etanlaria	_	8.063 773 (1.284 216) 6.779 557 137 238	(1 144 069) 82 415	(1 292 372) 6 963 674 107 752	(1 143 H27)
Lucro antes do emposto de rende e da contribu- împosto de rende e contribução social (Nota 17) Comerte	ição social 0	18 038, 73 109) 77 509	(296 901) 621 060 (206 565)	(221 24:		(353 798) (299 616) 616 368 (206 565)	Resultation de equivalência paternoxial Resultation de equivalência paternoxial Cultos Cultos					33 720 92 781 10 737	57 501 2770)	(1 127) 98 141 10 738	(7.867) 60.554
Citerdo Lucro tiquido de exercicio	1	14 830) 25 575) 51 834	69 249 (136 616) 484 444	(1 68) (223.12) 784.13	91	85 730 (120.835) 495.533	Vaior adecionado total a distribuir Distribuicão do valor adicionado					6.916.795	5.542.647	7 071 426	5.678.511
Aconstas de Companha Participação de não controtadores				751.93	4	484 444	Pessoa Remuneração direta Beneficios					2 362 195 1 853 331 349 389	1 986.368 1 547 808 300 523	2.411 632 1 883 105 365 735	2 018 482 1 566 942 317 873
Lutro por ação - básico (Nota 18) Lutro por ação - disido (Nota 18)	0	51.934 45592 45467	484.444 0.29374 0.29299	784 13 0.4559 0.4566	2	11 089 495 533 0 29374 0 29299	Fundo d Impostor	le garantia po s, taxas a co	or tempo de ser ntribulções	AIĞO		159.475 3.192.677 820.482	132.037 2.627 186 671 186	161 792 3.272 505 829 292	133 667 2 712 918
	cao do Result			0.4546		0.29299	Federal Estadua Municipa	rs drs				820 482 2 331 643 40 552	671 186 1 923 847 32 153	829 292 2 401 812 41 401	662 859 2 017 510 32 549
			Ontroledora Dez/20 484.444	Dest/	21	prisolidado Dez/20	Remune	ração de cap	sitale de fercel	ros		609 989 447 516	444 649 340 774		451 578 352 176 99 402
Lucro liquido do exerciclo Componentes do resultado abrangente Cutros resultados abrangentes Total resultado abrangente do exerciclo		Dez/21 731 034	484.444	764.1	33	Dez/20 495 533	Alumates	ração de cas	nitals próprios			162 473	97.875	458 412 +64 744 764 133	
Total resultados abrangentes Total resultado abrangente do exercicio Atribuiyal a		51 934	484 644	764.1		495,533	Juros so Lucros s	obre capital presides de per	nitale préprice répric redo			343 871 385 934	123 522 293 444	343 871 385 934	123 522 69 478
Atribuivel a Aconstas de Companhia Participação de não controladores Total		751 934 751 934	484 444	751 9: 12 1: 764 1:	39	484 444 11 089 495 533	Dividendo e juros sobre capital proprio edicional proposto Participação dos não controladores nos lucros retidos				proposto	8.918.795	59.478 5.542.647	22 129 12 199 7 071 426	291 444 11 089 5.678 511
						450 933									



RAD.

rd com br CNPJ 61.585.865/000)-5



Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

		ontroladora		Consolidado		C	ontroladora		Consolidado
	Desire	Dept20	Dez/21	Dex/20		Dex/21	Dez/20	Dep/21	Dez/20
Fluxos de caixa das atividades operacionais		1.000			Outros				
Lucro antes do imposto de renda e de contribuição social	977 509	621.060	987.262	616.368	Juros pagos (Nota 13)	(64.089)	(40.084)	(64.861)	(40.084)
Ajustes					imposto de revida e contribuição social pagos	(371 976)	(201.441)	(373.976)	(201.441)
Depreziações e amortizações (Nota 21)	1 319 198	1 172 524	1 327 110	1 177 282	Juros pagos - Arrendementos (hiota 14)	(235 462)	(227.781)	1235 667)	(228 019)
Plano de remuneração com ações restritas liquido	15 112	18 138	15 086	5511000	Dernandas judiciais - pagas (Nota 15)	(51 072)	(68 417)	(51.072)	(68 417)
Airos sobre opção de compra de ações adicionais	2819	4 335	2 8 1 9	4 335	Calxa liquido gerado nas atividades operacionais	1 538 342	1,491,193	1 550,545	1,477,238
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intengivel	23 685	3 579	23 865	3 580		1 330.362	1,481,193	1 330.343	1.417.2.20
Provisão para demandas judiciais (Nota 15)	42 025	92 190	42 029	92 379	Fluenciae como data alteratedas de frontieras				
Provisão para perdas nos estoques (Nota 7)	4 418	15 080	4.418	15 080	Aquisição e aporte de capital em investidas. Iliquida de carra				
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas (Nota 6)	4 490	10 796	7 732	11.480	oblido ne aquisição (Nota 9 3)	(172 385)	(7.789)	(12.636)	(3 289)
(Reversão) provisão para encerramento de farmão as (Nota 10.2).	(105)	2.261	(105)	2 260	Casus adquindo em combinação de negócios			14 655	
Despesa liquida de juros com empréstimos	83 843	58 991	85 180	59 515	Abvos liquidos adquiridos em combinação de negócios			(14.732)	
Despesas de giros - Arrendamentos (Nota 14)	215 462	227 781	235 667	228 019	Aquisições de imobilizado e intangivei	(738.611)	(673 185)	(855 596)	(676 421)
Amortização de custo de transação de debêntures					Recebimentos por vendas de imobilizados	809	6.648	809	6 648
e notas promissonas (Nota 13)	4 321	4.578	4.321	4,575	Empréstimos concedidos à controlada	26.799	(1.838)	(18.450)	(35)
Resultado de equivalencia patrimonial (Nota 9)	(33 720)	(5.684)	1 127	7 867	Calxe liquido aplicado nas atividades de investimentos	(883.388)	(676, 164)	(885.950)	(673 097)
Descortos sobre locação de imóveis (Nota 21)	(6.390)	(13.804)	(6,390)	[13.804]	Fluson de caixa das altridades de financiamentos			Name and Address of the Owner,	Ton many
	2 672 667	2 211 823	2.739 121	2.227 027	Empréstimos e financiamentos torisados (Nota 13)	298.874	695 287	336 234	728 216
Variações nos ativos e passivos					Pagamentos de empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(454 717)	(225 245)	1517 6461	(225 245)
Cientes e outras contas a receber	(118.051)	(334.691)	(158 092)	(377 895)	Pagamentos de amendamentos	(669 462)	(534 069)	(671 170)	(535 463)
Estuques	(881 597)	(350.587)	(896 809)	389 100					(190.518)
Outros ativos proutantes	(39 154)	48 972	(38 768)	57 122	Juros sobre capital proprio e dividendo pagos	(265.025)	(190 518)	1265 025)	(190 518)
Abvos no realizável a longo prazo	1 180	(38.961)	40.587	(83 938)	Recompra de aglies	(73 227)		{73.227}	-
Fornecedores	435.470	413 418	390 754	456 034	Caixa liquido aplicado nas atividades de financiamentos	(1.183.867)	(284.945)	(1.188.834)	(223.010)
Salános e encargos sociais	102.949	11 760	109:274	12 486	Aumento raminuicas i roudo no saixa e equivalentes	(538 603)	560 394	(524,239)	581 131
Impostos, taxas e contribuições	(71 406)	(34.300)	(36.003)	(11 806)	Carrie e equivalentes de caoxa em 1º de saneiro (Nota 5)	855 257	294 863	880 357	299 226
Outras obrigações	146 150	(SE 1854)	119 319	102 957					
Aluquetes a postoar	14.733	22.312	14 738	22 312	Calxa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro (Nota 5)	316.654	855,257	398,118	880.357

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reals, exceto quando indicado de outra forma:

Contexto operacion

Contato Operacional

RALA Dioguid S A Componente "Basa Drogani" WID ou "Controlidos" i è unio.

RALA Dioguid S A Componente "Basa Drogani" WID ou "Controlidos" i è unio.

1007 Sale Paria. SPP Islaten et B3 S A - Basal Bosta Ballado no segrente de los Mandado de la collega de insegnacia de los Mandado no la componente de la comp

		Consolidado
Entado	Dez/21	Dez/20
Transaction .	1 520	1 482
São Paulo	1 120	1 108
Clincon Francisco	189	169
Rio de Janeiro	166	158
Espirito Santo	5.1	40
Nordeste	348	297
Pernambuco	86	75
Baha	84	71
Cearà	58	40
Maranhão	26	18
Sargipa	77	20
Aingons	20	20
Paraba	19	19
Rio Grande do Norte	17	54
Plau	16	1.6
Sul	287	245
Parana	137	127
Rio Grande do Sul	78	59
Santa Catanna	7.2	57
Centro-Deste	245	219
Golds	98	57
Distreto Federal	60	27
Bless Recept	34	26
Mato Grosso do Sul	3.3	29
Norte	84	62
Pará	43	42
Tocantins	14	11
Amazonas	13	7 2
Rondônia	10	2
Arrenoù	2	
Acre	4	
Rorama	9	
Yotal	2.490	2,363

res autem, filema Ceran, Perana, Diasis Phenemono, Balani, Caran et Rich Curran, Para Mandandeza A. (14th Commercials are published per man de la singo, Interesdera et a emergia et mascinal descuerben en deservo dels se recorso mos la per misió de la registació person en estervinos bactividas ere l'Estado mos la per misió de la registació person en estadores bactividas estados Vala disença en Sade I Mar (14th China como opiemo registro modal filiatorina Vala disença en Sade I Mar (14th China). En como opiemo registro modal filiatorina programa en Carando de la registro programa en como como de la registro de la registro de la registro de la registro programa en como como proceso de la registro de la registro de la registro programa en como como del registro de la registro de la registro de la registro de la registro del la registro de la registro de la registro del la registro del registro del la registro del la registro del la registro del la registro del registro del la registro del la registro del la registro del la registro del registro del la registro del la registro del la registro del la registro del registro del la registro del la registro del la registro del registro del la registro del

confrontemento de Soffinare Ltdá ("Dr. Cuco") é uma plataforma digital cos forcada em aderárina ao tratamiento nel aderário entidades acimis mencionadas serão coletivamente hadas como "Confroladas".

Apresentação das demonstrações financeiras

Apresentação das demonstrações financiara oriente o Belancia (n. 1975). A comparaçõe de apresentaçõe de apresentaçõe de table de apresentaçõe de desente de apresentaçõe de apresentaçõe de table em 22 de financia (n. 1975). A comparaçõe de apresentaçõe

ros, prazos de realização de Inbutos a recupera

Infa somiente. A semente con la compania de la compania del compania del compania de la compania de la compania del compania

controllar policy and the controllar policy of the controllar policy of

ontas a Receber	Des/21	- 3
artóes de Crédito/Débito	1 432 672	96.
amidoa Popular	19.098	1:
onvénios com Empresas – Univers	20 104	1 4
rograma de Beneficios em Medicamentos - PBM	15 104	1.
lientes - Cheques (4 vista/pre-datados)	683	0
hentes - Aplicativos / Afarkietplace	658	-0
lientes - Manipulaè	2	0,
erdas de créditos esperadas	(1 117)	\$02
otal	1.687.204	100,0

Commission been de manor representativation par commission de la commission de manor representativation par commission de la commission de la

«-commarca e tributos actorio o ucro Duranteo aserción comirte horava a masquiração de 240 farmidicais e o fachamento de 68 familidades (no ano de 2000), horave a masquiração de 240 e o fechimento de 11 familidades, 100 dos encertamentos familitades por a contração do portido de familidades com aspectativas positivas de retorno A parderina de CVVID-18 hais tene registra significativa no plate o de suprando de Comparinta film conformidade cam a Dieleonopa CVVII nº 85/9/2007 que traita sobre atérnações a 1861/1. 100 (8/11). Amendamentos en decestrários as de bieneficios resociosos à com-

was procedimentos contábel

Norva procedimentaria sumanaria. Não existem normas, cinertações ou pronunciamentos contábers que passaram a aporar pela primeira vez, a partir do exercicio vinciado em 1º de janiero de 2021 O Grupo decida não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação no attendado que fenham sido embidias, imas ainda rado estegam vigendes.

O Gruppo biscolot. Año adolatir artiscopadarmente nanhuma outra norma, elespreto ou alteração que interham sodo emblidas mais arriada de estepam segeriero Normase emitidade, mese ainda riado virginotes da normas e emitendações movide a abarradas emididade. más no aurada sem en-dora de emitidade de emitidade emi

segur à l'Origination passente dation autra comma e réspirationis come a training la 180° T d'a 1815 à 11 Apreventação de l'Origination (Castillonia de l'Origina de l'Origin

s estas entendas hão resumento.

(Extendas as IFRES 3 - Referência à Estrutura Concenual

(Extendas as IFRES 3 - Continuedo de Regiónios entrada em yego a parte de 1º la

acementa os 8 FRES 3 - Continuedo de Regiónios entrada em yego a parte de 1º entre de 2002 lendas continuedos entre de 2002 lendas continuedos entre de 2002 lendas continuedos insulançais en Administração estás evaluançais.

(c) Emenda ao IAS 16 - Impoblizado, Recursos antes do viso pretendido. Esta emenda ao IFRS 16 entrart en vigor a portir de 1º de jinero de 2022 e o a descipció do cual forma fem de vingor a portir de 1º de jinero de 2022 e o produzidos ao celocur o atério no locará e am condições necessávais para que capacido operata de maherar periedida pales Administrações Em viza de Comportira deve recomiscio y producir de viento de sine referir de 100 de 100

que não há impactos à Companhia (d) Emenda ao IAS 37 / NBC TG 25 - Contratos Onerosos. Custo de cu inda do IAS 37 / NBC TO 25 entrant em vigor a partir de 1º de

2022 cuatra principata alterrações visam especificar que o cuaro de cumpo me um contrato compretende os cualdos que se refucionam diretamente com o con Os cuastos que se refucionam diretamente com um contrato podem ser o exeminentais de cumprimento desas contrato ou uma alocação do outros cuatro.

I El Emmida do US 8 / NRIC TO 23 - Definição de estinativas considerás Esta emenda do US 8 / NRIC TO 23 entrais envirgo a gentra el Teaprenos Esta emenda do US 8 / NRIC TO 23 entrais envirgos a gentra el Teaprenos les a qual inforduz a definição de estimativas consideras o musicaças nas po-cinição entra muderiças nas estimativas consideras o musicaças nas po-cisables a compida entra Aliminativa del estudiencia mosa estribilidad consideras compidad entra Aliminativa del estudiencia mosa estribilidad A Administração está a inelativo posivines empatidas entraisión não da securior Manifesta del productivo de entraisión não de demostração esta entraisión não da securior Manifesta del productivo de entraisión não de entraisidad esta Manifesta del productivo de entraisión não de entraisidad esta Manifesta del productivo de entraisión não de entraisidad esta Manifesta del productivo de entraisidad de entraisidad de la Manifesta del productivo de entraisidad de la Manifesta del productivo de entraisidad de la Manifesta senham um impacio significativo nas damonstrações Francia ao SAS 1 / NBC TG 26(R4) - Apresentação das de

To Editional and that if medium compromes a forest control of the compromession of the compro

desclaus for solar anticopacimente incur nazi auto nomo, impresigio sa elempio del al America Sel (10° del 10°). Nel 10° del 10° del

Exaca servicione não importante as demonstratopões informeroram informativo internaciona informativo de la composition (exace se composition) particular en april a composition (exace se composition) (exace

Principale politices contábele

Saúde e



rd.com.br CNPJ 61.585 865/0001-51



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Transaction can dis cristinateires.

Transaction can dis cristinateires.

In the control of the crisis of the control of the c

sensition containembles a nuturate compression. As promptions categories de sections commentes contractions provides indications in commented de visible and section de sensition de sectionable a production de l'entraction in tradition de la branche contraction de sectionable a programma de la branche contraction de la branche co

to com seus formemotiones. O femisional to tem intermase dia promover saus a mande del sojas e sclabelecimento da venda do Grippo Pera tanto respota enerries de pegamento ao Grippo a firm de por prezo final de meradoria mendro reagi venticipo sem qualque preguzo da margeno brutas de vendo en menera meradorias em condições outras que não sejam em caráter se menera meradorias em condições outras que não sejam em caráter se mesera a tras de vendas para o alinhamento com as estinatégias de Crippino com a áma de vendas para o alinhamento com as estinatégias de Grico:

I en compris com a initi de vendre japire a inframente com a estrategia en citi de Gracio.

On como como presenta en compris, de desempente, los salidates i compris de Gracio de Gracio de Compris de

statis storm enser storms bouwn where virus designed and storms and virus designed and virus respectived ("Reparament") feet found in the storm of the storm of

Association of the control of the co

ene de calsa e equivalentes de calse	Dee/21	Des/20	Deer21	Dea/20		
auxa e bancos	138 189	116 076	141 132	117 167		
ebêntures compromissadas (i-)	118.905	673 594	137.069	634 155		
plicações automáticas (+)	56.347	11.871	63 897	13 145		
ertificado de Depósito Bancáno						
CDB (91)	3 213	53 716	7 924	53 716		
undo de «rivestmento) »;			6 136	2 174		
listo	316 654	855 257	356 118	880 357		
) Trata-se de investmento em ren ua do Certificado de Depósito Inferi- ubicamerse emisdas por compent anco e revenda por parte do Grupo ual as instituições financeiras que rédito, de bai to raco para p Grupo.	bencário - CDI. Nas com comp o conforme co Iransacionarer	Issánsado en promisso de ndições previ n esses titulo	n debênture recompta p semente pa os garanten	s ofertadas or parte do chuadas no n p risco de		

ordetto de hiel o reco pasa a Grupo, com hounde, remaista a sem period a financiar (o) Tresse e de puis - Nife filo e misir file (i) conte puede or semantica (i) erespeta automatifica.

In the common continue de de displació benicimo com lequidor distria a pratici de carderacia de 70 de monitoria de de displació benicimo com lequidor distria a pratici de carderacia de 70 desa de common continue de common de common de common de (ii) O adobt mismoto pelo RO Unimbarse em filando de investidente de curlo pratici corresponde a mismosmense delibulos de m 100% de titos pubblos deportes com corresponde a mismosmense delibulos de m 100% de titos pubblos deportes com

ção do Grupo a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 24 a

Contain a resultente de clientes 1. 1º Policies comisión comisión 1º Policies comisión com containes pudros pacificates de poprises septembres de containes 1º Policies comisión 1º Policies 1º Polici

	arabelora		nsolidado
Dea/21	Det/20	Dear21	Dea/20
1 498 665	1 376 516	1 727 115	1 559 908
(1.117)	(848)	(5.045)	(2.089
(10.344)	(2.069)	(12 013)	(2.405
1.487.204	1.373.801	1710.057	1.555.434
Dec/21			Dez/20
1 494 586	1 372 587	1 702 961	1 545 854
2 234	2 954	9.628	6 565
793	537	3 5 / 6	2.214
110	60	2515	969
942	378	5.435	3 038
		3 000	1 268
(1.117)	(846)	(5.045)	(2 069
(10.344)	(2.069)	(12.013)	(2 405
1.487 204	1 373 801	1 710 057	1 555.434
	1 498 665 (1 117) (10 344) 1 487.204 306 de cortas- Cor Des/21 1 494 580 2 234 793 3 110 942 (1 117) (10 344)	1.498.665 1378.516 (11177) (848) (110344) (2.089) 1.487.209 1.373.801 1008 de cordos a recibor pe Controbeloria Dazizi Dezizi 1.494.501 1.372.567 2.234 2.954 793 537 110 60 942 378 (11177) (866) (103444) (866)	1409 665 1376 516 1727 115 (1197) 6466 (1094) 6469 (1094) 647 (1197) 6464 (1094) 647 (10

O prazo médio de residemento das contas a recebir de cientes representado po cartidos de cresino debido el por parciarso com empresas e gioverino e de debidos por participar de la contrata de la Ortocarso de Resentiona del contrata de la Ortocarso de Resention de Michael de contrata de Ortocarso de Resention de Michael de Contrata de la Ortocarso de Resention de Michael de Resention de Michael de Resention de

Movimentação das perdas esperadas	Controledors	Consolidade
Saldo em 1º de janeiro de 2020:	(1.250)	(3.430
Adiobes	(13.951)	(18.42)
Reversões	3.185	6.94
Perdes	15,400	12.841
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(646)	(2.06)
Adiptes	(6.585)	(13.93)
Reversões	2.095	6.201
Perdas	4 019	4 756
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(1.117)	(5.045

Is justiced private de gourne de la descolat mais forcem en mistrouve en developée de de l'acceptant de la descolate de l'acceptant de la descolate de l'acceptant de la descolate de l'acceptant de l'acceptant de la descolate de l'acceptant de la descolate de l'acceptant de

7 2 Composição dos saidos	Co	ntroledera	Ce	meolidado
ltens de estoques	Dez/21	Dez/20	Det/21	Dea/20
Mercadonas para revenda	5 031 442	4 139 133	5 159 810	4 251 814
Materiais de consumo	15 308	6.317	15.308	6.317
(-) Provisão para perdes nos				
estoques	(32.614)	(28 196)	(32.614)	(28 196
(-) Ajusta a valor presente	(24 115)	(4.412)	(24 705)	(4.527
Total dos estoques	4.990.021	4.112.842	5.117 799	4 225 408

em 2000 (para o Consolidado indumdo o valor dala bissis de entoqui, (RS 14 176 700)
em 2000 (para o Consolidado indumdo o valor dala bissis de entoqui o de encueja de necesario enconfecidas como pordas no pardos que los partes vel 51 117 6 107 61 11 60 11 enconsolidado por encueja de entoqui o de entoqui de

Tributos a recuperar

	Cont	rotadora	Cont	solidade
ltens de tributos a recuperar	Dea/21	Dez/20	Dez/21	Dear20
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte	3.633	1.255	4.012	1 255
(RPJ - Imposto de Renda Pesaca Junidica	64,605	214	73 040	7 162
CSLL - Contribuição Social sobre Lucro				
Liquido	21.537	23	24.479	2.533
Sulfrigal	89 775	1.492	101 537	10 953
Outres tributes a recuperar				
1CMS - Imposto sobre Circulação de				
Mercadonas - saldo credor (I)	54 479	43 710	57.455	48 394
ICMS - Ressarcimento de ICMS rebdo				
antecipadamente (i)	21 014	10:543	21 014	10 543
ICMS - Sobre aquisições do ativo				
imobilizado	96 306	92 583	96 306	92.583
PIS - Programa de Integração Social	8 592	427	9 240	1 121
COFRIS - Contribuição para a Financiamento				
da Segundade Socrat	40 319	2.706	42 568	5 623
Finsocial - Fundo de Investmento				
Social 1982 precalting	561	561	561	56
INSS - Instituto Nacional da Segundade				
Social		3 301	25	3 30
Subtotal	221.271	153 831	227 169	162 17
Total	311.046	155 323	328 706	173 071
Ativo circulante	190 377	59.288	195 777	61 53
Altivo nito circulante	120.669	96.035	132 929	111 54

Objections on CASSA (#15 64 Ft 9 64 Ft 9 64 Ft 9 10 Ft 9 7 64 Ft 9 10 Ft 9 64 Ft 9 64

emotion to request and proporphismatics are consequently formed for temperature of the fined communities of progressmental man (fined management of the fined management of th

	Con	rtro4adors	Cor	nsolidado
Expectativa de realização	Dez/21	Dez/20	Dex/21	Dea/20
Nos proximos 12 meses	190 377	59 288	195 777	61 531
Entre 13 o 24 meses	46 137	23 870	49 470	23 870
Entre 25 e 35 meses	24 657	23.868	27.960	36 497
Entre 37 e 48 meses	24 657	23 868	27.980	26 752
Entre 49 e 60 mases	25.218	24.429	27 539	24 429
Total	311.046	155 323	328 706	173 079

9. Investimentos

Investimentos
1 Protecta controllado
1 Protecta controllado de regional Combinações de regional de consideradas applicando no metado de regional Combinações de regional de consideradas applicando no metado de regional de resultar que e protecto combinações de resultar que e protecto combinações de resultar que e protecto combinações de resultar que e protecto que e protecto que combinações de resultar que portecto que e protecto que portecto para combinações de resultar que portecto que entre que para competição e resultar que para competição portecto portecto que po

Gente. Saûde e Bem-estar



e divulgação que as da RD. Duando necessário, são feitos ajustes para que as			Emprésimos e	
oliticas contábeis figuem atinhedas com as da RD. Após a aplicação do método de	Impostos a recuperar	30	Anariciamentos	589
quivalência patrimonical. a RD determina se é necessário reconhecer perda adicional	Outros créditos	105	Outras obrigações	5
obre a valor recuperavel do investmento em suas coligadas. A RD determina, em	Imobilizado liquido	33	Passivo	713
ada data de reporte, se há evidência obsetiva de que o investimento nas coligadas.	Intangive liquido	7.1	Patrimonio Equido	311
ofreu perda por reducião ao váfor recuberável, caso adiscável será calculado o	a na grae inquisi		Total do Paseivo	
nontante da perda por redução ao valor recuperavel como a diferenca entre o valor	Total do Ativo	1 024	e Patrimônio Liquido	1 024
rcuperável da coligada e o valor contitoli, e reconhecida a perda na demonstração				1020
p resultado	Alocação do preço da contra	prestação tra	nstenda	
2 Combinação de negócios e ágio				Controladora
a) Combinação de negócios - 4Bio Medicamentos S.A.	Preço de compre			15 000
m 2015 a Compenhia adquiriu 55% de participação societána da 48o Medicamentos.	Património I busta			311
A. ("4Bio") passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015	Marcos registrates divusto	HATHER TO	what is a line	2.203
contrato estabelece outorgas de opção de compra e opção de venda do saldo	Ptataforma (incluido en inta			1 990
emanescenie das ações correspondente a 45% da totalidade que permaneceu em	Património liquido ajustado			4.504
oder do acionista fundador. Em 24 de selembro de 2019, a Companhia e o Fundo	Ágio por expectativa de re-		uhara na combinecão	
e linvestimento em Participações Kons ("Kons"), detentor das ações do acionista	de nesócios (Googletii)		atomorna o annountinga o	10.496
indador conforme acordo firmado: assinaram adritivo ao contrato original de compra-	an malanan (annami)			15 000
venda alterando prazo de exercicio das opções de compra detida pela Companhia				
de venda debda pelo Kona, relativo aos 45% remanescentes da 48io passando a	O ágio no montante de RS !	ID 496 decon	rente da aquieição repres	enta o beneficio
igorar o seguinte critério. (i) Primeira Opção de compre e venda das ações	econômico futuro esperado p Em 7 de dezembro de 2021 -			
quivalentes a 30% do capital social exercivel entre 1º de janeiro de 2021 e 30 de	no montante de R\$ 400	s Compannia	realizou o aumento do ca	pital na Ur Caco
inha de 2021 tendo como referência a média dos Ebitdas ajustados da 48io dos	(d) Combinação de negácio	ne Mantehà	of Sartamanus Tananta	esta beraltesfanca
sercicios findos em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020. (ii) Segunda Opção de	S.A. (Via RD Ventures)	Do - Manual	nt Perioritisayo 1007000	Are undercheur
ompra e venda de ações equivalentes a 15% do capital social, sera exercivel entre	Em 9 de marco de 2021 a co	ontrolaria RO	Ventures adminis 50 75%	de participação
de janeiro de 2024 e 30 de junho de 2024, tendo como referência e média dos	societária da empresa Health			
bitdes ajustados da 48io dos exercicios findo em 31 de dezembro de 2021 e a	pelo valor de R\$ 7 765, com s-			
ndarem-se em 31 de dezembro de 2022 e de 2023. Ficou também estaberecido que	a partir de 2026			
Sr André Kins segurá como CEO da 48to pelo menos até o final de 2023	A Healthbill è uma startup de le	ecnologia foca	ida em big data como solu	pilo pera redupilo
rs 22 de abril de 2021, o Kona apresentou à Companhia a Notificação de Exercicio	da sinistratidade em saúde r			
a Primeira Opção de Venda das ações equivalentes a 30% do capital social de	prevenção de doenças para			
ontrotada 48-o. A transferência das ações ocorreu em 13 de maio de 2021 mediante	novas tecnologias. Fundada			
pagamento de R\$ 11 884. Após o exercício da primeira opção de compra das ações. Companhia passou a deter 85% do capital social da 48io Medicamentos S.A.	vidas assisbdas em 2020 enti			
Compannia passou a pater 85% do capital social da 45to hisolcamentos S.A. Il valor austo do passivo financeiro referente as acties adicionais registrado na	A Companhia adotou o batan			
controladora e no Consolidado, no valor de RS 37 383 (R\$ 46 448 - Dez/20), na	para fins da alocação dos			
ubrica de Obrigações con: acionista de controlada e está crassificado como nivel 3	contraprestação paga e os ya reconhecidos na data da aou		ios spivos tradiniudos e bas	SOON SESTIMODE
a hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm como	Allys	28/02/21	Passivo	28/03/21
eferência (i) uma taxa de desconto da 12 57% em dazembro da 2021 (12 60% -		2000021		26/02/21
lez/20), (ii) uma taxa de crescimento medio de Ebida de 18.08% em dezembro de	Carra e equivalentes		Contas a pagar	
021 (18 02% - Dez/20), considerando a média dos Ebititas projetados para os anos.	O6 (919)	731	a fornecedores	26
a 2018 a 2021 e no multoro preveto em contrato	Contas a receber de		Obrigações fiscais.	
Pagio decorrente da aqueicão, no montante de R\$ 12 907 (R\$ 12 907 - Daz/20) na	chemies	869	sociale e trabalhistas	763
ontroladora e de RS 25 563 (RS 25 563 Dez/20) no Consolidado representa o			Emprestimos e	
eneficio econômico futuro esperado pela combinacão dos negócios.	impostos a recuperar	64	Snanciamentos	142
o) Combineção de negócios - Vitat Serviços em Saude Ltda. (antiga "Tech.fit")	Q11160 HOLES	211	Outras otrigações	124
os 18 de fevereiro de 2021, a Companhia comunicou a seus acionistas e ao mercado	Imobilizada liquido	917	Passivo	1 055
m genal que celebrou Contrato de aquasição de 100% de participação societária da			Patrimônio liquido	937
moresa B2U Editora S.A. ("Tech fit").			Total do Passivo	
Tech It è uma start-up brasiliera com anos de experiência em desenvolvimento de	Tetal do Alivo	1,992	e Patrimonia Liquido	5 992
lataformas digitais para a promoção de hábitos saudáveis. Sua plataforma erclu-	Estimetiva de alocação do pr	eco da conto	annestação transferida	
plicativos como Tecnonutri. Dieta e Saude. Workout e Cuidal que promovem.				IP RD Ventures
limentação saudável e atividades fisicas por meio de programas nutricionais, planos	Preco de compra			7 765
e tremo e acesso a professonais como Nutricionistas. Psicologos e Educadores	Aluste de preco de comors			332
16/CDS	Preco de compra total			8.097
m 5 de merço de 2021 ocorreu a sprovação definitiva pelo Consetho de Defesa			-	
	Patamônio limedo			937

Passivo Contas a pagar a fornecedores Obrigações llacias, sociais e trabalhisto Empressimos a Brianciamentos Outras obrigações Passivo Patrimbrio liquido 26 869 763 opostos a recuperar 64 10 de electrició 211 operizado inquelo 117 Patrinono liquido
Total do Passivo
1,992 e Patrimonia Liquido 1 992 Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida FIP RD Ventures 7 765 Patrinônio liquido
Parcela adquinda (\$0,75%)
Parcela adquinda (\$0,75%)
Relaccionamento com cleméra (incluidas em intangives
Plataforma (incluido em intangives)
Acordo de não compalição (incluidas em intangives)
Patrimônio liquido aljustado Agla na combinação de negócios (Goodwill) 5 510 8 097

he termo a casacia e professional como Nacionantia. Principional e Glasciadores.

To de a mercia de 2015 como a compremento des demas completos presidentes de Delessionamentos de Calesta de Campania de Calesta de Campania financia. Por la casacia de 2015 compremento de compremento de compremento de compremento de compremento de compremento de 1990 de 1990

Alivo	31/03/21	Passivo	31/03/21
Calico e equivalentes		Duplicates a pagar a	
do cava	13.275	fornacedotes	389
Duplicates a receber		Obrigações seciais e	
de ci-entes	2 635	brabaksstas	599
Impostos a racuperar	3.2	Obrigações Facais	140
Outros creditos	274	Outras obrigações	2 110
Imobilizado liquido	228	Passivo	3.258
Intangive/ liquido	1 106	Patrimônio liquido	14 292
		Total do Passivo	
Total do Ativo	17,550	e Patrimônio Liquido	17 550

"Memory and the common and the depoted of the common and the commo

Em cumponiento ao NBC-TG 15 (R3) — Combinação de Negócios, a RD està in período de mensuração do valor justo dos passivos liquidos assumidos em 22 di dezembro de 2021. A estimativa de alocação da contraprestinção se baseou em um de 2021 (data de squesção do controle). Cabe ressaltar que o taudo de avaliação esti-

11.

19/11/21

101

18

Alive	30/11/21	Passivo	30/11/21
Caxxa e equivalentes		Contas a pagar	
de ceixa	344	a formecedores	164
Contas a receber		Obrigações Fiscais	
de clientes	279	sociais e trabalhistas	542
		Eroprestimos e	
impostos a recuperar	29	financiamentos	1 032
Outros créditos	1	Outras obrigações	5
Imobilizado liquido	268	Passivo	1 743
Intengive-liquido	14	Patrimônio liquido	(608)
		Total do Passivo	
Total do Athro	935	e Património Liquido	935

T	otal do Ativo	935	e Património Liqui	do 935
ε	sómatva da alocação do preç	po da contri	aprestação transfenda	
É	reço de compra iam out Iquidação de divida reço de compra total			FIP RD Ventures 50 000 40 000 (722 89.278
	atrimônio liquido ajustado Iglo na combinação de negó	bcies (Geo	cheilf)	90 086 89 278
C	on ospiewps an obareg org5.	montante o	te R\$ 90 086 compree	nde a relação entre

o valor de contraprestação transferida pela Companhia, no montante de RS 90 00 o valor de comagnessa, de transensa pasa conqueres, i o monario e o vistor do paternério contábil da empresa adquinda. Em 22 de dezembro de 2021 a Companhia realizou o symento do cap no montante de R\$ 5 800.

es vieto o parenteriori constituti dei empresa acciunita.

Em 72 dei carente nei 2011 a Compresa resolucioni a montre con constituti dei empresa constituti dei empresa con servizioni dei empresa con 10 st. 800.

Em 72 dei carente nei 91 st. 800.

I Constituti, dei dei empresa - Bitti Prisidiata in inveligienti S.A.

A Compresi dei empresa - Bitti Prisidiata in invelligienti S.A.

A Compresi dei empresa - Bitti Prisidiata in invelligienti S.A.

A Compresi dei empresa - Bitti Prisidiata in invelligienti S.A.

A Compresi dei empresa dei empresa dei empresa dei empresa dei prisidiata invelligienti S.A.

A Compresi dei empresa dei empresa

Em 8 de novembro de 2021 la Companhia integralizou capital na RD Ads de R\$ 1

do KS ? (d) Aquisição de participação - Full Nine Digital Consultoria Ltdz. (Via RD

de 151 (1) Apparation de participagulo — Full Nino Digital Consultanta Lista, IVIa RIO (1) Apparation de participagulo — Full Nino Digital Consultanta Lista (IVIa RIO (1) Apparation de descripción de 2021 por muno de corrections de compreso de 150 de 150

31/19/21	Passivo	31/10/21
	Duplicales a papar	
1	a fornecedores	112
	Otingações fiscais.	
1 287	sociais e trabalhistas	479
	Empresamos e	
3	financiamentos	7 225
	Atlantemento de	
10.081	country	7.489
477	Passivo	15 305
	Patrimônio Rouido	(3.456)
	Total do Passivo	
11 849	e Patrimônio Liquido	11.849
rego da contra	sprestação transfenda	_
	FIRE	tD Ventures
	1 1 287 3 10 081 477	Dijecticales a parger 1 a formicisations Compactors fiscure 1.267 social e tractivistats Empressions a 1.268 social e tractivistats Empressions a 1.268 social e tractivistats Empressions a 1.268 social e tractivistats 1.268 social e tractivistats 1.27 passivo Pasimono (Spuido Total do Passivo 11.849 a Pastimono Linguisto propo de compressions transferreda

a series and an extension on proper on the extension of	FIP RD Venture
Preço de compra	6 68
Patramónso liquido (12.50%)	(1.03
Patrimônio liquido ajustado	(1.03
Agio na combinação de negócios (Goodwill)	7.12
	6.68



rd.com.br CNPJ 61.585.865/0001-51





NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 É 2020

П	9.4	Comp	posição ·	P FINO	WINDS	nteçi	10.04	irrestane:	ntos	
ı	Em	31 de	dezemb	o de		e de	2020	os saldos	de envestimentos	da

Investida	Principal stiridade	Participação (%)	Controladora	Consolidado	Participação (%)	Controladora	Consolidado
Participação diveta							
48 ₀	Vareo de medicamentos especiara	85.00%	164 890		55.00%	73 768	
Sta Fidelidade (t)	Plataforma de produtos e serviços para acumulo e resigate de pontos	33.33%	830	830	33 33%	(4.578)	(4 578
RD Ventures FIP	Fundo de Investmento em Participações	100.00%	94.435		100.00%	4.498	
Vitat	Appro a pestão de saude e promocão de hábitos saudêveis	*00.00%	47.274				
Dr Cuce	Plataforma diotal de cuidado focada em aderência ao tratamento	100.00%	15 411				
RD Ads	Assessona e Consultona em Publicidade Propaganda e Marketing	100.00%					
Participação Indireta							
Preatition	Teonologia em bio data para reducião de sinistratidade	50.75%					
Conecta Lá ot	Plataforma de seller penter que oferece uma solução umça aos sellers	12.50%		(432)			
Artpirmed	Plataforma onice que oferece uma solução completa para gestão de clinicas e consultórios	100.00%					
Total			322,640	396		73.608	(4.578

intos em 31 de dezembro de 2020 e 2021 está registrada na rubrica "Outras provisões"

A movimentação de investimentos apresentado na	s demonstra	ções fina		troladora		rada abanc					
	RD										
Movimentação de Investimentos	4840	STIX	VENTURES	VETAT	cuco	RD ADS	Total				
	Contro	Col-	Contro-	Contro	Contro-	Contro-					
	teda	gede	lade	lada	fede	tede					
Saldo em 1º de janeiro de 2020	60 263						60.263				
Aporte de capital		3.289	4 500				7 789				
Resultado de equivalência patrimoniali	13.553	(7.867)	(2)				5.684				
Plano de remuneração de ações restrites - 48to	(48)						(48				
Saldo em 31/12/2020	73.768	(4.578)	4.496				73.688				
Reclassificação para "Outros Passivos, como provisão para perda em investimento"		(4.578)					(4 578				
Classificação como investimento	73.766		4.496				78 266				
Saldo em 1º de janevo de 2021	73.768	(4.578)	4.498				73 688				
Aporte de capital		6.508	92 000	10.001	400	1	108 909				
Combinação de negócios				58 072	15,000		73.072				
Resultado de equivalência patrimonial	57 138	(1.128)	(1.504)	(20 799)	11	17 (33.718				
Ptano de remuneração de ações restritas - 48io	(38)						(39				
Opção de compra de ações			(559)				(\$59				
Ajuste no percentual de persopação	34 023	28					34 051				

			RD					
Movimentação de investimentos	4810	STIX	VENTURES	VITAT	CUCO	RD ADS	Total	
Lucro (prejucro) liquido do exercicio	14 066	(7.867)	[7]				6.197	
Amortizações das mais valias decomentes da combinação de neotoria	(513)						(513)	
Equivalencia patrimonial em 31/12/2020	13.563	(7.867)	(2)				5 684	
Lucro (prejuizo) liquido de exercicio Amortizações das mais valias decomentes	57 313	(1 128)	(1:504)	(17:365)	11	19	37 326	
Na	(175)			(3.434)			13,407	
Equivalência patrimonial em 31/12/2021	57 136	(1 128)	(1.504)	(20 799)	. 41	U U(U	33,111	

150 482	830	94 435	6 928	567	253 342
2 415			19 480	4.248	26 123
(821)			-	-	(021)
(93)					(93)
151.983	839	94.435	26.388	4.925	278.551
12 907			20 886	10 496	44,289
164.880	830	94 435	47 274	15.411	322 840
			Contr	oladora	
				RĐ	
		4810	STIX	VENTURES	De2/70
		59.147	[4.578]	4.498	59.067
		2.879			2,679
do oto		(9111	-	-	(911)
		(54)	-	-	(94)
		60.861	(4.578)	4.496	60.781
		12 907			12 907
				4 498	73 688
	2 415 (821) (93) 151,863 12,907 164,860	150 482 830 2415 (821) (821) (833 - 151,883 839 838 838 838 838 838 838 838 838	150 467 830 94 435 (8121) - 2 415 (8121) - 3 4435 (8131) - 3 445 (8131) - 3 445 (8131) - 3 445	150 642 930 64435 6322 (801) (801) (90) 75 8400 (801) 80 84435 28388 151 883 550 54435 28388 152 987 4.35 2838 154 890 830 94435 47.77 680 617 (637) 600 (701) 600 (637) 600 (437)	150-842 830 84-435 828 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87

seguir estão apresentadas as movimentações no ativo mobilizado da Controladora

Um tiem de mobilizado e bascado quando vendido ou quando nentrum beneficio econômico futuro for esperado do seu uso o
venda. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de axienação com o valor contabil e são
enclusos no resultado de exercício em que o ativo for baxado. Quando os ativos reavalvados forem destinados á venda, os valores
incluídos na reserva de reavaltação, quando de alienação, serão contabilizados em lucros acumulados

				Contro	stadora			
			Dez/21			Dex/20		
	Taxas enusis médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil (squido	Custo	Оергесиеско	Valor contabi liquido	
Terrenos		32.125		32 125	32 124		32 124	
Edificações	25 21	69.837	(28 710)	41 127	69.837	(26.886)	42 951	
Moves utensitos e instatações	7.4 10	1 258 303	(539 910)	718 393	1 096 992	(443 290)	653 702	
Milganas e equipamentos	71-158	821 295	(641 779)	379.516	705 530	(361 320)	344.210	
Verculos	20 23 7	B7 988	(46 612)	41 376	73 711	(38.306)	35 405	
Bentesona em Imóveis								
de terreiros	13 20	1 588 531	(808 330)	780 191	1.435.389	(889.570)	745 819	
Total		3.856.069	(1 865 341)	1992,728	3.413.583	(1 559 372)	1.854.211	
				Conso	olidado			
			Dez/21			Dez/20		
	Taxes anuels médias de degracação		Depresiecão	Valor		Depreciação	Valor	
	(%)	Custo	acumulada	tiquido	Custo	ncumulada	Isquide	
Terrenos	(10)	32 124	acomposeda	32 124	32 124	INC. COLLECTION OF STREET	32 124	
Editionoes	25-27	69.837	128 710	41 127	69.837	176 8861	42 951	
Eminações	4.0 - 4.7	09.037	120 710	41 121	09.00	129 0091	42 931	

	(%)	Custo	acumulada	Nguido	Custo	ncumulada	Inquir
Terrenos		32 124		32 124	32 124	-	32 1
Edificações	2.5 - 2.7	69.837	128 710	41 127	69.837	126 8861	429
Máveis utensillos e instalações	74-10	1.260.584	(541.000)	719 524	1 098 913	(444.071)	654.8
Mágunas e equipamentos	7,1 - 15,8	\$400 TEST	(444 701)	383 356	709 104	(362 737)	348.3
Vercurus	20 - 23.7	87 989	(45.612)	41 377	74.058	138 4991	35.5
Benfedoria em imóvers							
de farceiros	13 - 20	1 592 141	(810.629)	781 512	1.438 562	(691 1851	747 3
Total		3.870 732	(1.871.712)	1 999 020	3.422.508	(1 563.378)	1.659.2

Movimentação do custo	1° de Jen/28	Adle	ides Allenapões		de farmācias	Dez/20	Adições	Affect	eções e baixas e	encerramento de farmácies	Dez/21
Terrenos	35.646			(3.522)		32 124					32 124
Edificações	71 422			(1 585)		69.837					69.837
Móvers, utensilios e ristatações	5007 NOS	146	580	(14.293)	[2.005]	1.000.092	177,205		(17.088)	1 172	1 258 303
Mágunes e equipamentos	597.668	116	5.34	.6.672)		705.530	127 929		(12.163)		821 290
Veiculos	68.061	8	059	(2.409)		73.711	15:179		(902)		87.988
Benfetoria em imóveis de terceiros	1 330 927	289	808	181 673)	(3.673)	1 435 389	339.258		(188.012)	(114)	1 588 521
Total	3 071 124	560	901	212 154)	(6.368)	3.413.583	659.571		(216 143)	1 958	3.858 069
Movimentação da depreciação acumulado	1" de Jen/28	Adio		mações Provisão / (Re		Dez/20	Adicões	Allen		Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/21
Terrenus	7 30 00000	radig				Dente		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			0.00
Edificações	(25.218		892)	222		(25) (686)	(1 824)				(28 710)
Móveis utentillos e instalacões	(361 231		433)	13 043	1.331	(443 290)	(108 780)		12 519	(359)	(539.910)
Mágunes e equipamentos	(288 631		9.36)	8.247		(361 320)	(91.413)		10.954		(441 779)
Visigulos	(31 308	17	782)	784		-38 3061	(9 141)		835		(46 612)
Benfetoria em imóveis de terceiros	(501.403)	1280	696.	160 208	2 321	689.5701	(297.678)		178 589	329	(808 330)
Total	(1 297 789)	(487	.730)	202.504	3.652	(1 559 372)	(509.836)		202.897	(30)	(1.865.341)
A seguil estão apresentadas às moviment	LAÇÕRA PO BEYO IMOBRIZA	do no Con	soldado					-			
				(Provisão) / Reversão para		Adição por o	odpanidmo			(Provisão) / Reversão para	
Married Ad 44 cours	1º de Jary20	Adiches	Alienações e baisas	encerramento de farmácias.	Deg/20	d	e negózios	Adições	Altenações e balsas	encerramento de farmácias	Dez/21
Terranos	35 646		(3.522)		32 124						32 124
Edificações	71 422		(1.585)		69 837						69 837
Móvers utensilos e instalações	959 119	146 782	(14.294)	(2.695)	1 098 912		371	177.264	(17 134)	1 172	1 260 585
Mégunes e equipamentos	600 255	117 520	(8.672)		709 103		1 381	129 735	(12.163)		828 057
Vesculos	58 408	8 059	(2.409)		74 958			15,179	[1 245]		87 989
Benfetoria em imóveis de terceiros	1 333 498	290.410	(181 673)	(3.673)	1 438 562		181	339 525	(186.014)	(114)	1 592 140
Total	3.078.348	562,771	(212.135)	(6.368)	3.422.596		1 933	661.704	(216.599)	1.058	3.870.732
Movimentação da depreciação				Provisão / (Reversão) para		Adicae por o	ombinacho			Provisão / (Reversão) para	
	1º de Jan/20	Adicões	Alienações e baixas	encerramento de farmácias	Dez/20		e nepócios	Adicões	Alienações e baixas	encerramento de farmácias	Dez/21
Terrenos		1						1000	,		
Edificações	(25/216)	(1892	222		126 886			(1.824			(28 710)
Móveis utensillos e instatacões	(351.850)	c96-595		1 331	1444 070		(238)	(108.951	12 558	(359)	(541 060)
Mágunas e egupamentos	(289 592)	(81.390)	8.248		1362 736		(897)	(92 024	10 956		(444 701)
Vercitors	(31.660)	(7 R23	784		38 499		,,,,,,	19 141			(48 812)

2 321 (691 185) 3.832 (1 563.378)

(96) (298 268, (1.230) (510 208)

178.580 203.132

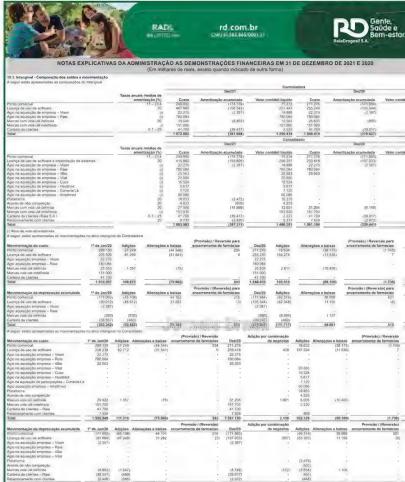
Dez/21

(150 542

(8 483 (39 477 (381 668

Dez/21 174 778: 159 605 (2 387)

(2.475)



Empresa	Valer do ágio	Aquisição
Drogana Visor	19 888	13/02/2008
Raia	780 084	10:11 2011
48ic Medicamentos	25 563	D1 10-2015
Vitat Serviços em Sajude	20 886	01/04/2021
Dr. Suca Desenvolvmento da Software	14 689	19.11.2021
Heathort Performanys Tecnologia Inteligência	5 616	09/03/2021
Amprisoftware Terminopa	90.086	22 12 2021
Full Nine Digital Consultoria	7,120	10/12 2021

A fine Digital Consultation

A fine Digital C

(939) (116.505) (397 311)

Inflation

(Price on Brand of casta, 6 der 12/54, 117-04 etc.)

did gar un am prototo some de croza race d de 3 3 %; 19 % etc. and

did gar un prototo some de croza race d de 3 3 %; 19 % etc.

(Price of en 14 % etc.)

did gar un prototo some de croza race d de 3 %; 19 %; 19 % etc.

did gar un prototo some de croza de 12 %; 19 %;

futura decorrante da diferença entre de valores dos altivos codidos e rece Futil fine Digital Consultona Edde - A Companhia apurou agio no montante Digital Consultona Edda - A Companhia apurou agio no montante Digital Consultona Edda coonido em 10 de diszembro de 2021 o qual esta decomente da diferença entre de valores dos alevos cedidos e recebidos

			Total			Total	Total
	Provisão	Depreciação	obasilidomi	Provisão	Amortização	Intengivel	Provisões
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(11.525)	4.684	(8.842)	(2,530)	1,232	(1.288)	(8.140)
Adições	(17.884)	8.336	(9.558)	(2.287)	1 043	(844)	(10.402
Reversões	11 527	(4 654)	8.843	2.530	[1.232]	1.298	8 141
Saldo em 31/12/2020	{17.893	8.336	(9.997)	(2.287)	1.443	(844)	(10.401
Adições	(34 102)		(18.345)	(6.547)		(2.890)	(21 235
Reversões	35.160	(15.787)	19.373	4.809	(2.843)	1,986	21 339
Movimentação liquida	1.058	(30)	1.028	(1.738)	814	(924)	104
Saldo em 31/12/2021	(16.835)	8.306	(0.520)	(4.025)	2.257	(1.768)	(10.297)

Beneficios a empregados

ograma de perticipação nos rea no possulo programa de participa; jus funcionários durante o períod valmente sinhas da época da inabo navo e uma despesa de particip os específicos estabelecidos e a



rd.com.br CNPJ 61.585 865/0001-51





NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 ndo indicado de outra forma)

12. Fornecedores

12.2. Composição do saldo				
		Controladora		Consolidado
Itens de fornecedores	Dear21	Dez/20	Dez/21	Dex/20
Forriecedores de mercadorias	3 327 184	2 810 531	3.496 652	2 971 215
Fornecedores de serviços	141 495	105.359	144 064	107 973
Fornecedores de materiais	37 800	20 841	38 0.24	20 935
Fornecedores de ativos	19 492	14 258	19 602	14 679
Auste a valor presente	(40 644)	(7.610)	(41.935)	[7.864]
Total	3.485.328	2.943.379	3.656.607	3.106 938
Avenue de AAA4 etc. on home conserve conserve				*** *******

(a) Composição			mtroladora		obehiloen
Itens de emprestimos	Taza media anual de juros	- Co	ntroladora		опеоновоо
e Brianc/amentos	de longo prazo	Dez/21	Daz/20	Dez/21	Dear/20
DINOS S. + Consummen	as range posts	- Contract	0,000		
Empreendmentos	TJLP + 2 02% (2 02% em Dez/20) a a		11 450		11 450
Emirendenedos	Selic + 2.42% (2.42% eth Dest/20) d.a.		14.463		14.483
Magusset equipamentos e verculos	TJLP + 2.02% (2.02% em Dez/20) a.s.		2 373		2 373
Mégunes, equipamentos e vergulos	Selic + 2.42% (2.42% en Dez/20) a a		12		12
Outros		155	547	155	547
Total BNDES - Subcredito		155	28 895	155	28 895
Notas Promissorias		-			
1º Emisão de Notas Promissónas	100 00% do CDI = 3 00%	333 460	108 441	133 460	306.441
Total Notes promissorias		333.460	308.441	333,460	308,441
Debentures		_			
1º Emasão de Debértures	104 75% do CDs	33 608	100 072	33 808	100 072
2º Ernssåg de Debérdures	104,50% do CDI	135 773	223 087	135 771	223 087
3º Emissão de Debéntures - CRI s	98 50% do CDI	250 947	245 104	250 947	246 104
4º Emissão de Debiérdures	106,99% do CDI	300 804	299.850	100 804	299.850
Total Debentures		721 332	869 113	771 332	819.113
Empréstimos					
Emprestmos Financero			-		~ .
Deteto - Leuns 4 131	100.00% do CDI + 2.61%	307,163	312 628	307.163	312,628
Emprestimos Financeiro					
Directo - Levint 4 131	100 00% do CDI = 3 50%	100.052	100 924	100 052	100 924
Outros.	100 00% to CDI • 2 95%			43 060	33 453
Total Emprestamos		407 215	413.552	450,275	447 005
Total		1 462 162	1 626 601	1 505.222	1 653 454
Passivo circulante		571 549	497 751	613 831	531 204
Passion run considente		890 613	1 122 250	891 391	1 122 250
Os montantes acima têm o seguinte fi	othy de paramento orevetto				
and the second sugar second		dealadore		100	-

(b) Caracteristicas dos Financiamentos com BNDES				
Eni	1 462 162	1.620.001	1 505.222	1.653.454
2024 em diante	847 508	547 559	847.608	547 559
2023	43 105	43.405	43883	43 405

Os financiamentas parta político (1905). Esta como finaldade a expensario os termosos, espuedo on mágranas, expensamentos vertual for tota disciente de la como financiamento de la como finaldade a como financiamento de la como financiamento de la como financiamento de la como financiamento de la como financiamento pertua del DRCES conventados non modificados de subcretados los setudos del como financiamento de la como financiamento de la como financiamento de la como financiamento del como financiam

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais CDI+	Preço unitário
1º Emissão - Sáme Unica	R\$ 300,000	60	24/04/2020	2020-2022		R\$ 5.000
Em 24 de abril de 2020 la Com esforços restritos (CVM nº 476) medias diánas dos DIs, acreso de juros e a amortização do pr	no montante de R\$ 300 0 ida de uma sobretaxa de :	100. remuneração 3.00% ao ano cor	equivalenta : n prazo de p	s 100% da variaç agamento de do	acumutad as anos Os p	ia das taxas lagamentos

Firmation: See the Common and the Co

Consecutif.

(1) Overfile Leigher Teigher Teig

consumeramente las les vencemente consideration de forms prévioudes granteres de la reservation de la consideration del consideration de la consideration de la consideration del consideration de la consideration de la consideration de la consideration de la consideration del considera

Emprésimos e financiamentos de longo prazo	890 613	* 122 250	891391	1 122 250
Total da divida	1 462 162	1 620 001	1 505 222	1 653 454
(-) Caxa e equivalentes de cassa (Nota 5)	(316 654)	855 2571	1356 118)	880 357)
Divida liquida	1 145 508	764 744	1 149,104	773 097
			(Controladora
		Emprestimos e	Catica e	Divida
Movimentações da divida líquida		financiamentos	equivalente	liquida
Divida liquida em 1º de janero de 2021		1 620 001	(855-257)	764.744
Captações		298 874		295 874
Aprophação de juros		87.772		87 772
Pagamento de juros		(64-089)		(64 089)
Amortização de principal		(484 717)		(484 717)
Amortização de custo de transação		4 321		4.321
Diminuição de carxa e equivalentes de carxa			538 603	538 603
Divida liquida em 31 de dezembro de 2021		1.402.162	(316.634)	1.145.508
			-	Commercial district
		Empréstimos e	Calxa e	Desire
Movimentações da divida liquida		financiamentos	equivalente	liquida
Divida liquida em 1º de janeiro de 2021		1.653.454	(880 357)	773 097
Captações		338 234		338 234
Empréstimos em Combinação de negócios		1.763		1 763
Aprophação de juros		89 957		89 957
Pagamento de juros		(64.861)		(64.861)
Arwonização de principal		(517.646)		(517 646)
Americação de custo de transação		4 321		4 321
Omi putylio de casos e seuse antes de casos		,	524 239	524 239
Novid & Head in con 15 via He tembro de 2021		1 505 722	(356 518)	1 149 104

Arrendamentos

14.1 Palles concideir Na Application Conference (1975) | FPS 16 - Amendmenton of Disport recordingues de amendmentor amendmento que pla finatem sobr considerados como faminidamentos conscionente segundo as protipos protectores de la considerado como faminidad considerados como faminidad que entre o protecto describado por mose da las incurrentes da serve monte las competions de amendmentos en 11º de pares de 20° 8 medias para producer para entre considerado por como considerados por como considerados con 1º de pares para amendamento associamentos (assistantes) como amendmentos faminidados para amendamento assistantes de casistantes como amendmentos faminidados para amendamentos assistantes como amendmentos casistantes como amendmentos faminidados para amendamentos assistantes casistantes como amendmentos faminidados para amendamentos assistantes como amendmentos assistantes para amendamentos assistantes para amendamentos assistantes para amendamentos pa

		Continues		Consolidado
Direito de uso do ativo	Dez/21	Dex/20	Dex/21	Dez/20
Imoves operacionais	3 041 467	2 894 417	3 041 468	2 894 417
imdues residencias	11 537	9 380	12.207	9.459
Centros de distribuição administrativos	274 018	254 410	278.290	257 181
Vertufos	602	152	602	153
Equipamentos		35		35
Total	3,327,624	3.158.394	3.330.567	3 161 243

	Imoyels	Imovers	Centros de distribuição?			
	operacionals	residenclass	administrativos	Veiculos	Equipamentee	- Constant
DOOR OF STREET	2 749 100	8 980	271 770	2 662	92	3 035 904
Novos contratos	375 950	5.012	11 967	17		392 946
Remansurações (II)	362 453	(294)	Dates	(1.799)	(38)	VIEW 8 105
Resources controllulus	(38.387)	(2.506)	(2.587)	(191)		(43 671
Negrosal negro	(554 699)	(1.812)	(54 836)	(537)	(19)	(611 903
Saldo em 31/12/2020	2.894.417	9.380	254.410	152	35	3,158,394
Novos contratus	308.685	9 983	70	312		319,050
Remensurações (i)	523.826	(1.156	75.828	171		598.677
Generalizati participina	(45 675)	(4.128)	(14)		(35)	(49.852
Depreciação	(639.786)	(2.542)	(56.276)	(33)	(8)	(698.645
Saldo em 31/12/2021	3 041 467	11.537	274.018	603		3.327 624
			Consolidado			
	knovels	Imóvess	Centros de distribuição:			
	operacionals	residenclass	administrativos	Veiculos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2020	2 749 100	9 101	275 670	2 842	92	3 034 525
Noves cortrates	375 950	5.047	12 884	17		393 678

	Imóve/s operaciona/s	Imóves residenciase	Consolidado Centros de distribuição: administrativos	Veiculos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2020	2 749 100	9 101	275 870	2 842	92	3.036 525
Novos cortratos	375 950	5.047	12 884	17	-	393 678
Remensutações (c)	362 453	,3257	27 855	(1799)	(38)	388 147
Rescisões contratuais	(38.387)	(2.506)	(2.587)	(191)		(43.671)
Depresayas	(554,699)	(1.858)	(96.322)	(538)	(19)	(613 434)
Saldo em 31/12/2020	2.894,417	9.450	257,181	163	38	3.181.245
Novos contratos	108 685	10.062	486	312		319.547
Remensurações (r)	523.826	(560)	78.541	171	8	599 986
Rescisões contratuais.	(45.675)	(4.128)	(77)	-	(35)	(49.915)
Depreciação	(639 786)	(2.826)	(57.843)	(33)	(8)	(700.296)
Saldo em 31/12/2021	3.041.487	12.207	276.290	803		3.330.567



RADIL

rd.com.br CNPJ 61.585.865/000)-51



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

Passivo de arrendamento						
Composição do passivo de arren-	damento da Controladora e no	Consolidado				
			Controladora			consolidado
Arrendamentos		Dez/21	Design		Dex/21	Dec/20
Proveis operacionals		3 313 958	3 127 787		13 958	3 127 787
Imbyers residencials		3.2871	2 071		(2 668)	2.096
Centros de distribuição/administ	trativos	342 049	299.297	3	44.503	302.245
Verculos		(2.817)	(1.188)		(2.817)	(1.188
Equipamentos		(78)	(17)		(78)	(1)
Total		130000	3,427,950	3.6	72,898	3,430,925
Abarro estão apresentadas as m	ovimentações no passivo de ar		Consolidado entroladora ros de distribuição!			
Abazo estão apresentadas as m		Co	etroladora ros de distribuição!	Mountain	Sminymentor	Toh
Abazo estão apresentadas as m Saldo em 01/81/2020	fmovels operacionare	Co Cent Imóvels residencials	ntroladora ros de distribuição! administrativos	Verculos 2 711	Equipamentos 103	
		Co	etroladora ros de distribuição!	Verculos 2 711 17		3 180 65
Saido em 01/81/2020	Imovels operacionals 2.882.824	Co Cent Imovels residencials 8.401	entroladora ros de distribuição! administrativos 286.618			3 180 65/ 392 94
Saldo em 01/01/2020 Novos contratos	Imoveis operacionale 2.862.824 315.050	Continuous residencials 8.401 5.012	ntroladora ros de distribuição/ administrativos 286.618 11.957	2.711 17 (1.799) 68	103	3 180 65: 392 94 388 41:
Saldo em 01/01/2020 Novos contratos Remonturisções (r) Junis	8movels operacionama 2.882.823 315.950 162.453 210.971 (204.411)	Co Cent Impovets residencials 8.401 5.012 (294 258 (11.315)	ntroladora ros de distribulção! administrativos 286.618 11.962 28.096 16.469 (43.851)	2.711 17 (1.799) 68 (2.185)	103 (38, 5 (87)	3 180 65/ 392 04/ 388 41/ 227 78 (761 85/
Saldo em 01/81/2020 Novos contratos Remonsurrações (I) Junia Pagamentos / compensações Saldo em 31/12/2020	Imovels operacionale 2.882.824 375.950 162.453 210.971 (704.411 3.127.787	Co Cent Imdvets residencials 8 401 5 012 (294 258 (11.316) 2.071	entroladora ros de distribuição! administrativos 286.618 11 962 28 096 16 469	2.711 17 (1.799) 68 (2.185) (1.168)	103 (38, 5	3 180 65 392 94 388 41 227 78 (761 85) 3 427 95
Saldo em 61/81/2020 Novos contratos Remonsurações (I) Júnis Pagamentos / compensações Saldo em 31/12/2020 Novos contratos	\$\frac{1}{2.682.824}\$ \$2.682.824 \$35 950 \$62.453 \$210.971 \$20.411 \$3.127.787 \$310.795	movets residencials	entroladora ros de distribuição! administrativos 286.618 11 967 28 096, 16 469 (43.851) 295.297 70	2.711 17 (1.799) 68 (2.185)	103 (38, 5 (87)	3 180 65: 392 94: 388 41: 227 78 (761 85: 3 427 95: 319 05
Saldo em 61/81/2020 Novos contratos Remonsurações (r) Jússis Pagamentos / compensações Saldo em 31/12/2020 Novos contratos Remonsurações (r)	fimovels operacionals 2,882,824 3/5 950 162,451 210,971 (204,411) 3,127,787 310,795 523,856	Ced Cent Movels residencials 8 401 5 512 (294 256 (11 316) 2.071 7 873 (11 15)	ntroladora ros de distribuição! administrativos 286,618 11 967 28 096 16 469 (43,851) 299 297 70 25 828	2.711 17 (1.799) 68 (2.185) (1.168)	103 (38, 5 (87)	3 180 65 392 94 388 47 227 78 (761 85 3 427 95 319 05 598 67
Saido em 61/81/2020 Novos contrazos Remonsarações (I) Junio Pagamentos / compensações Saido em 31/12/2020 Novos contratos Remonsurações (I) Junio	Innovels operacionale 2.882.824 375.950 162.453 210.971 (204.411) 3.127.987 310.795 523.826 215.059	Coc 2012 2014 2015 2	entroladora ros de distribuição! administrativos 286.618 11 06? 28 096 16 469 (43 851) 299 297 70 75 628 19 932	2.711 17 (1.799) 68 (2.185) (1.188) 313 171 98	103 (38, 5 (87) (17)	3 180 65 392 94 388 47 227 78 (761 65 3 427 95 319 05 598 67 235 46
Saldo em 61/81/2020 Novos contratos Remonsurações (r) Jússis Pagamentos / compensações Saldo em 31/12/2020 Novos contratos Remonsurações (r)	fimovels operacionals 2,882,824 3/5 950 162,451 210,971 (204,411) 3,127,787 310,795 523,856	Ced Cent Movels residencials 8 401 5 512 (294 256 (11 316) 2.071 7 873 (11 15)	ntroladora ros de distribuição! administrativos 286,618 11 967 28 096 16 469 (43,851) 299 297 70 25 828	2.711 17 (1.799) 68 (2.185) (1.168)	103 (38, 5 (87)	Tota 3 180 656 592 044 388 415 227 781 (761 656 3 427 936 598 67 235 463 (911 318

Pagamentos / compensações	(704-411)	×11.364
Saldo em 31/12/2020	3.127 787	2 098
Novos contratos	310 795	F 952
Remensurações (i)	523.826	(560
Jones	215 059	979
Pagamentos 1 compensações	(843.508)	(13.137)
Saldo em 31/12/2021	3.333 959	(0.848)

ı	do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como Mercantil	
i	Os vencimentos de passivos de amendamento estão classificados de acordo com seguinte cronograma.	

Dez/21	Dez/20	Dez/21	Oez/20
697 738	501.924	699 170	503.318
100.00	501 924	699 170	503 318
2 517 686	2 431 810	2 519 327	2 433 391
454 401	494 216	454 401	494 216
2 972 087	2.926 026	2.973.728	2 927 607
3 869,825	3 427 950	3 672 898	3 430 925
	897 738 2 517 686 454 401 2 972 087	697 738 501 924 117 501 924 2 517 686 2 431 810 454 401 494 216 2 972 087 2 926 026	697 738 501 924 699 170 11 1 1 1 501 924 699 170 2 517 686 2 401 910 2 519 327 454 401 494 216 454 401 2 972 087 2 926 026 2 973 728

Contraprestações futuras	Controladora / Consolidado	Pt8 / COFIN Potencial (9,255
Menor que 1 ano	570 730	52.79
file 2 ands	530.468	49.06
2 a 3 anos	475.102	43.95
3 a 4 ares	399.617	36.96
4 a 5 anos	303 744	28.09
Maron que 5 anos	584 639	54 07
Total	2 864 360	264 95
O direito à utilização de cráditos di cujo o arrendador soja pessoa ju locações, tanto com arrendadores.	ridica A Compenhis poe pessos juridica quento fi	sui contratos das sui sca

Ano	Valor presents liquido	estimados (futuros)	prestações não des-	Valor presente liquido	estimados (futuros)	prestações não des-
2022	692 187	215,488	907 675	693 619		909 430
2023	666 751	170.973	837 724	666 751	170 973	637 724
2024	613 339	128.892	742 231	613 339	125 892	742 231
2025	523,916	91,626	615.542	523.915	91 626	615.542
2026	400.015	61.473	481.488	400.015	61.473	461 488
2027	293.268	39,152	332 420	294 909	39.510	334 419
2028 em dante	480 349	49 504	529 853	480 349	49.504	529.853
Total	3.660.026	757.108	4.426.933	1 672 898	757 789	4 430 687
dos paga	mentos tutu	nos fixos. d	ritos a pagar fi escontados p de airos divur	pola taxa d	le 6.69% a	a. a qual for

	Con	arobaloni	Cor	obsbilose
Reconhecimento no resultado	Dez/21	Dez/20	Deg/21	Dat/20
Amortização de direito de uso	698 546	611 903	700 297	613 343
Juros sobre passivos				
de arrendamento	235 463	227 781	235.668	228 019
Ajuste para bassa de amendamento				
(contratos rescindidos)	20	(1.379)	220	(1.379)
Pagamentos variáveis não incluidos				
na mensuração do passivo				
de arrendamento	45.831	29.272	46.789	30.206
Receità sobre subarrendamentos				
de ativos de dirello de uso	(2.891)	(2.904)	(2.891)	(2.904)
Despesas relativas a arrendamentos				
de curto prazo e/ou arrendamentos				
de tiens de baixo valor	16.970	19 192	16,970	19 192
Desconto de locação de imávets	(6.390)	13 802	6 350	13 802

ontable s de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção initable estão representados substancialmente por contratos de impressoria as, balanças cardiotech, geradores de energia, alinhadores de elétrons e

cas. Sem aluga equipamentos com contratos de até um ano Esses aão de cumo prazo e/ou amendamentos de tiens de beuso valor. O or não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de

tabela	abaixo	apresenta	uma	anatise	de	vencimento	dos	pagamen	los de
rendan	ento di	emonstrando	os pa	agament	os d	e arrendame	nto rs	to descont	usdos a
HOM MON	pebidos	após a data	des d	emonstr	αρδα	s financeiras			
						Champion	-	a A Circuit	-
egames	stos de	arrendemes	rios						

154 3013 344.562 (2.211)

(1.79)

1381

gamentos de arrendementos			Apr
ão descontados	De2/21	De2/20	Car
anor do que 1 ano	1.816	1 846	Car
2 anos	1 391	1.675	
3 anos	1 124	1 280	Pas
4 anos	656	1.025	06
5 pros	186	59.1	Exc
nor que 5 anos	883	818	
tal	6.056	7 235	

15 Provisão para demaridas judiciais e depósitos judiciais

13.1 Priori is los para despencian junicia (e de pópicios giodiciales.

13.1 Prioris colitates.

14.1 Prioris colitates.

d encerrado

15.2. Cemposição dos saldos e movementação das provisões

15.2. Cemposição dos saldos e movementação das provisões

15.2. Cemposição do 2021 e da 2020 o Grupo apresentava pa seguintos s

e comespondentes deposeos judicioses relacionados as demandas judicioses

Controlações Controlações

Rens de demendas judiciais	Dexf21	Dez/26	Dez/21	Dea/20
Trabalhistas e previdenciarias	86 900	95 942	66 900	95 942
Tributanas	16.217	16 996	16.410	17 185
Cryers	2 487	1713	2.487	1713
Subtotal	105.604	114.851	105.797	114.840
(-) Depositos judiciais correspondentes	(9 129)	(11 183)	(9 129)	(11 183)
Total	96.475	103.468	96.668	103 657
Passava circulante	43,560	32,648	43.560	32.835
Passivo não croulante	52.915	70.822	63.108	70.822
A movimantação da provisão está demo	instrada, cor	elorme seg	UP 9U	
	Cont	erobeton	Con	solidado
Movimentações da provisão	Dea/21	Dez/26	Dez/21	Dez/20
Saldo inicial	114 653	111 299	114.840	111,299
Adições de novos processos	48 377	55 739	48 377	55 928
Reversão por processos finalizados	(16 587)	(13.427)	(16 587)	(13 427)
Bauss por pagamento	(51 072)	(68.417)	(51 072)	(68 417)
Constituições/Reversões por				
mudanças em processos	3.269	(7.225)	3.269	(7.225)
Reavaleção de valores	(232)	22.392	(232)	22 392
	7 190	14.290	7.202	14.290
Alualizações monetánas				

where the part of introducts actions into one connections in which or chill write in which part of collection or one delign provision as executions are prefixed settings provided by the property operation part have decided any agreement settler introduction. Only the property of the

Composição de depósitos judiciais	Dea/21	Dez/20	Dea/21	Dez/20	
Frabalhistas e previdenciárias	10.575	15 285	10.575	15.285	
Tributárias	13 844	10 464	17 923	10.464	
Covers	3.470	3.338	3.470	3.338	
-) Depostos judicieis correspondentes	(2.017)	(3.334)	(2.017)	(3.334,	
Total	25.872	25.753	29.951	25.753	
					è

elecrentaduas e a excuções recais.

Contingência civisé

O Grupo figura como reu em ações que deculem questiber usuas e
G Grupo figura como reu em ações que deculem questiber usuas e
decorrentes da strutades que patabas aendo na sua grande maioria
continuado de strutades que patabas aendo na sua grande maioria
contrata nos dange materias e morale decorrentes das releções de co indenização por danos materiais e morais decomprises o Garantias processuals Foram oferendos em garantia de processos tributántes p os seguintes ativos intobilizados.

	Commendate Company			
tens de garantiae proceessale Moves a instalações	Desi21	Dea/20		
Móveis a instalações	10	14		
Nagunas e equipamentos	85	85		
fotal de garantias processuale	115	10		

16 Ativo e passivo de arbitragem

C. Altrov a passivo de arbitrargem
A Compretir sorvicina no passivo no los cardiaries idragoles provincieras contesto de sparvojo de Deginar Chrolis I.Sa ("Duble"). Essas dragoles entre contesto de sparvojo de Deginar Chrolis I.Sa ("Duble"). Essas dragoles entre contesto de sparvojo de la contesto de sparvojo de la contesto des passivo en 11 de pulho ar 2015 fils a contesto de contesto de sparvojo de la contesto de sparvojo de la contesto de sparvojo de la contesto de la

	Controladora / Consolidado			
ers de ativo/pessivo de arbitragem	Dez/21	De#20		
enegatifo de arbitragem				
écação financeira		207 721		
eta fiança atvo indenzatóno		134 185		
		341.906		
ssivo restrito de arbitragem				
orgações com entigos sócios		:342 7271		
clusão de efeitos da operação		884		
		[341 843]		
		63		

17. Imposto de renda e contribuição social

17 1 Política contábili
O emposto de renda e a contribuição social con

Omposto de renda e a contribución locali. Commetes a diferitos, sob-cen los allaccions del actual de la contribución del contribución en tracula de man-sonal que a la 20% e 18°. Ten del contribución del contribución del social que a la 20% e 18°. Ten del contribución del del contribución del contribución del contribución del contribución del del contribución del contribución del contribución del contribución del del contribución del contribución del contribución del contribución del del contribución del contribución del contribución del contribución del contribución del del contribución del contribución del contribución del contribución del contribución del del contribución d

17.2. Composição do imposto de rende e contribuição social co

	Cor	ntrotadora	Consolidado		
flens de IR/CS efetivos.	Dea/21	Dea/20	Dea/21	Dear20	
Lucro antes do enposto de renda					
e da contribuição social	977 509	621 060	987 262	616 358	
Juros sobre o capital proprio a					
AND COURSE OF THE PERSONS	(205 000)	(193 000)	(205-000)	(193 000)	
Lucro tributavel	772.509	428.080	782.262	423.368	
Aliquota composta (imposto de rerida					
- 25% a contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34.00%	34,00%	
Despose teorica	(262 653)	(145.540)	(265.969)	(143.945)	
Adições permanentes	(25 337)	(29 430)	(25 781)	(29 630)	
Equivalência patrimonial	11 465	1 933	(383)	(2 674)	
Redução do imposto por incentivos					
(PAT)	4.098	3.714	4.098	3.714	
Subvenção para investimentos (i)	31 144	23 681	56 349	42 674	
Prejuzo Fecal e Base Negativa					
CSLL			16 1001		
Provisões sem constituição de					
difendo			5		
Inovação Tecnológica	9.212	2.551	9.288	2.551	
Outros treserva de reavallação +					
limite de senção adicional de IR)	227	165	1905	16.5	
Incentivos Recais - dospões	6 269	6 300	6 269	6 300	
Resultado do imposto de renda					
e contribuição social corrente	(210.745)	(206.565)	(221 249)	(206 565)	
Resultado do imposto de rende					
e contribuição social diferidos	(14.830)	89,949	(1.880)	85 730	
Despesa efetiva de imposto de					
rende e contribuição social	(225 575)	(136 616)	(223 129)	(120 835)	
Aliquota efetiva	23,06%	22,00%	22,50%	19 60%	

Allegorias exteriors 2,000 to 20,000 to 20,000

Quille fileo ne press.

Adabación de la contribuição social disendos passavos no mondante proposado de contribuição social disendos passavos no mondante proposado de contribuição de contribuição de contribuição de la contribuição de 183 año 10 - Desp2010 por se Contribuição de 183 año 4747, (113 años de 183 años de 1

Saúde e Bem-estar



rd.com.br CMPJ 61.585 865/0001-51



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em mithares de reals, exceto quando indicado de outra forma)

		Batanço Par				Resulti			
	Control		Consoli		Controls		Consoli		Movimentação de remuneração aos ac
Diferenças temporárias	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dazi21	Dea/20	Valor excedente ao dividendo minimo i
Reavattações a valor justo de terrenos e edificações	(6.715)	(G 798)	6.7351	(6, 798)					Pagamento antecipado de dividendos apri
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(245 152)	(245.025)	245 1521	+245 025)	127	508	127	508	em RCA de 09/11/2021
Intergives não dedutives - incorporação da Rava	(53 803)	(53 959)	153 8031	(53.959)	(156)	(156)	1156)	(156)	Pagamento antecipado de dividendos apr
Intangrves não dedutivos - aquisição da 4Bro			1.4921	1657)			(1564)	(480)	em RCA de 03-12/2021
Ganho por compra vantajosa - aquisição Onofre	(60 311)	(82 928)	(60.311)	(82.928)	(22.617)	(22.617)	(22.617)	(22.617)	
Prejuizo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros			22 897	34.815			11 919	(15.012)	Saldo excedente ao dividendos a paga-
Ajuste a Valor Presente - AVP	(2 103)	(384)	/1 774)	(317)	+ 719	(110)	1 457	(63)	A Administração de Companhia destinou o
Ajuste a Valor Jusio – AVJ	6 473	5 514	6 473	5 5 1 4	(959)	(1 474)	(959)	(1 474)	do exercicio findo de 2021 para reservas
Provisão - perdas esperadas nos estoques	11.089	9.587	11 089	9.587	(1.502)	15 1271	11:5021	(5 127)	contabil
Provisão - obrigações diversas	73.317	78 995	73 461	77.012	3.678	15 214	3 551	15 214	Forem apropriados juros sobre o capit
Provisão - progrema de participação de resultados	24 169	62 481	25 701	62871	38 312	(1 571)	37 170	(1.500)	(R\$ 193 000 - De2/20), obedecida a fireta-
Provisão - demandas judiciais	32 919	56.684	32 919	56.684	23 765	(1 100)	23 765	(1 100)	Prezo - TALP nos exercicios de 2021 e
Perda de crédito esperadas	1 346	1 079	25 662	2 227	(266)	(85)	(23 434)	(472)	dedutibilidade de despesa para fina de cali
Arrendamento (depreciação x contraprestação)	115.018	87 124	115 047	87 148	27 894	(48 588)	(27.900)	(48 588)	social sobre o luoro liquido nos termos da
Outros ajustes	16 234	16.858	16.234	16.858	623	(4.863)	623	4.8531	Em 31 de dezembro de 2021 o velor de RS
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					14 B30	(69 948)	1,880	(85.730)	ao dividendo minimo obrigationo previst
Passivo fiscat diferido, líquido	(87 519)	(72 772)	(39.964)	(38 168)					registrado no património liquido como divi-
Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira									A movimentação das obrigações com div
Ažvo fiscal difendo	278 462	315 938	278 462	315 938					demonstrada a seguir
Passivo fiscal difendo	(365.981)	(388 710)	(367.473)	(390 366)					ornio se poe a segui
Passivo fiscal diferido, kiquido	(87 519)	(72.772)	(89.011)	(74 428)					Management des abstances and des
Ativo Recal cirlerido - Controleda - 4Bio			49.047	100.000					Movimentação das obrigações com div

Baldo no final do exercição	hecida no pe	drimonio Ilda		87 516)	(72 772)	(39.964)	(38 166)		
17.4. Estimativa de recuperação dos aoctal As propopões sobre os fucros tributals relacionadas, entre outros, com a perió do seu mercado de atuação e debet nosa podem direm dos estimativas a crédito tributáno será recuperado de s	ess futuros i mance do G ninados asp idotadas. Di scordo com	consideram rupo, assimi sectos econó a acordo co o seguirrile c	estimativas como o com ômicos. Os im essas pi ronograma.	que estão portamento resultados rojeções o	sobre a consequotrigann (c) Açõe Em 10 d de até d	venda, e a enternente a la es em lasour le agosto de a ezolo masei	necida no resultado do exercicio e eta destinada a partir de co- aria e mesme riso enfra na base de aria 2021, o Conselho de Admentina, a compra de ate 3.000.000 e, ministicio próprie Companhis per prinssisto da próprie Companhis per prinssisto da próprie Companhis per prinssisto de proprie Companhis per prinssisto de prins per prins	nta de lucros a cálculo do divide ção autonzou, po oes ordinárias n	cumulados indo minimo rum periodo ominalivas e
Previsão de recuperação	Dev(21	Dez/20	Dez/21	Dez/20			do ou carcellimento, sem redu		
2021	DEDZT	111 563	Depzi	113 207			enha exerceu a aquisição da tota		
2022	132.204	56 630	160 740	56 630	Plano de	Recompra e	rn 30 de seterribro de 2021 Segu	us a movementação	
2023	51 000	33.76	62.412	44 146	em teso	yrane do exe	rcicio findo em 31 de dezembro o	te 2021	
2024	37 740	17.081	44 556	27 466				C	entroisdora
2025 om diame	57.518	96.903	108.93	110 749				Quantidade	Valor das
Total	278.462	315.938	327.509	352,198	Movime	ntação de as	des em tesouraria	(em ações)	ações
Abvo fiscal difendo sobre diferencas					Posição	em 1º de ja	neiro de 2020	729 434	38.141
temporanas apresentado liquido							executivos relativo a 3º trancho		
no pasaryo	278 462	315 938	278 452	319.938			e 2ª tranche da autorga de 2017		
Abyo fiscal difendo sobre presulzo						nche da outo		(219 992)	(11.141)
fiscal em empresas controladas			49 047	36 261			rescutivos relativo		
17 \$ Incerteza sobre tratamento de	100 to CE						3. 2º parcela de 2017 s		
A Composite posses or aim strougate			» Q	es Camera	a 3° pa	rcela de 2016	da 4B-o	8531	(45)

18. Resultado por ação

resultation por ages e calculado mediante a divisão do lutro atribuivel ao instala da Companha, pote quandidade midida ponderada de ações ordinárias te o astercito 1 Duno Glubo por ação e calculado mididade o asselda do dadade midida ponderada de ações ordinárias em circulação para presumar a estala dada as exples ordinárias potenciais difudidas ados albavas apresente o disclos enteratado a soções sutitados no calculo do dada abava agresente o disclos enteratados a soções sutitados no calculo do portados portados dadas entrados asociais dadas asociais da dada abavas agresentes o disclos enteratados a soções sutitados no calculo do portados portados da calcular da portados portados portados portados portados portados da portados portado

Itens de resultado por ação	Dez/21	De2/20
Basico		
Lutro liquido do periodo	751 934	484 444
Media ponderada do numero de ações ordinânas.	1 649 271	1.649.216
Lucro por ação em R\$ - básico	0.45592	0,29374
Diluido		
Lucro liquido do periodo	751.934	484 444
Média ponderada do numero de ações ordinânas		
Ayustada pelo efetto da di usção	1 653 785	1 653 424
Lucro por ação em R\$ - diluido	0.45467	0.29299

stuto Sociel de Companíve autoriza, mediante deliberação do Conselho de retração o aumento do capital social ale o limite de 2 000 000 000 ações. ordinanas. Em 31 de dezembro de 2021, a composição acionána da Companha está assim

	Quar	Perticipação %		
Composição acionaria	Dez/21	Det/20	0ez/21	Dez/20
Acionistas controladores	462 587 838	577 907 615	28,00	34 93
Ações em circulação	1 164 571 757	1.072.442.905	71,71	64 92
Acces em tesouraria	4 770 375	2 479 480	0.29	0.15
Total	1.651 930.000	1.651.930.000	100,00	100,00

Os coordisci sorticiscion e alla reprintata pella familia Pigorio Pine Olivero Serio Celebre o pello Piorgingorio Amounteración no numero de applea en consultación Companha esta demonstrada Apresentamos abesis de della benenne des premisess que regien dade plano de outraga Apresentamos abesis de della benenne des premisess que regien dade plano de outraga

a segur:	
Movimentação	Ações em circulação
Posição em 1º de saneiro de 2020	214 036 654
Desdobramento das ações	856 146 616
(Compray/Venda de acões vinculadas Irquida	2 259 635
Posição em 31 de dezembro de 2020	1 072 442 905
(Compra)/Venda de ações vinculadas. liquida	112 128 882
Posição em 31 de dezembro de 2021	1.184.571 787
F - 31 4 4 4 4 0004 1	Out and a street of

de 2021, as ações ordinárias da Companha estavam cotadas ento do dia (RS 25.04 em 31 de dezembro de 2020)

18/23 - 46 Inchamento do dia (178.25 04 em 3 1 de dezembro de 2021). Reserveus de Kurtada ria biase de 5% (crizo par carelo) de l'azro l'iguato do inclosi, conforme dinterminação da Lei nº 6.46478, adit que esta a triaj 20% (vine crizos) conforme dinterminação da Lei nº 6.46478, adit que esta a triaj 20% (vine crizos) do capital tocal (Po asercitos em que o selán dos reservas legal increscolo inclusivas de reservas de capital incredit a 50% (vinita por central dos capital tocals de obrigations a desenhação de parte do Lucro Buydo do exercicio parte a reserva-

(72 772) (142 810) (38 168) (123 987) (14 830) 68 949 (1.880) 85 730

lovimentação de ações em tesouraria	(em acões)	acons	
osicão em 1º de janeiro de 2020	729 434	38,141	
cões entreques aos executivos relativo a 3º francho			
de outorga de 2016 e 2º trenche de outorga de 2017			
e 1º tranche da pulorga de 2018	(219 992)	(11.541)	
cões entreque aos executivos relativo			
a 1º parcela de 2018, 2º parcela de 2017 a			
a 3º parcela de 2016 da 4B-o	0531	(45)	
ções entregues aos executivos devido a saidas			
relative as distorgas de 2017, 2018 2019 e 2020:	163 4651	(673)	
eschobiacies it; interso (es)	2,134 306		
osição nm J1 de dezembro de 2020	2,479,400	26.282	
coas annag es aos ese e es rolativo a 1º nanção	-6-5000 000	the same of the same of	
s culoros de 2017, a 2º atenche da outoros de 2015			
e a 1º tranche da outoros de 2019	(702 260)	(7.664)	
cões entregue aos executivos relativo			
a 1º parcela de 2019, 2º parcela de 2018 e			
s 3º percela de 2017 da 4Bio	(5.865)	(73)	
quisição de ações de emissão da própina Companhia	3 000 000	73.228	
ções adquindas pelo direito de recesso de acionistas			
dissidentes (total de exercicio de 20 ações ordinárias.			
and the state of t	20		

ao custo de RS 2 (4 por ação)

Posição em 31 de dezembro de 2021

Posição em 31 de dezembro de 2021

For 31 de dezembro de 2021

O valor de mercado das ações em telouraria tendo
como referênce a cotação em 32 430 (RS 25 04 – Daz20); corresponde a RS 115 920

(RS 42 080 – Dez20)

RS 62 (086 - Des/20)

Ji Remunsars(de poe a calonistas
los termos de Estanto Sopial da Comprimie é gesentado aos titulares de ações de
los termos do Estanto Sopial da Comprimie é gesentado aos titulares do exções con
la comprimenta ejecutados calciulados nos termos de legislação possibilidades considerada
contravada descutados calciulados nos termos de legislação possibilidades poste nos acconsidars de
contravada de contravada de postibilidades possibilidades contravada de contravada de

	Co	ntroladora
Movimentação de remumenção por acronome	Dez/21	Dez/20
Eucro liquido do exercício	751 934	484 444
Reserva legal	(37 597)	(24.222)
Residenção da reserva de reavalvação no exercicio	162	172
Reserva de subvenção para investmento (Nota 19b)	[91 600)	(69 650,
Base de cálculo do dividendo (a)	622.899	390.744
Dividenda minimo obngatono, conforme previsão		
estatutana (25%)	155 725	97.686
Dividendo edicional proposto	361 000	
Auros sobre o capital próprio e adicional proposto	205.000	193.000
Imposto de rende retido na fonte sobre juros sobre		
o capital proprio	127 146)	:25 836
Remursenação liquida de imposto de rande retido		
na fonte (b)	338 854	167 164
% distribuido sobre a base de cálculo do dividendo (b + a)	54,40%	42.75%

(120,000) ger 22.129 to o montante de R\$ 01.600 de seu as de incentivos fiscais, descritas r 59 478

Dez/21 16 492 e juros sobre capital próprio Saldo em 1º de janeiro de 2020 68 255 139 329 (190 518 18.492 408 134 (347.450)

(589) 76.787 Saldo em 31 de dezembro de 2021

Sales and 15th determined at 2811 TEST 12 Leads

Filtre of a footer retribute

Filtre of a foote

escent exercition. A perceita rich serrodar hos pressure is consipilor exisposant consideration and commentaria sections and services and provide and commentaria sections. The commentaria sections are sections as designed in expectation can larmost de Nova de Dorigue de Aglies final and provide and sections and sections and sections and sections and sections and sections are sections. On the commentaria sections and sections are sections. On the commentaria sections are sections and sections are sections and sections are sections as the section as sections are sections as the section development and sections as the section are sections as sections as the section of section as section as the section as a section as the section as the section are sections as the section of sections as sections as the section of section and compared area as sections as the sections are sections as the section and section areas as the section as the section and section as the section and section areas as the section are sections as the section of section are sections as the section and section areas as the section as the section and section areas as the section as the section and section areas as the section as the section areas as the section and section areas as the section and section areas as the section areas as the section as the section areas as the section areas as the section as the section areas as the section areas as the section areas as the section as the nel que a lejudação deverá acomer medante a transferência de ações. Inpotese de a Companha não depor de ações em telouaran o no usuação eito ento entre relocularan o no usuação eito en la impossibilidade de adquer ações no mercado, o Comentanção pode optar por legislar a entrega das Ações Restrias em divimientação das ações restritas.

A movimentação das ações restritas está -	demonstrad	a segu	ir	
		Dez/21	-	Dez/20
Movimentação das ações restritas	Ações	Valor	Apòes	Valor
Saldo Inicial em 1º de janeiro de 2020	1 261 394	27.206	397 329	21 977
Apropriação de ações no exercicio	1.527.473	15 086	1 148,375	18 217
Entrega de acões no exercício	(709 125)	(6 140)	(284 310)	(12.988
Saldo final em 31 de dezembro de 2021	2 079 742	36.152	1 261 394	27.296

	Districts.	Quantidada de ações	Data em que se tornarão	Prazo de restrição à transferência	Valor justo das ações na data
Outorgas	outorga	outorgadas (I)	exercivess	das ações	de outorga (i)
Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP					
2018 - 31 Franche	01/03/2018	154 620	28/02/2022	28/02/2022	185 15 84
2019 - 2ª Tranche	01/03/2019	334 855	28/02/2022	28/02/2022	RS 12 77
2019 - 34 Tranche	01/03/2019	334 695	28/02 /023	28/02/2023	R\$ 12.77
2020 - 1* Tranche	01/03/2020	152 982	28/02/2022	28/02/2022	M\$ 24 ap
2020 - 2* Tranche	01/03/2020	352 962	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 24 89
2020 - 3 ⁴ Tranche	01/03/2020	352 977	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 24 89
2021 - 1º Tranche	01/03/2021	274 596	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 22 72
2021 - 2ª Tranche	01/03/7021	274 596	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 22 72
2021 - 3ª Tranche	01/03/2021	274/598	28/02/0025	28/02/2025	R\$ 22.72
Performance share					
2020 - 1º Tranche	01/01/2020	350 421	01/01/2024	01/01/2025	R\$ 13 19
2021 - 14 Tranche	01/01/2021	302 990	01/02/2025	01/01/2026	R\$ 13 19
(i) Após a aplicação do efeto de desdobramento das	ações, aprovada em AG	E realizada em 15 de s	elembro de 2020		

20 Recelta ilquida de vendas

200 Roccida liquidida de visua.

21 Findraca dominio.

22 Findraca dominio.

23 Findraca dominio.

24 Findraca dominio.

25 Findraca dominio.

25 Findraca dominio.

25 Findraca dominio.

25 Findraca dominio.

26 Findraca dominio.

27 Findraca dominio.

28 Findraca dominio.

29 Findraca dominio.

20 Findraca



RADIL

rd.com.br



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

autoatendimento)
As receitas do Grupo advém principalmente da venda de medicamentos, produtos de
perfumana e uma sene de produtos de autoatendimento (medicamentos sem
necessidade de receituário médico produtos alimentícios, etc.) para o consumidor
finál realizados tanto por meio de farmépias fisicas quanto pelo e-commerce. Fratando-
se de um Grupo que alua no industrio de varajo de medicamentos na qual o consumidor
geralmente se senye da mercadona nas farmácias nas quais os preços e descontos
são informados mediante consulta aos funcionários da Companhia ou obtidos nos
locais onde as mercadonas esteiam expostas e que a transferência de controle
aconfece guando da entrega diretamente ao consumidor final nos pontos de vendas.
conclu-se que se trata de uma única obrigação de desempenho não havendo, portanto
complexidade na definição das obrigações de desempenho e transferência de controle

as mercadoras e sarinqua das comunidores.

Al riferido 7,5 desto representados por contrapersos supelias a preliacição segundo a RIDC.

Al riferido 7,5 desto representadas por contrapersaticios vintelveis associacias sois.

Al riferido 7,5 desto representadas por contrapersaticios vintelveis associacias sois.

Desto representado por contraperso de contraperso de quas sela, substitucionemento porcuso de presenta de quas sela, substitucionemento porcuso de venda do Cingo A recesta e porte de presentado perto de presentados portes de venda do Cingo A recesta e portes de venda do Cingo A recesta e transportado perto de venda do Cingo A recesta e transportado a de recestada de portes de venda do Cingo A recesta e transportados contrates que se sejando as restutezas de consensados por contrate de transportados por contrate que se sejando as restutezas das resplicações comisteram entre de contrate de

omerciais el das devoluções empostas incidentes sobre vendas omissiones incidentes sobre vendas omissiones incidentes sobre vendas omissione primariamente de ICMS com allquotas entre 17% el 18% reportedementemente para sa revolución não septeta ao regime de substabucilo busidans. ISS com supuda de 5% e contraoptes relacionadas ao PS (1867), DE PSQ 1764 para merciadores não septem enormásico de Principado de 18% e contraoptes relacionadas ao PSS (1867). DE PSQ 1764 para merciadores não superias ao regime incredissos de PSQ 1867 para merciadores não superias ao regime incredissos de PSQ 1867 para merciadores não superias ao regime incredissos de PSQ 1867 para merciadores não superias ao regime incredissos de PSQ 1867 para merciadores não superias ao regime incredissos de PSQ 1867 para de 1

Lor f 10 14700.

Lor f 10 14700 e cancelamente

Newbudgée e cancelamente

Newbudgée e cancelamente

Para contratos, que permismo actiente devoiver un laten, de acordo com a Mic TG

17 PPS 1, s ercoda é econômicos de acordonicos en que sepa proviver que un manimo de contratos productivos en pocorreira. O valor de recuela reportanciació en derirente acordonicos de contratos productivos en pocorreiras de resultante en deformacionado francesar leçudo

La contrato de trensplace e aproximitado no deformacionado francesar leçudo

La contrato de trensplace e aproximitado no deformacionado francesar leçudo

La contrato de trensplace e aproximitado no deformacionado francesar leçudo.

	c	ontretadora		onsolidado
Composição de receita liquida	Dez/21	Onz/20	Dez/21	Dez/20
Receità de vendas de mercedories	24 141 834	20.021 888	26.514.071	21 137 270
Receita de serviços prestados	75.554	42,966	91,513	43.205
Receita bruta de vendas	24.217.388	20 064 854	25.805.884	21 186 476
Impostos incidentes sobre				
vendas	[1 147 316]	(846 992)	(1218 499)	[940 608]
Devoluções, abatmentos				
e outros	(229 087)	(149 181)	(260 183)	(173 028
Receita liquida de vendes	22 841 005	19.068 701	24 127 002	20 066 840

	C	ontroladora	Consolidado		
Natureza das despesas	Dog/21	De2/20	Dex/21	Dez/20	
Custo com estoques					
vendidos (hota 7)	(15 788 340)	(13.261.372)	(16.901.753)	(14 175 708	
Despesas com pessoal	(2 826 429)	(2 358 656)	(2 890 025)	12 396 582	
Despesas com ocupação (+)	(322 552)	(277 696)	(324.608)	(279 382	
Дергеснаção е					
amortização (4)	(1 284 218)	(1 144 069)	(1 292 310)	(1 148 827	
Descontos sobre locação					
de (movers (H)	6.390	13.804	6.300	13.804	
Despesas com prestadores					
de senecos (iv)	(355 484)	(289 577)	(368 999)	(292 285	
Despess com taxas					
de operadores de cartões.	(305-813)	(247 182)	(307 876)	(249 136	
Dutras Iv.	(685.912)	(560 150)	(720.876)	[583 334	
Total	(21 562 358)	(18 124 898)	(22 800 057)	(19 111 450	
Classificado na demonstra	ição do result	ado como			
Função das despesas	Des/21	Deat20	Daz/21	Dez/20	
Custo de memadoras					
e serviços vendidos					
Com vendas	(4 892 307)	[4 202 358]	(4 968 819)	(4 256 422	
Goracs o administrativas	(869 519)	(651 168)	(912,404)	(679 320	
			(22 800 057)		

Ul field service a galatis com locação da embrea todolomicas tempas dipar-communicações (PTU communicações (PTU communicações

le ; a pandemia da COVID-19, a Companhia aumentou as contratações de se de serviços paira intensitácir os serviços de impeza das farmácias, mender primanda com os serviços de entiregas de mercadorias e contratações de se para ablamem nas farmácias e centrárias de distribuição.

22 Outras receitas/(despesas) operacionais, liquidas

As cultras receitas (despesais) operacionais totalizaram em 2021 um montante de RS 38.251 (PS 31.539) - Dez/20) para a Controlatória e o ricolante de RS 40.654 (PS 31.526) - Dez/20) para o Consolidado. Esses montantes são compostos poi

	Cont	stobalos	Con	solidado
Natureza des receitas / (despesas)	Dez/21	Dez/20	Dea/21	Dez/20
Barxa de mobrizado e estangrirel devido				
ao encerremento de termácias	(23.391)	(3.750)	(23.391)	(3.750)
Doagôes	(15.903)	(29.276)	(16 903)	29 282
Gastos com consultoria e assessoria	70	(19.534)	70	20 437
Perdes com a Farmécia Popular		(558)		1558
Reavanações - depósitos judicians	548	(2 (000)	548	(2.000
Apropriação de crédito de INSS				
de 2016 a 2019	1 142	31 050	1 142	31 050
Alualização Provaão Trabalheta -				
Taxa Selic (i)	3 410		3 410	
Ressarcimento de ICMS-ST sobre				
vendas de 2020 (iii)	13 706		13 706	
Excusão do ICMS da base de cálculo				
de PIS/COFINS (Note 8)	58.044		58 044	
Reestruturação hierárquica		732		732
Perdas de cartões de credito exercicios				
antenires		(4.347)	-	(4.347)
Provisão para pentas de estoque				
de exercicios passados		(11.422)		(11.422
Créditos de anos antenores, sobretudo				
de PIS e COFINS		5 000	2 238	5.417

Tetali (i) A partir de abril:2021 o Supramo Tribunal	38.255	(31,526)	40.654	(31 539)
Outres	646	1.427	811	1.954
articionais devido ao encerramento do CO	(21)	(2.026)	(21)	(2.026
Despesas e receitas operacionais				
Alienação por venda de Ativos		231		231
de contratos Onofre		1 092		1 092
Gratificação principal Reversão de provisões de encerramento		1 346		5, 656
Ratureza des receltas / (despesas)	Dec 21	1.846	Dez/21	Dez/20
	Cont	rotedore		obabiloe

existatação dos distina vitabilheias. Del scota com a decida, será electricada o quantida posi filora (respirante operam ser protection chera biscondi en Prepor so cita agine, a sua fiesto O chopo resistaco um estados e los qualquada soba a tiese de membro hi tenimida por a membro do 2020 por será para para more discolado do \$11 e membro de protection de composito de composit

ordo com a NBC TG 23 Resultado financeiro

		ntroladora	- 04	
leceitas financeiras	Dez/21	Duz/20	Doz/21	Section
lescontos obtidos	475	8.493	503	B 563
landimentos de aplicações				
Ananceras	8 229	5 323	9.513	5 323
uros sobre muluo	3 928	1 704	64	
anações monetarias	4 999	1 141	5.218	T 356
Company of the Company			379	190
pusto a Valor Presente (AVP,	57 296	34 484	64.339	38.750
otal das receitas financeiras	74.929	51 145	80 016	54 182
lespesse financeiras	2021	2026	2021	2020
lanações monetárias	(3 407)	(1.411)	(6.233)	(2 726)
uros sobre arrendamento (i)	(223 552)	(218 080)	(223 757)	(218 318)
ncargos sobre emprestimos				
e financiamentos	(29 511)	(20.495)	(29.511)	(20 495)
ncargos sobre debêntures				
e notas promissõnas	(58.262)	(38.494)	(58.282)	(38.494)
uros sobre obrigação com				
acconista de controlada	(2.819)	(4.336)	(2.849)	(4.336)
rhoritzação de rustos				
de transação		(53.937)	(4 315)	(3.937)
uros encargos e curso la trajerso	17.7511	/1457)	1" 634	(1.729)
escontorci ezaci tri e i sa ene e a e a este e a e a e e e e e e e e e e e e e e e	Hizardin		1132 1107	L (63 319)
otal des despesas financeiras	(448.038)	(348.846)	(450.226)	(353.798)
esultado financeiro	(373 109)	(296.901)	(179-210)	(299 616)

24 Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

A S. Patters carefron filamentarios a política para gestão de riscoso.

3.4. S patters carefron.

O Gougo cinsanda aos ados historicos se da sequentes casponas de mentarios política de la composição de mentarios de la desembero a se algona de la mentarios de la desembero de la desembero de la composição de composição de la comp

contenuament found on recruit a feminisch der progression
(** Profession 1997 - 1997

imidade do alievo filavinoriemo ou grupo de abrosi filaminarios que pode ser estemeno minerare com⁴de, de 16 f. el 8 f. el 18 9 - Inistrumento filaminarios filaminarios accimbo com o 18 G. T. d. el 8 f. el 18 9 - Inistrumento filaminarios filaminarios seguinistes bases mensuradas em unima das seguinistes bases per al composito de producto para do 18 p. el 18 9 p. el

estation de coloniviste invento de informencia envers se seve- se considera de credito que por la companya de la companya de

insolvhicus ao listinos dia empresa ou contrapiera. Eferranquia de visibili patere empara de la prise desermentar e divulgar o velor justo des O Corpo test a seguriria mentende del envisiono. Nell'el 1 prepos coloctos (sera equales) non emerados servos para altivos ou pasavios sobretos. 1-7 Meril 2 prepos coloctos (sera equales) non emerados servos para altivos ou pasavios sobretos.

	Co	erroladora	C	onsolidado
Itens de instrumentos financeiros	Dez/21	Dez/20	Deg/21	Dea/20
Ativos				
Aa custa emortuzada				
Cauxa e equivalentes de caixa				
(Note 5)	316 654	855 257	356 118	880 357
Clentes (Note 6)	1.487.204	1 373 801	1 710 057	1 555 434
Outras contas e créditos a receber	328 190	322 448	318.230	270.475
Depósitos judiciais (Nota 15)	25.872	25.753	29.951	25.753
Ativo restrito de arbitragem (Nota 16)		341.906		341 906
Total dos ativos	2.157.920	2 919 165	2.414.356	3 073 925
Passivos	-			
Passivos mensurados ao valor justo				
por men) do resultado				
Obrigação com acionista				
Res (DC) (A COST	37.383	46 448	17 943	45.448
Tueller (m)	37.383	45.448	37.943	46.448
Outros passivos				
Fornecedores (Note 12)	3 485 328	2 943 379	3 556 507	3 105 935
Empréstimos e financiamentos				
(Note 13)	1,462 162	1 620 001	1 505 222	1 653 454
Outras contes a pagar e obrigações	290,416	170.622	346 201	175 873
Arrendamento a pagar (Nota 14)	3 669 825	3 427 950	3 672 898	3 430 925
Passivo de arberagem (Note 16)		341 843		341 843
Subtotal	0.007.731	8.503.795	9 180 928	8 709 033
Total dos passivos	8.948.114	8.550.243	9 218 871	0.755 481

28.2 Instrumentos financeiros por categoria

removar personal refers adverse no deservoire formance so Gropo Consiste de America, de estable capital per a gestio de resto, bem como por a trea e specificar como nacio de taxa de prese de acceptante de creditorio por a gestio de respectado de acceptante de creditorio de acceptante de acceptante de creditorio de acceptante de acceptan

georgical con resturminates deministres. Remote that all by Place of training the Place of the American and the Place of the American and the

2021	2020	2021	2820
0.000	8040	2001	0.000
95.827	465 469	115 371	490 077
28.767	249 124	33 020	249 163
1.891	15 497	1 692	15 497
192 369	122 167	199 900	123 446
		6.138	2 174
316.654	855.257	356.118	880 357
srficação	de risco po	als cars	aplicações
	28.767 1.891 192.369 318.654	28.767 249 124 1.891 15 497 192 369 122 167 316.654 855.297	95.827 468 469 115 371 28:767 249 124 33 020 1.881 15 497 1 092 192 369 122 167 199 900 6 138

automiticas e fundo se investirence de concessió de civido has vienta de microationas sequi entre garbas seu en concessió de civido has vienta de microationas sequi escapitar de contractionamento parte apresentamen 5% (5%). Dazión por la Convertación de 20%). Dazión pare en Concessiono: servico asses testal de 1% (5%) en contractionamento parte de considerancia de la casa testal de 1%). En cardio de colidad que como lasar en vitalizan de preses, a los de Sausissem con-cessionamento (5%). De coloresticos 25% (1%). De Zeról pare no consociado de substanciamente orden con Programas de Sausisse, con de Sausissem con la que de la casa cualmente orden con Programas de Sausisse, con del Sausissem en Repo de Sausisse. (c) Risco de liquidez

A Administração de Grupo acompanha continuamente as previ

suas obraçados (GI) Análise de semabilidade Apresanha-se a seguir quadro demonstrativo de artalises de sensibilidade dos maturemotos financiores se quaes a Companha está espoita O conidor mais proviecis seguinos aviviações destavadas pete Administração, considera um acritacimo de 1.7% de taxa de priva Acconstinentes dos outros censitores and demonstrações de destavada de la companha de la considera de la considerada está porte considerada está porte de la considerada está porte po Efelio no resultado e

		Petrirod	oblupil atni
Valor	Cenário	Cenário II	Cenário III
посюпа	(provável)	- 25%	- 50%
178 465		3 346	4 015
	2 677	3 346	4 015
1.462.162	(21.932)	[27.416]	(32 899)
	(21 932)	(27 416)	(32 899)
	(19.255)	(24.089)	(28 882)
		c	onsolidado
		Efeito no	resultado e
		Patrimi	inìo liquido
Valor	Cenário	Cenário II	Cenário III
nocional	(prováveľ)	- 25%	- 50%
214 986	3.225	4.031	4.838
	3.225	4.031	4.838
1 505 222	(22 578)	(28 223)	(33.867)
	(22 578)	(28.223)	(33.867)
			(29 029)
	1 462 162 1 462 162 Valor nocional 214 986	Process Proc	Valor

RADL

rd.com.br CNPJ 61.585.865/0001-51



Gente, Saúde e Bem-estar.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

	Co	ntroladora	Co	msolidado
Itens de gestão de capital	Dea/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Empréstimos e financiamentos				
de curto e longo prazo	1.462.162	1.620.001	1.505.222	1.653.45
(-) Catxa e equivalentes de catxa	(318.654)	(855,257)	(356.118)	(880.357
Divida liquida	1.145.508	764.744	1.149.104	773.09
Patrimônio líquido, atribuido aos				
acionistas da Controladora	4.677.673	4.363.126		4.363.120
Participação de não controladores		-	41.129	62.495
Total do patrimônio líquido		4,383,128	4.718.243	4.425.621
Total do capital	5.823.181	5.127.870	5.867.347	5.196.718
Indice de alavancagem financeira (%)	19.67	16.91	19.58	14.8

ossuem controle. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo de passivo de amendamento o Controlladora e no Consolidado comespondos u 87,5 369.825 e n.8.3 367.8.08 sepectivamente. Considerancia o passivo de amendamento no calculo de gestão de papalo, a nideo de silvanciagem da Companhie e do Carpo serio seria de 50,73% na le emprésimo e limonizamentos são classificados como passivos financiaros são cassificados como passivos financiamentos são classificados como passivos financiaros são para constituir de constituir d

(EIT) termination de resusse, existe de Considerando o saldo passivo de controladora e 50.54% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de amendamento nas datas dos balanços no calculo da gestillo de capital, o indice de altivancagem da Componhia e do Grupo seria como sente. Controladora Controladora: Consolidado | Desilvo de arrendamento | Dezi21 | Dezi20 | Dezi21 | De | Directa liquida | 1145.506 | 764.774 | 7.149.104 | 77.3097 | 77.3097 | 78.6942 | 74.7149.104 | 77.3097 | 78.69420 | 74.7149.104 | 77.3097 | 78.69420 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74.7149.209 | 74. Indice de allemenagem (m. 1967) de 3,00 5,54 46,72 (S. Estimativa de visitado (N.) 55,72 49,00 55,54 46,72 (S. Estimativa de visitado (N.) 56,72 49,00 55,54 46,72 (S. Estimativa de visitado (N.) 56,75 (S. Estimativa de vis

eiros não mensurados ao valor justo e estilo registrados pelo método do custo amortizado tios são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros co ordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos as que se equivatem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

	Valor Dez/21	Dez/20		Valor justo
	Dez/21			
			Dex/21	Dex/20
28.889	155	28.894	155	28.889
77.554 1.0	054.793 1	.177.554	1.054.793	1.177.554
13.553	450.274	447.006	450.274	447.006
19.996 1.5	505.222 1	853.454	1.505.222	1.653.449
	77.554 1.1 13.553 19.996 1.1	77.554 1.054.793 1 13.553 450.274 19.996 1.505.222 1	77.554 1.054.793 1.177.554 13.553 450.274 447.006 19.996 1.505.222 1.853.454	77.554 1.054.793 1.177.554 1.054.793 13.553 450.274 447.006 450.274

os similares. As jaxas de junos efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores.

usite a rialo diferem significativamente dos saldos nos registros cortiábeis.
Em 31 de desembro de 2021, o Grupo rialo possula altivos e passivos trielvantes mensurados so valor justo nos Niveis 1 e 2 na hisrarquia de valor justo. A tabela abaixo
primenta as mudergas nos instrumentos de Nivel 3 para o sercicios findo em 31 de desembro de 2021;

	Obrigações com acionist	a de controlada
Movimentação de obrigação com acionista de controlada	Dez/21	Dex/20
Saldo em 1º de janeiro	46.448	42.113
(-) Pagamento pelo exercicio da 1º Opção de Compra das ações	(11.884)	
Despesas reconhecidas no resultado	2.819	4.335
Saldo em 31 de dezembro	37.383	46.448
Total de despesas no período incluidas no resultado	2.819	4.335
Variação das despesas não realizadas no período incluidas no resultado	2,819	4.335

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realitaram as seguintes

		Cont	roladora	Cons	Athro	Cont	roladora		olidado
Parte relacionada	Relacionamento	Dez/21	Deg/20	Deg/21	Dez/20	Dez/21	Montant Deg/20		
Valores a receber	THE SECOND SECON	-	-	Denta.	Carrier No.	11 71 -	0.00	2400	Descri
Convintos (i)						K			
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Familia	COLFF	2011 N	11(0)	000		(0)5	(C)	81
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	9	-	1	5	17	5	17
Natura Cosméticos S.A. (ii)	Acionista/Pessoa Ligada	197	112	197	112	387	1.333	387	1.333
4Bio Medicamentos S.A. (v)	Controlada	51	42	51	42	88	287	86	287
Ruhtotai	00-10-000	263	164	263	164	512	1,718	512	1.710
Outros valores a receber									
Acordos comerciais									
Natura Cosméticos S.A. (6)	Acionista/Pessoa Ligada		57	-	57	146	300	146	300
Adiantamento a Fornecedores	1		-		-				
Cfly Consultoria e Gestão									
Empresarial Ltda. (iii)	Familia	171	231	171	231				
Zurcher, Ribeiro Filho, Pines Oliveira Dias	- service		401		601				
e Freire Advogados (iv)	Acionista/Familia	45		45					
Mituo e outros e receber	Proportional V Million			40					
(Bio Medicamentos S.A. (v)	Controlada	32.765	57.993	- 6		3.455	2.208		
Full Nine Digital Consultoria (Conecta La) (xii)		1.134		1:134		1.134	2.200	1.134	
Healthtil Performasys Tecnologia (viii)	Controlada	1.380		1.380		1.380		1.380	
ZTO Tecn. e Serv. de Inform. na	NOT THE OWNER, THE OWN	1,300		1.300		1.300		1,300	
Int. Ltda. (Manigulait) (xi)	Colpada			4.616		12		1.616	
Labi Exames S.A. (xiii)	Coligada			15.098		"		15.098	
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (x)	Colonda	17.752		17.752		17,752		17,752	
Butternal	Congress	53.247	58.281	40.196	288	23.879	2.508	37,126	300
Total de direitos com partes relacionades		53.510	58.445	40.196	452	24.391	4.226	37.638	2.011
total de direitos com partes resicionadas						-		-	-
					Cont	roladora		olidado	
					Passivo	-	Montant		
Parte relacionada	Relacionamento	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dep/21	Dez/20	Dez/21	Des/20
Valores a pagar									
Alugueis (vi)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	52	26	52	26	299	258	299	258
Antonio Cartos Pipponzi	Azionista/Membro do Conselho de Administração	9	8	9	8	60	100	60	108
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Membro do Conselho de Administração		8		8	60	100	60	100
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração		3	- A	3	20	33	20	33
André Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração		3	4	3	20	33	20	3
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração		2	4	2	20	33	20	33
Subtotal	Address Memoro do Conselho de AdministraÇão								
		82	50	82	50	479	557	479	55
Fornecedores de serviços									
Zurcher, Ribeiro Filho, Pines Oliveira Dias									
e Freire Advogados (Iv)	Acionista/Familia	-	1	-	1	2.998	4.000	2.998	4.000
Rodrigo Wright Pipporuzi									
(Editora Mol Ltda.) (vii)	Acionista/Familia	1.999	923	1.999	923	214	12.364	214	12.364
Cfly Consultons e Gestito									
Empresarial Ltda. (iii)	Familia	36	195	36	195	3,270	2.839	3.270	2.839
Cristina Ribeiro Sobral Sarian	Acionista/Suplente do Conselho de Administração		100	50	100	-410	2.000	-2.210	2.00
(Anthea Consultoria Empresarial) (viii)	até abril de 2021		49		40	450	550	450	550
	800 WOLL ON SAS I		49		40	430	500	400	204
Cesar Nivaldo Gon (CI&T IOT Comércio									
de Hardware e Software Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração								
e CI&T Softwares S.A.) (ix)	a partir de maio de 2021	11		11	*	159		159	
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (x)	Coligada	8.187		8.187		8.187		8.187	
Healthbit Performasys Tecnologia (viii)	Controlada					694		694	
Bublotsi	-	10.233	1,168	10.233	1,168	15,972	19.753	15.972	19.753
Total de obrigações com									
partes relacionadas		10.315	1.218	10.315	1.218	16.451	20,310	18.451	20.310

As beraughes over greate infectionable, substancialmente comprare a verolde de produce, bram matulates a survous, proces a condições unaies de mondo.

[36] bits vendera antiquida por conveliore, substancialmente invenções a formente en produções de produce possible de produce de produce de mondo por convenido produce de produce de produce de a filhada convenidos de 3.A., es quaies sente commentidações em todos o embido inscrincia e a Raía Drogast S.A., receivade in un produce por convenidos Augum integrancia en obta coda controle de Altaria Missancia en Altaria Considencia S.A. de distri, incretamente, perincipação advontance de filha Drogast S.A. receivade in produce de produce de produces Augum integrancia en obta coda controle de Altaria Considencia S.A. delim, incretamente, perincipação advontance de filha Drogast S.A.

(iii) Prestação de serviços de operação da servicine à proprietor la Risa Diogust II A., que paguia à servicina uma munimienção mensal el 850 do se aveiço de assession de referencia conservação de mensales de la composição de referencia de composição de conservações de referencia de composição de referencia de assession partica. (iv) Tiensequên referencia à assession pártica. (iv) Tiensequên referencia à assession pártica. (iv) Tiensequên referencia à assession pártica. (iv) Tiensequên referencia a assession pártica. (iv) Tiensequên referencia de 251, 2017 de 2510 forma restatada servições à (iv) Assession de 251, 2017 de 2510 forma restatada servições à (iv) Assession de 251, 2017 de 2510 forma restatada servições à (iv) Assession de 251, 2018 de 1812 (iv) Assession de 251,

Control Contro

	Cont	roladora	Con	solidado
Itens de remuneração	De2/21	Dex/20	Dez/21	Dez/20
Pagamento baseado em ações	17,265	14,141	18,581	14,475
Gratificações e encargos sociais	6.839	9.133	6,839	9.133
Subtotal gratificações e encargos	24,104	23.274	25.420	23.608
Proventos e encargos sociais	23.576	21.782	26.597	24.735
Beneficios indiretos	420	374	420	374
Yotal	48.100	45.430	52.437	48.717
A Companhia aplicou o requerido pelo Relacionadas, e também considerou a or				

26. Cobertura de seguros

Grupo tem a política de manter apolices de seguros em montantes con rificientes para cober eventuais stinistros que possam atingir seu patri sponsabilidade virti a da imputada, comisiderando-se a natureza de suas si o crientogão de seus consultores dos seguros. Grupo marintem as seguriates coberturas:

	Controladora/Consolidado
de seguros	Dez/21
s com perdas em estoques*	845.545
	100.000
s de responsabilidade civil*	40.000
sheduras de emboladare en actendam de	controladas

m 31 de dezembro de 2021, as principals transações que não envelveram calxa do rupo foráire.

a atualização do passivo financeiro oriundo da obrigoção com acionista de controlada da 8):

xa is; parte de remuneração do possoal-chave da Administração associada ao plano de des restritas Nota 25; la apalitição a prazo de bens do ativo intoblizado no valor de RS 19.491 (RS 14.258 20270);

De2207.

) inconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de usos de el porte de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de usos elevo, cujas adições de novos contratos no montante de RS 319.051 (RS 303.5464 De2270), remensurações de RS 569.677 (RS 388.146 — De2220) e rescrisões antratuais no montante de (RS 49.851) (IRS 40.871) — De2200.

28. Eventos subsequentes

communication on monitante de OTS 4-025 () (10ft 4.0471) - Chazzio).

201 [17 Emissão de disoblications
202 [17 Emissão de disoblications
202

DIRETORIA

Eugénio De Zagottis Marcenos Diretor Destor Destor Arazai Varsla Renato Copollina Raduan Diretor Maria Susana de Souza
Diretora Ligia Maria Mendes
Diretora Diretora de Controladoria e Responsável Técnica
Bruno Windh Pisoponzi CRC 19973358/0-9 Marcilio D'Amico Pousada Diretor-Presidente Antonio Carlos Coelho Diretor Bruno Wright Pipponzi

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRA

m conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores de Companhia dectaram que n Exembro de 2021. São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

m conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, de instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Compar ssalvas dos auditores independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.



RADL

rd.com.br



COMENTÁRIOS SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

ita seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de erturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de nácios efetivamente reglizadas a cada exercício, até o encerramento do exerc rarmacias esevalemente inscaucana a cana exerciccio, ana o encorramento do exerciccio del autu. As principoles para 2016 e 2017 foram divulgadas en mercado en ma 26 de julho de 2016, as projeções para 2016 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a principola para 2020 foi divulgadas em día 3 de acubito de 2019 e as projeções paira 2021 e 2022 foram civulgadas em 29 de sesembro de 2020.

Ano	Projeção anterior	Projeção atual	Realizado acumulado
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 oberturas
2018		240 aberturas	240 aberturge
2019		240 aberturas	240 abertures
2020		240 aberturas	240 aberturas
2021		240 aberturas	240 aborturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 -195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outube de 2021, revisarros a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2021 com 240 abenturas e reitera as pr 260 abenturas para 2022,

Antônio Edson Maciel dos Santos

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos Administradores e Acionistas da Raia Drogaell S.A.
O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legala, procederar esclarecimento prestados poda Administração, considerando, ainda, o Relatido da Revisia Especial favortive acima, en todos os seus aspectos relevantes; estão adequadamente apresentados. gais, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, e, com base nos exames el Especial favorável sem rescalvas dos auditores independentes. Erast à Young Auditores Independentes, os membros do Consetho Fiscal concluiram que

Paulo Sergio Buzald Tohme Mário Antonio Luiz Corrêa

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Raia Drogasil S.A. São Paulo - SP

interiores a dismostrações financiaria individuais e concluidada da Raa Diogala S.A. Composter 5 sentificadas com-tra extractivada de composta de concluidad de concluidad de concluidad de concluidad de composter 5 de 251 la las imposteros de concluidad de concluidad

infestion personal confession and co

io ao volume de trainações e paío talo das operações da Compantre e suas cumrusuas inamento apropriado da estinutura de toernologia e seus sistemas, somados à naturaz afica, consideramos o ambiente de tacnologie como um principal assumio de auditoria.

comemoto aperçuado de estuduca de facordicipa e seus asistenos, comidado a nuturar do sias regiçõos e sua disportise qualitar, fundamento a miseria de facordicipa como um previos asistendo de adeletida. seus procedimientos de aceletidas refundamentos en como previo asistendo de adeletidas operacionad des controlles gentas seus procedimientos de aceletidas refundamentos en como a seulidação do desente o de eficicios operacionad des controlles gentas seus procedimientos de aceletidas de controlles como a controlles de controll

interiorat intelligente de transcribites parts interioration de la competitation del competitation de la competitation del competitation de la competitation del competitati os pola Companhia, Assim sando, se faz necessária a realização de procedimentos por parte da diretoria, em especial e concluir sobre os valores e pariodo correto em que os efisitos devem sar reconhecidos no custo das mercadorias

is procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, os seguintes: ilização do entendimento dos processos de negócio estabelecidos pela diretoria para identificação, acompanhamento

obligação dos acrotes comunais:

April de acrotes comunais:

April de acrotes comunais:

April de acrotes comunais:

April de acrotes de acrotes comunais:

April de acrotes de acrotes comunais:

April de acrotes acrotes acrotes acrotes acrotes de acrotes acrotes

demonstration in development of the control of the

Outros formações que acompanham as demonstrações formaceiras individuais e creadidades e a relativa A destreta da Companha e responseira por acesto activa informações que compresendem a Relativo da administra Notas capitales activa as demonstrações fenderam a Robinstan a consolicitais india abrança o Relativo da administrações Por acreada com a substancia da demonstrações fenderam a Robinstan da companha de producidades de administrações Por correada com a administrações de activa Por acreada com a activa de activa Por activa de Robinstan de Robinstan de activa de activa com base de tablidar destando, consideran que ha dischapida eleverar en Relativo da administrações, service activa de relativo da administrações, activa de ac

comunicar seles tato. Nel serrori nazia a retatir e esta respon.

Responsabilidades del direttoris e di generanza pellas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.
A direttoris de responsable pote abloraçõe e adequada sperenteção das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.
A direttoris de responsable pote abloraçõe e adequada sperenteção das demonstrações financeiras individuais e consolidades describadas de aconstructiva de aconstructi

sei sulei operações, co sao ajone mensulha anticipada realisa para posar o encentamento das operações. ponaliveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supi so de elaboração das demonstrações financeitas.

processo de indicatorido de demonstrações final-desa, por la capacidad final-desa de indicatoridad de indica

sessem influencia; divistro de uma personamento de come se comes brasilierae e internacional de auditioni, exercimo jui alternativo de la confessiona de la come de comes brasilierae e internacional de auditioni, exercimo jui placional en lorgo de auditirio. Alleri disso, descripcional en come de come

Antaminis de admissione de la participación de seus policificación de la participación de atributación de la participación del participación de la participación de la participación de la participación del participación de la participación del partici



















































ONDE INVESTIR = V 2(0)2272

Jornais Brasil

PREPARE-SE PARA O NOVO ANO COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO

Este material irá nortear os seus investimentos a partir de projeções econômicas e tudo que aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do seu celular para o OR Code ao lado e baixe nosso material gratuito agora





PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Nagócios (35) admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO 🐔